

МЕНЕДЖМЕНТ И УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ

Научная статья
УДК 338.242.4

Государственное управление деятельностью организаций в условиях санкционных ограничений

Алия Аюповна Гатаулина¹, Азалина Барадиновна Канзафарова²,
Алина Айратовна Зяббарова³

^{1,2,3} Казанский (Приволжский) федеральный университет, Казань, Россия

¹ AliAShugaerova@kpfu.ru

² ABKanzafarova@stud.kpfu.ru

³ AliAZyabbarova@kpfu.ru

Аннотация. Статья посвящена исследованию мер, принятых государством для управления деятельностью организаций в условиях санкций. Санкционное давление на российскую экономику началось еще в 2014 г., однако ограничения 2022 г. оказали значительное влияние на экономику в силу беспрецедентного числа санкций в отношении нефтегазового, банковского, агропромышленного и других секторов. В таких условиях увеличивается необходимость в государственных мерах поддержки отдельных отраслей и экономики в целом. В работе систематизируются основные санкции, введенные в отношении Российской Федерации, рассматриваются ответные меры, принятые государством для стабилизации ситуации. Особое внимание уделено мерам государственного управления в банковской сфере, что определяется ее важностью в экономике страны. Выделены направления поддержки банковского сектора, такие как смягчение нормативов и требований к капиталу, стимулирование кредитования, создание льготных условий для формирования резервов и др. Полученные результаты исследования могут быть использованы для разработки эффективных стратегий поддержания стабильности и развития экономики в условиях санкций.

Ключевые слова: санкции, государственные меры поддержки, государственное управление, банковский сектор

Основные положения:

- ♦ санкции, введенные в отношении РФ в 2014–2022 гг., систематизированы по секторам экономики (нефтегазовый, банковский, агропромышленный и др.);
- ♦ основные меры государственного управления в период санкций сгруппированы по таким секторам экономики, как малое и среднее предпринимательство, транспорт, строительство, IT-сфера, нефтегазовый, агропромышленный и финансовый сектора;
- ♦ меры, принятые Банком России для стабилизации деятельности банковского сектора в условиях реализации санкционных рисков, систематизированы по 9 направлениям для обеспечения более полного и структурированного понимания комплекса мер по предотвращению отрицательных последствий санкций для банковской системы.

Для цитирования: Гатаулина А.А., Канзафарова А.Б., Зяббарова А.А. Государственное управление деятельностью организаций в условиях санкционных ограничений // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2024. № 9 (239). С. 62–77.

MANAGEMENT AND BUSINESS MANAGEMENT

Original article

State management of an organization's activities under sanctions restrictions**Aliya A. Gataullina¹, Azalina B. Kanzafarova², Alina A. Zyabbarova³**^{1,2,3} Kazan (Volga Region) Federal University, Kazan, Russia¹ AliAShugaepova@kpfu.ru² ABKanzafarova@stud.kpfu.ru³ AliAZyabbarova@kpfu.ru

Abstract. The article is devoted to the study of measures taken by the state to manage the activities of organizations under sanctions. Sanctions pressure on the Russian economy began back in 2014, but the restrictions of 2022 had a significant impact on the economy due to an unprecedented number of sanctions against the oil and gas, banking, agro-industrial and other sectors. In such conditions, the need for government measures to support individual industries and the economy as a whole increases. The authors systematize the main sanctions imposed on the Russian Federation, examine the response measures taken by the state to stabilize the situation. Special attention is paid to public administration measures in the banking sector, which is determined by its importance in the country's economy. The areas of support for the banking sector are highlighted, such as easing regulations and capital requirements, stimulating lending, creating preferential conditions for the formation of reserves, etc. The obtained research results can be used to develop effective strategies for maintaining stability and economic development in the face of sanctions.

Keywords: sanctions, government support measures, public administration, banking sector

Highlights:

◆ the sanctions imposed on the Russian Federation in 2014-2022 are systematized by sectors of the economy (oil and gas, banking, agro-industrial, etc.);

◆ the main measures of public administration during the sanctions period are grouped by such sectors of the economy as small and medium-sized enterprises, transport, construction, IT, oil and gas, agro-industrial and financial sectors;

◆ the measures taken by the Bank of Russia to stabilize the banking sector in the context of the implementation of sanctions risks are systematized in 9 areas to ensure a more complete and structured understanding of the set of measures to prevent the negative effects of sanctions on the banking system.

For citation: Gataullina A.A., Kanzafarova A.B., Zyabbarova A.A. State management of an organization's activities under sanctions restrictions // Vestnik of Samara State University of Economics. 2024. No. 9 (239). Pp. 62–77. (In Russ.).

Введение

В настоящее время экономика России столкнулась с серьезными проблемами из-за массированных санкций, наложенных несколькими зарубежными странами, что, в свою очередь, создает срочную необходимость в принятии масштабных и эффективных государственных антикризисных мер.

Исследованием результатов влияния западных санкций на российскую экономику занимались различные ученые. Так, Ю.В. Зарубина рассматривала возможные последствия

введенных санкций и результаты адаптации российской и мировой экономики к новым реалиям [1]. С.В. Казанцев, изучив ущерб антироссийских санкций, представил количественные оценки их влияния на экономику России [2]. С.С. Гутман и В.В. Кадзаева анализировали теоретические подходы к изучению экономических санкций, а также разработали морфологическую матрицу существующих видов санкций [3]. Группа исследователей в лице Л.К. Агаевой, Ю.С. Бурец, К.С. Егоровой и др. предложили концепцию опережающего разви-

тия российской экономики в условиях санкций через активное использование инноваций и новых технологий [4].

О влиянии санкций на финансовый сектор российской экономики писали К.А. Холодин и А. Нешунаев [5], Л. Тилл, К. Перница и М. Артова [6], Е. Гурвич и И. Прилепский [7]; о влиянии на инновационный сектор – Н.А. Пузырин и К.Д.П. Панзо [8], Г.А. Хмелева и В.К. Семенчев [9]; на нефтегазовую отрасль – М.Г. Кудинова, В.В. Козлов, Т.Г. Елистратова и др. [10]; на лесное хозяйство – И.Г. Мураев и О.П. Сушко [11]; на аграрный сектор – О.С. Горбунова [12]; на энергетическую безопасность – П.А. Пыхов [13]; на туризм – Е.Е. Кабанова [14]; на строительную отрасль – М.Н. Мечикова [15].

Таким образом, санкции оказали влияние на многие отрасли экономики России. Наряду с этим существует множество исследований о влиянии санкций на экономику на примере зарубежных стран. Например, о положительных и отрицательных сторонах введенных санкций на примере Ирана писали А.Ф. Маджиди и З. Заруни [16]. Последствия экономических санкций в Республике Беларусь описали Э.В. Павлыш, Е.А. Семёнова, Е.И. Типанова и А.Ю. Огурцова [17]. Е.Л. Морева и О.М. Абросимова проанализировали опыт развития ключевых отраслей национальных экономик Ирана и КНДР в условиях ограничений [18].

