

Научная статья  
УДК 631.6

## Особенности формирования конкурентной среды мелиоративной отрасли АПК Российской Федерации

Александра Анатольевна Угрюмова<sup>1</sup>, Михаил Петрович Замаховский<sup>2</sup>,  
Людмила Евгеньевна Паутова<sup>3</sup>, Олеся Юрьевна Гришаева<sup>4</sup>

<sup>1,2,3,4</sup> Всероссийский научно-исследовательский институт «Радуга», Коломна, Россия

<sup>1</sup> Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации, Москва, Россия, feminaa@mail.ru

<sup>2</sup> zamakhovskii@mail.ru

<sup>3</sup> cosidanie35@yandex.