В свете последних событий необходимо подчеркнуть, что государственное управление предприятием в условиях санкций является адекватной реакцией на возникающие проблемы. Изучению вопросов государственного управления в условиях санкций посвящено много статей и иных научных трудов. Так, Д.М. Джураев выявил проблемы государственного управления и поддержки бизнеса в условиях ограничений [19]. Е.В. Дробот, И.Н. Макаров и А.А. Иванова описали специфику государственного управления в условиях санкций в разрезе стратегических отраслей экономики [20]. А.В. Новикова рассмотрела влияние антироссийских санкций на государственное управление [21]. И.Н. Тимофеев проанализировал российский опыт государственной политики противодействия зарубежным экономическим санкциям, изучил законодательные основы [22]. С.С. Фролов описал отечественный

и зарубежный опыт государственного управления в условиях санкций [23], А.В. Шапошников – трансформацию государственного управления в условиях ограничений на примере Москвы, в результате чего сформулировал подход к изучению кризисных явлений [24].

Говоря о государственном управлении в условиях санкционных ограничений, обратим внимание на антикризисное управление. С.В. Бейдин и А.Н. Кухарский в своей статье рассматривают антикризисное государственное управление в условиях санкций [25]. Ю.В. Симачев, А.А. Яковлев, В.В. Голикова и др. рекомендуют государственную антикризисную политику как стратегию реагирования на «вторую волну» санкций для российских промышленных предприятий [26]. Н.В. Лобан предлагает рекомендации по реализации антикризисных мер для отечественных компаний [27]. А.Н. Ряховская в своей научной статье исследовала эффективность государственного антикризисного бизнес-регулирования [28], а Т.К. Мирошникова, И.А. Кириченко и С. Диксит изучили методы антикризисного управления для разработки эффективного антикризисного механизма [29].

Важность вопроса государственного антикризисного регулирования в условиях санкционных ограничений также подчеркивается в работах зарубежных ученых. Так, В. Мау описал новую модель роста экономики России, а в качестве государственного инструмента антикризисного регулирования указал политику импортозамещения [30]. А. Лукашевич и В. Грабовский на примере Катара выделили два средства государственного регулирования в условиях санкций – антикризисное управление и глобальную сеть [31].

Кроме того, правительством приняты меры, позволяющие оказать поддержку организациям в различных секторах экономики страны. Подобные меры представляют собой импортозамещение, различные льготы и субсидии, мораторий на проверки бизнеса и пр. Более подробно о механизме импортозамещения в условиях санкций писали А.В. Ларин [32], Т.А. Сапунова [33], О.Д. Фальченко и З.А. Тохаева [34]. С.А. Давудова [35], О.А. Левшукова, А.С. Гришечкина, К.Д. Рожкова и Е.А. Ткаченко предлагают налоговую под-

держку как инструмент снижения воздействия санкционных ограничений [36].

В условиях сохраняющихся ограничений разработка результативных мер противодействия санкциям представляется приоритетной задачей для каждой организации страны. Поэтому вопрос изучения принятых государственных мер поддержки бизнеса является крайне важным в современной экономике.

Актуальность исследования заключается в том, что на сегодняшний день санкционные ограничения становятся все более распространенным инструментом международной политики. Это создает непростые условия для бизнеса и государства, требующие новых подходов к государственному управлению деятельностью организаций. Пробел в научном знании состоит в отсутствии системного изучения методов, стратегий и инструментов государственного управления в контексте санкций. В связи с обозначенной важностью и актуальностью указанной темы в данной статье была поставлена цель систематизировать меры государственного управления деятельностью организаций в условиях вводимых санкций. Для этого решены следующие задачи: систематизация санкций, введенных в отношении Российской Федерации; систематизация принятых мер поддержки организаций в России; изучение мер государственного управления на примере банковского сектора.

Отметим, что банковский сектор играет ключевую роль в экономике любой страны, в том числе и в условиях санкционных ограничений. Он обеспечивает функционирование финансовой системы, предоставляет кредиты предприятиям, физическим лицам и государству, участвует в регулировании и стабилизации финансового рынка. Таким образом, все вышеперечисленные аспекты позволяют выбрать банковский сектор в качестве важного объекта исследования при анализе государственного управления в условиях санкций.

Методы

При написании статьи использовались общенаучные методы исследования, в том числе применялся метод сопоставительного анализа, который позволил проанализировать вводимые ограничения и меры противодей-

ствия, направленные на поддержку отечественной экономики. С помощью этого метода удалось выявить основные тенденции и эффективность принимаемых мер. Кроме того, был использован метод сводки и группировки. Он позволил структурировать и систематизировать информацию. Путем группировки данных по направлениям и мерам управления были выделены основные закономерности, которые способствовали более полному пониманию стратегий Центробанка РФ в санкционный период.

Применение вышеупомянутых методов исследования дает возможность не только лучше понять современные вызовы и выявить основные проблемы государственного управления в условиях санкций в России, но и предложить целенаправленные меры для их преодоления и достижения устойчивого экономического роста.

Результаты

Прежде чем анализировать меры поддержки, принятые государством, рассмотрим историю возникновения санкций и их особенности. Крупные санкции были введены в 2014 г., в их числе ряд политических и экономических ограничений со стороны зарубежных международных организаций и отдельных государств. Санкции 2014 г. были инициированы США и поддержаны странами ЕС, Канадой, Австралией, Японией и др. Главным образом санкции были направлены против нефтегазового, банковского и промышленного секторов России. Санкции против нефтегазового сектора затронули крупнейшие российские компании, такие как «Газпром нефть», «Роснефть» и «Транснефть» и др., был введен запрет на долговое финансирование компаний, установлены ограничения на торговлю их акциями. Также было запрещено оказывать услуги по разведке и производству глубоководной и арктической нефти европейским компаниям, экспортировать ряд товаров, оборудования и технологий для проектов в нефтегазовом секторе, ограничено сотрудничество с рядом российских компаний по добыче нефти.

Под санкции банковского сектора попали крупнейшие банки России, включая Сбербанк, Россельхозбанк, ВТБ, Газпромбанк, Внешэко-

номбанк, Российский национальный коммерческий банк. Ограничения для этого сектора были связаны с ужесточением доступа к рынку капитала, кредитам, а также со снижением срока займов. Кроме того, была ограничена торговля облигациями отечественных банков.

В 2022 г. были введены новые пакеты санкций. На данный момент уже введено 13 пакетов санкций, готовится 14-й пакет. Санкции включили ограничения в отношении российских предприятий промышленного комплекса, финансовых учреждений и авиакомпаний, приостановление сертификации Северного потока [37].

Как и в 2014 г., в 2022 г. российский финансовый сектор подвергся жестким ограничениям. Активы и счета ряда банков были заморожены в странах, которые поддержали санкции. Системы Google Pay и Apple Pay заблокировали сервис и возможность оплаты картами Visa и Mastercard. Также многие отечественные банки были отключены от системы SWIFT, что усложняет осуществление международных операций и, как результат, приводит к затруднению ведения внешнеэкономической деятельности. Помимо этого, были заморожены российские золотовалютные запасы (табл. 1).

После систематизации санкций становится очевидно, что они носят постоянный характер, и это подчеркивает важность участия государства в их регулировании. Для поддержки деятельности организаций государством были приняты соответствующие меры, например, дополнительные меры поддержки для организаций транспортной отрасли (введены курсы переqualификации и дополнительного образования).

В ответ на отключение некоторых российских банков от системы SWIFT было принято несколько конкретных мер в финансовом секторе. Одной из ключевых мер стал запуск отечественной альтернативы SWIFT, известной как СПФС (Система передачи финансовых сообщений), к которой по результатам на конец сентября 2023 г. уже подключено более 550 организаций, включая 150 нерезидентов из более чем 15 стран. Данная мера рассматривалась как стратегический шаг для смягчения последствий отключения от системы

SWIFT, которая является критически важной для международных финансовых транзакций. Кроме того, в 2021 г. было проведено субсидирование кредитов в рамках льготной программы ФОР 3.0 на 6,2 млрд руб. Данная программа предусматривает низкие процентные ставки по займам для предпринимателей.

Одной из мер поддержки для малого бизнеса, введенной с 10 марта 2022 г., является мораторий на проверки для малого бизнеса, за исключением сфер, которые могут нести риски для здоровья и жизни людей. Сюда же можно отнести меры лицензирования и разрешительных режимов.

В целях поддержки сектора информационных технологий российские IT-компании освобождаются от плановых проверок и уплаты налога на прибыль до конца 2024 г. Специалистам этих компаний предлагается возможность пользоваться преимуществами льготного ипотечного кредитования.

Изменения в контрактах (заключенных до 01.01.2023) направлены на существенную корректировку условий в случае возникновения неожиданных обстоятельств, которые могут помешать выполнению контрактных обязательств.

Продление сроков уплаты налогов на федеральном и региональном уровнях, действовавшее с 1 января по 31 декабря 2022 г., создало дополнительные возможности для предприятий. С целью поддержки аграрной и сельскохозяйственной отрасли правительство приняло решение выделить 5 млрд руб. для субсидирования более 8 тыс. кредитов, ранее выданных аграриям.

В инвестировании компаниям предоставляется возможность возвращения к использованию специальных инвестиционных контрактов формата 1.0 (СПИК 1.0). В случае воздействия зарубежных санкций на инвестиционные проекты организации могут пересмотреть условия контрактов и продлить их действие, обеспечивая гибкость в управлении инвестициями.

В сфере строительства введены меры по оптимизации процессов, включая сокращение сроков рассмотрения документов, упрощение процедур регистрации прав на построенные объекты и предоставление льгот по аренде зе-

Таблица 1

Систематизация основных санкций, введенных в отношении РФ*

Год	Страны, вводившие санкции	Целевой сектор	Основные ограничения
2014	США, страны ЕС, Австралия, Канада	Нефтегазовый	- Ограничения на деятельность ведущих корпораций «Газпром нефть» и «Роснефть» в области финансирования и торговли акциями - Запрет на разведку нефти в арктическом регионе - Сокращение сотрудничества компаний - Запрет экспорта для проектов отрасли
2014	США, страны ЕС, Австралия, Канада	Банковский	- Ограничение доступа к рынкам капитала российских банков - Ограничения на торговлю облигациями - Запрет на получение кредитов от американских финансовых учреждений на срок более 90 дней
2014	США, страны ЕС, Австралия, Канада, Германия, Франция, Италия, Нидерланды, Швейцария	ВПК	- Запрет на экспорт вооружения и товаров с двойным назначением - Прекращение поставок оборудования - Приостановка совместных проектов, разработок и коопераций - Отказ от использования угля в энергетических целях
2022	США, страны ЕС	Агропромышленный (косвенное влияние)	- Запрет на заход судов РФ в порты Европы - Прекращение поставок запчастей и сельскохозяйственной техники - Вынужденное ограничение экспорта зерновых - Увеличение страховых премий - Ужесточение правил финансовых транзакций
2022	США, Канада, страны ЕС, Сингапур, Южная Корея, Швейцария, Япония	ВПК	- Запрет на поставки вооружения - Запрет на экспорт вооружения и товаров с двойным назначением
2022	США, страны ЕС, Новая Зеландия, Япония, Южная Корея, Норвегия, Исландия, Великобритания, Австралия, Канада, Великобритания, Швейцария	Финансовый	- Блокирующие санкции против ряда банков - Отключение ряда отечественных банков от системы SWIFT - Блокировка платежных систем Google Pay и Apple Pay - Заморозка активов ЦБ
2022	США, страны ЕС, Австралия, Канада, Япония, Великобритания и др.	Нефтегазовый	- Потолок цен на нефть - Ограничение инвестирования в топливно-энергетический сектор России - Запрет на импорт энергоносителей из РФ - Приостановка сертификации Северного потока

* Составлено по данным Банка России.

мельных участков. Это способствует стимулированию реализации инфраструктурных проектов и ускорению развития строительной отрасли.

Отдельно стоит выделить значительную поддержку отечественных экспортеров, особенно производителей промышленной и агропромышленной продукции. Предприятия, поддерживаемые субсидиями в рамках программы «Международная кооперация и экс-

порт», могут получить возможность продления срока действия субсидий на 2 года по договорам, заключенным до 31 марта 2022 г., а участники в этот период могут не возвращать субсидии – штрафные санкции на них налагаться не будут (табл. 2).

Государственное управление банковской сферой в период зарубежных санкций. Далее подробно рассмотрим меры, принятые Банком России, для поддержания устойчивости

Систематизация основных мер государственного управления в период санкций*

Сектор экономики	Принятые меры поддержки	Разработчики/исполнители
МСП	Льготные кредиты, отсрочки проверки, изменение условий контракта по государственным закупкам, субсидии	Правительство РФ, Банк России, Корпорация МСП
Нефтегазовый сектор	Утилизационные гранты, льготное финансирование инвестиционных проектов, «промышленная ипотека» для предприятий, выпускающих оборудование для добывающей промышленности, запрет поставки нефти и нефтепродуктов иностранным компаниям, если в контрактах есть фиксация предельной цены	Минэнерго, Правительство РФ, некоторые банки
АПК	Льготные кредиты, субсидирование транспортировки минеральных удобрений и сельхозпродукции, разрешение на ввоз пестицидов и агрохимикатов, меры по таможенно-тарифному урегулированию экспорта, обнуление пошлин на ввоз критически важных товаров (отдельных видов семян, овощей и т.д.), субсидирование кредитов	Минсельхоз, Правительство РФ
Финансовый сектор	Изменение ключевой ставки, отечественная система СПФС, фиксация валютных курсов, ограничение торговли акциями и валютой, механизм специальных инвестиционных контрактов (формат 1.0)	Банк России, Правительство РФ
ОПК	Льготное финансирование, компенсации затрат на выплату зарплаты сотрудникам, льготная ипотека для работников ОПК	Комитет Совета Федерации по обороне и безопасности, Правительство РФ, Минпромторг
Транспорт	Расширенные возможности регистрации прав, переквалификация и дополнительное образование, отсрочка проведения сертификации технических средств	Правительство РФ, Минтранс
Строительство	Сокращение сроков рассмотрения документов, упрощение процедуры регистрации прав на построенные объекты, предоставление льгот по аренде земельных участков, право потребовать продления соглашений об аренде государственных или муниципальных участков на период до трех лет	Правительство РФ, Минстрой
IT	Освобождение от плановых проверок и уплаты налога на прибыль, нулевая ставка НДС для отечественного программного обеспечения, снижение ставок страховых взносов, гранты и льготные займы, доступ к льготной ипотеке для специалистов в сфере информационных технологий	Правительство РФ, Минцифры, Фонд развития промышленности, Российский фонд развития информационных технологий, фонд «Сколково», Фонд содействия развитию малых форм предприятий

* Составлено по: Банковское регулирование, январь – июль 2022 : информационный бюллетень / Банк России. URL: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/42263/BankReg_01-07_2022.pdf (дата обращения: 09.02.2024); Кустов В.С., Дмитриев А.Г. Развитие строительной отрасли в современных отечественных исследованиях // Ученые записки Российской академии предпринимательства. 2023. Т. 22, № 1. С. 40–46. doi:10.24182/2073-6258-2023-22-1-40-46; Гаязова В.М., Напольских Д.Л. Эффективность государственной поддержки формирования IT-кластера в Республике Марий Эл // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023. Т. 10, № 1 (104). С. 93–95. doi:10.24412/2411-0450-2023-10-1-93-95.

банковского сектора и стимулирования кредитования экономики и предприятий в период санкций [38]. Банк России разработал множество мер для поддержания стабильности банковского сектора. Табл. 3 представляет собой обзор и анализ мер управления, принятых Бан-

ком России в период наложения санкций. Исследование данных мер целесообразно для понимания стратегий Центробанка в условиях экономических ограничений и их влияния на финансовую политику и экономическую стабильность России.

Меры управления Банка России в санкционный период*

Направление	Меры	Источник	Срок действия	Цель
1 Послабления в расчете нормативов и капитала	2 Фиксация валютных курсов	3 Письмо Банка России от 28.02.2022 № ИН-01 - 23/17	4 В период с 18 февраля по 31 декабря 2022 г.	5 Снизить регулятивные риски вследствие значительного увеличения волатильности валютных курсов, внешнего ограничения на импорт
	Предельная ставка по субординированным инструментам	Решение Совета директоров Банка России от 29.04.2022	С момента публикации и до 31 декабря 2022 г.	
	Расчет капитала при выкупе еврооблигаций	Решение Совета директоров Банка России от 22.07.2022	Действует до прекращения обязательств, возникших у кредитных организаций (КО) в связи с выкупом облигаций	
Стимулирование кредитования	Льготный риск-вес для нормативов концентрации при наращивании портфеля	Решение Совета директоров Банка России от 24.06.2022	Действует по 31.05.2025 и распространяется на требования к резидентам и нерезидентам	Повышение гибкости кредитных организаций (КО) при кредитовании, ограничение спада экономики, продолжение притоков в банки
	Льготный риск-вес по кредитам, социальным кредитам (СО)	Решение Совета директоров Банка России от 29.04.2022	1 год с даты выдачи кредита и распространяется на кредиты, предоставленные до 31.12.2022	
	Отмена ограничения полной стоимости кредита (ПСК)	Указание Банка России № 6077-У	Период с 01.03.2022 по 30.06.2022	
	Увеличение ссуд малых и средних предприятий (МСП) до 50 млн руб. для включения в ПОС (разновидность экспресс-займа)	Решение Совета директоров Банка России от 24.06.2022	Мера действует по 31.12.2022	
	Неприменение повышенных коэффициентов для сделок по выкупу акций (долей) у нерезидентов	Соответствующая информация опубликована на сайте Банка России 15.04.2022	Мера будет действовать до момента погашения указанных кредитов, предоставленных до 01.01.2023	
Льготные подходы в формировании резервов	Временная возможность не ухудшать оценку качества ссуд	Информационное письмо Банка России от 10.03.2022 № ИН-01 - 23/32	2022 г.	Поддержка заемщиков, пострадавших из-за санкций, поддержание доступности кредитов

Продолжение табл. 3

1	2	3	4	5
Меры, направленные на недопущение эффекта вторичных санкций	Запрет на раскрытие отчетности	Решение Совета директоров Банка России от 14.04.2022	До 01.10.2022 включительно	Защита информации и предотвращение попадания физических и юридических лиц под вторичные санкции
Снижение влияния внешних оценок страновых рисков	Сохранность информации и предоставление отчетности	Письмо Банка России от 20.05.2022 № ИН-03-23/69	Начиная с отчетности на 31.12.2021 и информации по состоянию на 01.01.2022 и заканчивая отчетностью на 30.09.2022 и информацией по состоянию на 01.10.2022	Противодействие отзыву международных рейтингов у российских компаний на деятельность банков
Временное смягчение подходов к оценке заблокированных активов	Заморозка международных рейтингов	Решение Совета директоров Банка России 25.02.2022.	От 25.02.2022. В долгосрочной перспективе планируется пересмотр подхода к оценке кредитного риска российских резидентов	Противодействие отзыву международных рейтингов у российских компаний на деятельность банков
Временное смягчение подходов к оценке заблокированных активов	Неучет ухудшения страновых оценок РФ и Республики Беларусь	Решение Совета директоров Банка России от 24.06.2022	Мера действует по 31.12.2022	Противодействие отзыву международных рейтингов у российских компаний на деятельность банков
Неприменение мер при нарушении традиционных требований из-за санкций, их последствий	Временный подход к оценке риска по заблокированным активам	Банк России	Меры действуют до 31.12.2022	Противодействие блокировке активов, приостановке иностранными депозитариями операций с ценными бумагами
Неприменение мер при нарушении традиционных требований из-за санкций, их последствий	Учет заблокированных активов в капитале и нормативах	Письмо Банка России от 21.06.2022 № ИН-03-23/87	Действует по 31 декабря 2022 г. включительно	Противодействие блокировке активов, приостановке иностранными депозитариями операций с ценными бумагами
Неприменение мер при нарушении традиционных требований из-за санкций, их последствий	Расширение условий, при которых снижение норматива краткосрочной ликвидности (НКЛ) – не нарушение	Письмо Банка России от 01.03.2022 № ИН-03-23/19	В период с 18.02.2022 по 31.12.2022	Противодействие блокировке активов, незавершенным расчетам из-за задержки в перечислении денежных средств контрагентами-нерезидентами
Неприменение мер при нарушении традиционных требований из-за санкций, их последствий	Непредоставление информации по внутренней процедуре оценки достаточности капитала (ВПОДК)	Письмо Банка России от 29.03.2022 № ИН-03-23/43	2022 г.	Противодействие блокировке активов, незавершенным расчетам из-за задержки в перечислении денежных средств контрагентами-нерезидентами
Неприменение мер при нарушении традиционных требований из-за санкций, их последствий	Неприменение мер за нарушение концентрации на небанковскую кредитную организацию (НКО) – центральный контрагент «Национальный клиринговый центр»,	Письмо Банка России от 25.04.2020 № ИН-03-23/60	До 31.12.2022	Противодействие блокировке активов, незавершенным расчетам из-за задержки в перечислении денежных средств контрагентами-нерезидентами

Окончание табл. 3

1	2	3	4	5
	НКО АО «Национальный расчетный депозитарий»			
	Неприменение мер за открытые валютные позиции (ОВП)	Письмо Банка России от 04.03.2022 № ИН-03-23/24, письмо Банка России от 26.07.2022 № ИН-03-23/97	По 30.06.2022; с 01.07.2022 по 31.12.2022	
	Неприменение мер за открытые валютные позиции (ОВП), если доллар и евро балансируются	Письмо Банка России от 13.05.2022 № ИН-03-23/65	В период по 31.12.2022	
	Неприменение мер за нарушение норматива чистого стабильного фондирования (НЧСФ)	Письмо Банка России от 17.05.2022 № ИН-03-23/66	В период с 31.03.2022 по 31.12.2022	
	Неприменение мер за использование кредиторами старой отчетности	Письмо Банка России от 19.05.2022 № ИН-03-23/68	Мера действует по 30.09.2022	
Ограничения распределения прибыли и выплаты дивидендов	Ограничение распределения прибыли при несоблюдении надбавок	Сайт Банка России 15.04.2022	До момента погашения указанных кредитов, предоставленных до 01.01.2023	Обеспечение финансовой устойчивости кредитных организаций в условиях структурной трансформации
	Рекомендация воздержаться от выплаты дивидендов и не фиксированной части оплаты труда	Письмо Банка России от 15.06.2022 № ИН-03-23/83	До конца 2022 г.	
Отмена ограничения на величину доходности по вкладам	Отмена ограничения доходности вкладов	Сайт Банка России 25.02.2022	До 31.12.2022	Для более гибкого формирования предложений по вкладам, чтобы банки могли формировать свою ресурсную базу и привлекать средства

* Составлено по: Банковское регулирование, январь – июль 2022 : информационный бюллетень / Банк России. URL: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/42263/BankReg_01-07_2022.pdf (дата обращения: 09.02.2024); Кустов В.С., Дмитриев А.Г. Развитие строительной отрасли в современных отечественных исследованиях // Ученые записки Российской академии предпринимательства. 2023. Т. 22, № 1. С. 40–46. doi:10.24182/2073-6258-2023-22-1-40-46; Гаязова В.М., Напольских Д.А. Эффективность государственной поддержки формирования ИТ-мастера в Республике Марий Эл // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023. Т. 10, № 1 (104), С. 93–95. doi:10.24412/2411-0450-2023-10-1-93-95.

Итак, к каким результатам привело принятие государственных мер? Если анализировать с точки зрения результатов для граждан, то мы можем выделить следующие аспекты. Во-первых, объем ипотечных кредитов в 2022 г. увеличился на 2,4 трлн руб., что на 20,4% больше, чем в предыдущем году. Во-вторых, сумма реструктурированных кредитов граждан составила 455 млрд руб. В 3,5 раза увеличилось количество операций через систему быстрых платежей (СБП) и достигло 3 млрд операций в 2022 г. Не менее важно отметить, что средства граждан на банковских счетах увеличились до 36,6 трлн руб., что на 6,9% больше по сравнению с предыдущим годом. Число активных брокерских счетов с капиталом более 10 тыс. руб. достигло 335 тысяч (+9,8%). Число выпущенных карт «МИР» также выросло в 1,6 раза и составило 182 млн карт [39].

Рассмотрим, какое воздействие оказало государственное управление на бизнес. Объем корпоративных кредитов, включая размещение внешних займов, увеличился на 7,2 трлн руб., что составляет 14,3%, а объем кредитов для малого и среднего бизнеса вырос на 2,2 трлн руб., что эквивалентно 30%. Объем реструктурированных кредитов для бизнеса достиг 11 трлн руб., а общий лимит антикризисных программ кредитования для МСП – 675 млрд руб. Трафик в Системе передачи финансовых сообщений увеличился втрое, а количество торгово-сервисных предприятий, присоединившихся к системе быстрых платежей, также утроилось, достигнув 382 тыс.

Таким образом, благодаря государственному управлению предотвращен отток вкладов и сохранено доверие к банкам, а также обеспечена бесперебойность платежей внутри страны, что очень важно для бизнеса и организаций. Банк России принял серию государственных мер поддержки, которые помогли финансовым учреждениям приспособиться к новой обстановке, продолжать кредитовать отрасли экономики и провести реструктуризацию кредитов населения и бизнеса, пострадавших от санкций. Благодаря мерам государственного управления, накопленному запасу прочности и расчистки рынка от недобросовестных участников банковский сектор смог устоять перед вызовами и нестабильностью в 2022 г.

Обсуждение

Введение санкций западных стран против России создало серьезные проблемы для ее экономики. Важным вопросом стало определение эффективности государственных мер поддержки отраслей экономики. Особое внимание уделяется регулированию банковского сектора в условиях санкций, так как банковская система становится очень уязвимой при введении ограничений на международные финансовые операции.

Исследование санкций, примененных к России с 2014 г., по разным отраслям экономики, а также основных ограничений по годам позволяет более подробно изучить влияние санкций на экономику страны и выделить основные тенденции их применения в разные периоды времени. Анализ мер управления Банка России дал возможность выявить изменения в стратегиях Центробанка по обеспечению финансовой стабильности и устойчивого развития экономики России. Так, с конца февраля 2022 г. основным направлением деятельности стала реализация антикризисных мер для снижения влияния санкций и их последствий на банки и их клиентов. Фокус смещается на нейтрализацию временной рыночной волатильности и обеспечение устойчивости банков с минимальными рисками несоблюдения регулятивных требований, включая поддержку сегментов кредитования экономики и предприятий. Временные послабления охватывали все области банковского регулирования, включая расчет и соблюдение обязательных нормативов, формирование резервов на возможные потери, требования к управлению рисками и разглашению информации.

Исследование деятельности государства в условиях санкций позволяет лучше понять воздействие санкций на экономику и выявить меры, которые можно принять для смягчения их последствий. Дальнейшие исследования в этой области необходимы для разработки эффективных стратегий поддержания стабильности и развития экономики в условиях санкций.

Заключение

В статье были проанализированы санкции, вводимые с 2014 г. и по настоящее время, которые были систематизированы по

году ввода, странам и целевым отраслям. В 2022 г. отрасли, подвергшиеся ограничениям, дополнились агропромышленным комплексом, а также большим охватом финансового сектора. Рассмотрены государственные меры, принятые для противодействия этим ограничениям и стабилизации экономики. Систематизация этих мер проведена также по отраслевому принципу. Здесь стоит отметить, что правительством принят ряд мер по поддержке малого и крупного бизнеса, сфер строительства и IT. Исследованы меры, принятые Банком России, а также их последствия.

Государственное управление играет огромную роль в регулировании деятельности организаций и стабилизации неопределенно-

сти, вызванной санкциями. Анализ банковского сектора показывает, что благодаря грамотному управлению Банка России финансовая система смогла адаптироваться к новым условиям и сохранить устойчивость и стабильность, что привело к предсказуемым условиям ведения бизнеса и, как следствие, к развитию экономики.

В современных условиях на передний план выходят темы государственного управления, что непременно подразумевает необходимость разработки новых мер государственной поддержки, поскольку их эффективное применение потребует создания алгоритмов в соответствии с санкционными ограничениями.

Список источников

1. Зарубина Ю.В. Россия в условиях новых экономических санкций // Современные технологии и научно-технический прогресс. 2022. № 9. С. 343–344.
2. Казанцев С.В. Антироссийские санкции: ущерб объявившим их странам // Мир новой экономики. 2019. Т. 13, № 2. С. 43–54.
3. Гутман С.С., Кадзаева В.В. Теоретические подходы к изучению экономических санкций // Научный вестник Южного института менеджмента. Краснодар, 2019. № 4. С. 31–35. doi:10.31775/2305-31002019-4-31-35.
4. Российские регионы в условиях санкций: возможности опережающего развития экономики на основе инноваций : монография / [Л.К. Агаева, Ю.С. Бурец, К.С. Егорова и др.]; под общ. ред. Г.А. Хмелевой. Самара : Изд-во Самар. гос. экон. ун-та, 2019. 446 с.
5. Kholodilin K.A., Netšunajev A. Crimea and punishment: the impact of sanctions on Russian economy and economies of the euro area // Baltic Journal of Economics. 2019. Vol. 19, No. 1. Pp. 39–51. doi:10.1080/1406099X.2018.1547566.
6. Tyll L., Pernica K., Arltová M. The impact of economic sanctions on Russian economy and the RUB/USD exchange rate // Journal of International Studies. 2018. No. 1. Pp. 21–33.
7. Gurvich E., Prilepskiy I. The impact of financial sanctions on the Russian economy // Russian Journal of Economics. 2015. Vol. 1, No. 4. Pp. 359–385. doi:10.1016/j.ruje.2016.02.002.
8. Пузырный Н.А., Панзо К.Д.П. Влияние санкций на инновации // Вестник МИРБИС. 2023. № 4 (36). С. 139–146.
9. Хмелева Г.А., Семенычев В.К. Влияние экономических санкций на инновационное развитие России: угрозы и возможности // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2017. № 6 (152). С. 5–13.
10. Стратегия развития нефтегазовой отрасли России в условиях экономических санкций / М.Г. Кудинова, В.В. Козлов, Т.Г. Елистратова [и др.] // Инновации и инвестиции. 2022. № 11. С. 279–284.
11. Мураев И.Г., Сушко О.П. Влияние санкций на развитие лесного комплекса архангельской области // Инновации и инвестиции. 2023. № 9. С. 455–461.
12. Горбунова О.С. Государственная поддержка аграрного сектора в условиях экономических санкций // Актуальные вопросы современной экономики. 2023. № 10. С. 317–321.
13. Пыхов П.А. Оценка влияния санкций на энергетическую безопасность России // Креативная экономика. 2022. Т. 16, № 12. С. 4731–4746. doi:10.18334/ce.16.12.116997.
14. Кабанова Е.Е. Влияние экономических санкций на развитие российского туризма // Экономическое развитие России. Т. 30, № 2. С. 51–59.
15. Мечикова М.Н. Влияние санкций и политики импортозамещения на строительную отрасль в России // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. 2024. Т. 13, № 1. С. 104–109.

16. Majidi A.F., Zarouni Z. The impact of sanctions on the economy of Iran // *International Journal of Resistive Economics*. 2016. Vol. 4, No. 1. Pp. 84–99.
17. Экономические санкции в условиях кризиса однополярного мира: промежуточные итоги для Республики Беларусь / Э.В. Павлыш, Е.А. Семёнова, Е.И. Типанова, А.Ю. Огурцова // *Право. Экономика. Психология*. 2023. № 3 (31). С. 57–61.
18. Морева Е.Л., Абросимова О.М. Управление развитием металлургической отрасли в условиях санкций: анализ опыта Ирана и КНДР // *Вестник Волжского университета им. В.Н. Татищева*. 2023. Т. 2, № 3 (52). С. 105–114.
19. Джураев Д.М. Государственное управление и поддержка бизнеса в условиях антироссийских экономических санкций // *Вестник Института экономики Российской академии наук*. 2017. № 1. С. 128–140.
20. Дробот Е.В., Макаров И.Н., Иванова А.А. Особенности государственного управления развитием стратегических отраслей в условиях экономических санкций: институциональный и системный аспект // *Российское предпринимательство*. Т. 18, № 19. С. 2769–2786. doi:10.18334/rp.18.19.38358.
21. Новикова А.В. Влияние антироссийских санкций на специфику государственного управления в современной России // *Вестник Забайкальского государственного университета*. 2016. Т. 22, № 10. С. 61–66. doi:10.21209/2227-9245-2016-22-10-61-66.
22. Тимофеев И.Н. Противодействие экономическим санкциям: российский законодательный и институциональный опыт // *Финансовый журнал*. 2021. Т. 13, № 4. С. 8–23. doi:10.31107/2075-1990-2021-4-8-23.
23. Фролов С.С. Государственное управление в условиях кризиса и санкционных ограничений: отечественный и зарубежный опыт // *Право и практика*. 2018. № 2. С. 221–230.
24. Шапошников А.В. Трансформация государственного управления в условиях кризиса: опыт Москвы // *Управление и политика*. 2022. № 1 (3). С. 7–26.
25. Бейдин С.В., Кухарский А.Н. Антикризисное управление в социально-экономической сфере с учетом антироссийских санкций // *Вестник Забайкальского государственного университета*. 2016. № 10. С. 55–60. doi:10.21209/2227-9245-2016-22-10-55-60.
26. Российские промышленные компании в условиях «второй волны» санкционных ограничений: стратегии реагирования / Ю.В. Симачев, А.А. Яковлев, В.В. Голикова [и др.] // *Вопросы экономики*. 2023. № 12. С. 5–30. doi:10.32609/0042-8736-2023-12-5-30.
27. Лобан Н.В. Особенности управления компаниями в условиях внешних ограничений // *Инновации и инвестиции*. 2023. № 3. С. 69–73.
28. Ряховская А.Н. Антикризисное бизнес-регулирование России: новый этап // *Управленческие науки*. 2018. Т. 8, № 2. С. 76–83. doi:10.26794/2404-022X-2018-8-2-76-83.
29. Мирошникова Т.К., Кириченко И.А., Диксит С. Аналитические аспекты антикризисных мер государственного управления // *Управление*. 2022. Т. 10, № 4. С. 5–13. doi:10.26245/2309-3633-2022-10-4-5-13.
30. Mau V. Anti-crisis measures or structural reforms: Russian economic policy in 2015 // *Russian Journal of Economics*. 2016. Vol. 2, No. 1. Pp. 1–22. doi:10.1016/j.ruje.2016.04.001.
31. Łukaszewicz A., Grabowski W. Crisis management in the era of the global network. The case of Qatari responsive policy vs. the anti-terror quartet sanctions // *European Journal of Transformation Studies*. 2020. Vol. 8. No. 2. Pp. 7–22.
32. Ларин А.В. Механизмы импортозамещения в российской строительной отрасли в условиях санкций: особенности и проблемы // *Вестник Московского финансово-юридического университета МФЮА*. 2023. № 3. С. 207–217.
33. Сапунова Т.А. Импортозамещение в России в условиях санкций и нестабильной экономической обстановки // *Наука и практика регионов*. 2023. № 1 (30). С. 50–54.
34. Фальченко О.Д., Тохаева З.А. О результатах импортозамещения в РФ в условиях экономических санкций // *Теория и практика мировой науки*. 2024. № 1. С. 8–14.
35. Давудова С.А. Перспективы развития бизнеса при налоговой поддержке в условиях санкционной политики // *Философия социальных коммуникаций*. 2023. № 1 (59). С. 19–23.
36. Налоги и государственная поддержка во время санкций / О.А. Левшукова, А.С. Гришечкина, К.Д. Рожкова, Е.А. Ткаченко // *Естественно-гуманитарные исследования*. 2023. № 5 (49). С. 351–356.
37. Джураев А.Д., Скляр В.Д., Янковский П.С. Экономические санкции 2022 года в отношении России: принятые решения, последствия и перспективы // *Economy and Business*. 2022. Т. 6, № 1 (88). С. 133–136. doi:10.24412/2411-0450-2022-6-1-133-136.

38. Банковское регулирование, январь – июль 2022 : информационный бюллетень / Банк России. URL: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/42263/BankReg_01-07_2022.pdf (дата обращения: 09.02.2024).

39. Итоги работы Банка России за 2022 год: кратко о главном / Банк России. URL: https://cbr.ru/StaticHtml/File/145751/kgp_2022.pdf (дата обращения: 12.02.2024).

References

1. Zarubina Yu.V. Russia in the context of new economic sanctions // Modern technologies and scientific and technical progress. 2022. No. 9. Pp. 343–344.

2. Kazantsev S.V. Anti-Russian sanctions: damage to the countries that declared them // World of New Economics. 2019. Vol. 13, No. 2. Pp. 43–54.

3. Gutman S.S., Kadzaeva V.V. Theoretical approaches to the study of economic sanctions // Scientific Bulletin of the Southern Institute of Management. Krasnodar, 2019. No. 4. Pp. 31–35. doi:10.31775/2305-31002019-4-31-35.

4. Russian regions under sanctions: opportunities for accelerated development of the economy based on innovation : monograph / [L.K. Agaeva, Yu.S. Burets, K.S. Egorova et al.]; under the general editorship of G.A. Khmeleva. Samara : Samara State University of Economics Publishing House, 2019. 446 p.

5. Kholodilin K.A., Netšunajev A. Crimea and punishment: the impact of sanctions on Russian economy and economies of the euro area // Baltic Journal of Economics. 2019. Vol. 19, No. 1. Pp. 39–51. doi:10.1080/1406099X.2018.1547566.

6. Tyll L., Pernica K., Arltová M. The impact of economic sanctions on Russian economy and the RUB/USD exchange rate // Journal of International Studies. 2018. No. 1. Pp. 21–33.

7. Gurvich E., Prilepskiy I. The impact of financial sanctions on the Russian economy // Russian Journal of Economics. 2015. Vol. 1, No. 4. Pp. 359–385. doi:10.1016/j.ruje.2016.02.002.

8. Puzyrny N.A., Panzo K.D.P. The impact of sanctions on innovation // MIRBIS Bulletin. 2023. No. 4 (36). Pp. 139–146.

9. Khmeleva G.A., Semenychev V.K. The influence of economic sanctions on the innovative development of Russia: threats and opportunities // Vestnik of the Samara State Economic University. 2017. No. 6 (152). Pp. 5–13.

10. Strategy for the development of the oil and gas industry in Russia in the context of economic sanctions / M.G. Kudinova, V.V. Kozlov, T.G. Elistratova [et al.] // Innovations and investments. 2022. No. 11. Pp. 279–284.

11. Muraev I.G., Sushko O.P. The influence of sanctions on the development of the forestry complex of the Arkhangelsk region // Innovations and investments. 2023. No. 9. Pp. 455–461.

12. Gorbunova O.S. State support of the agricultural sector in the context of economic sanctions // Current issues of modern economics. 2023. No. 10. Pp. 317–321.

13. Pykhov P.A. Assessing the impact of sanctions on Russia's energy security // Creative Economy. 2022. Vol. 16, No. 12. Pp. 4731–4746. doi:10.18334/ce.16.12.116997.

14. Kabanova E.E. The influence of economic sanctions on the development of Russian tourism // Economic development of Russia. Vol. 30, No. 2. Pp. 51–59.

15. Mechikova M.N. The influence of sanctions and import substitution policies on the construction industry in Russia // Bulletin of the Siberian Institute of Business and Information Technologies. 2024. Vol. 13, No. 1. Pp. 104–109.

16. Majidi A.F., Zarouni Z. The impact of sanctions on the economy of Iran // International Journal of Resistive Economics. 2016. Vol. 4, No. 1. Pp. 84–99.

17. Economic sanctions in the context of the crisis of a unipolar world: intermediate results for the Republic of Belarus / E.V. Pavlysh, E.A. Semyonova, E.I. Tipanova, A.Yu. Ogurtsova // Law. Economy. Psychology. 2023. No. 3 (31). Pp. 57–61.

18. Moreva E.L., Abrosimova O.M. Managing the development of the metallurgical industry under sanctions: analysis of the experience of Iran and the DPRK // Bulletin of the Volga University named after V.N. Tatishchev. 2023. Vol. 2. No. 3 (52). Pp. 105–114.

19. Dzhuraev D.M. Public administration and business support in the context of anti-Russian economic sanctions // Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences. 2017. No. 1. Pp. 128–140.

20. Drobot E.V., Makarov I.N., Ivanova A.A. Features of public management of the development of strategic industries in the context of economic sanctions: institutional and systemic aspects // Russian Entrepreneurship. Vol. 18, No. 19. Pp. 2769–2786. doi:10.18334/rp.18.19.38358.

21. Novikova A.V. The influence of anti-Russian sanctions on the specifics of public administration in modern Russia // Bulletin of the Transbaikal State University. 2016. Vol. 22, No. 10. Pp. 61–66. doi:10.21209/2227-9245-2016-22-10-61-66.
22. Timofeev I.N. Countering economic sanctions: Russian legislative and institutional experience // Financial Journal. 2021. Vol. 13, No. 4. Pp. 8–23. doi:10.31107/2075-1990-2021-4-8-23.
23. Frolov S.S. Public administration in conditions of crisis and sanctions restrictions: domestic and foreign experience // Law and practice. 2018. No. 2. Pp. 221–230.
24. Shaposhnikov A.V. Transformation of public administration in times of crisis: the experience of Moscow // Management and politics. 2022. No. 1 (3). Pp. 7–26.
25. Beydin S.V., Kukharsky A.N. Anti-crisis management in the socio-economic sphere taking into account anti-Russian sanctions // Bulletin of the Transbaikal State University. 2016. No. 10. Pp. 55–60. doi:10.21209/2227-9245-2016-22-10-55-60.
26. Russian industrial companies under the “second wave” of sanctions: response strategies / Yu.V. Simachev, A.A. Yakovlev, V.V. Golikova [et al.] // Economic issues. 2023. No. 12. Pp. 5–30. doi:10.32609/0042-8736-2023-12-5-30.
27. Loban N.V. Features of company management under conditions of external restrictions // Innovations and investments. 2023. No. 3. Pp. 69–73.
28. Ryakhovskaya A.N. Anti-crisis business regulation in Russia: a new stage // Management Sciences. 2018. Vol. 8, No. 2. Pp. 76–83. doi:10.26794/2404-022X-2018-8-2-76-83.
29. Miroshnikova T.K., Kirichenko I.A., Dixit S. Analytical aspects of anti-crisis measures of public administration // Management. 2022. Vol. 10, No. 4. Pp. 5–13. doi:10.26245/2309-3633-2022-10-4-5-13.
30. Mau V. Anti-crisis measures or structural reforms: Russian economic policy in 2015 // Russian Journal of Economics. 2016. Vol. 2, No. 1. Pp. 1–22. doi:10.1016/j.ruje.2016.04.001.
31. Łukaszewicz A., Grabowski W. Crisis management in the era of the global network. The case of Qatari responsive policy vs. the anti-terror quartet sanctions // European Journal of Transformation Studies. 2020. Vol. 8, No. 2. Pp. 7–22.
32. Larin A.V. Mechanisms of import substitution in the Russian construction industry under sanctions: features and problems // Bulletin of the Moscow Financial and Legal University MFLA. 2023. No. 3. Pp. 207–217.
33. Sapunova T.A. Import substitution in Russia under conditions of sanctions and an unstable economic situation // Science and practice of regions. 2023. No. 1 (30). Pp. 50–54.
34. Falchenko O.D., Tokhaeva Z.A. On the results of import substitution in the Russian Federation under economic sanctions // Theory and practice of world science. 2024. No. 1. Pp. 8–14.
35. Davudova S.A. Prospects for business development with tax support in the context of sanctions policy // Philosophy of social communications. 2023. No. 1 (59). Pp. 19–23.
36. Taxes and state support during sanctions / O.A. Levshukova, A.S. Grischechkina, K.D. Rozhkova, E.A. Tkachenko // Natural and humanitarian studies. 2023. No. 5 (49). Pp. 351–356.
37. Dzhuraev A.D., Sklyar V.D., Yankovsky P.S. Economic sanctions in 2022 against Russia: decisions taken, consequences and prospects // Economy and Business. 2022. Vol. 6, No. 1 (88). Pp. 133–136. doi:10.24412/2411-0450-2022-6-1-133-136.
38. Banking regulation, January – July 2022 : information bulletin / The Bank of Russia. URL: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/42263/BankReg_01-07_2022.pdf (date of access: 09.02.2024).
39. Results of the work of the Bank of Russia for 2022: briefly about the main thing / The Bank of Russia. URL: https://cbr.ru/StaticHtml/File/145751/kg0_2022.pdf (date of access: 02.12.2024).

Информация об авторах

А.А. Гатаулина – кандидат экономических наук, доцент кафедры проектного менеджмента и оценки бизнеса, заведующий сектором по взаимодействию с рейтинговыми агентствами Казанского (Приволжского) федерального университета;

А.Б. Канзафарова – студент Казанского (Приволжского) федерального университета;

А.А. Зяббарова – специалист сектора исследования территориального вузовского лидерства Казанского (Приволжского) федерального университета.

Information about the authors

A.A. *Gataullina* – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Project Management and Business Assessment, Head of the Sector for liaison with rating agencies of the Kazan (Volga Region) Federal University;

A.B. *Kanzafarova* – student of the Kazan (Volga Region) Federal University;

A.A. *Zyabbarova* – specialist of the sector for research of territorial university leadership of the Kazan (Volga Region) Federal University.

Статья поступила в редакцию 19.04.2024; одобрена после рецензирования 17.05.2024; принята к публикации 07.06.2024.

The article was submitted 19.04.2024; approved after reviewing 17.05.2024; accepted for publication 07.06.2024.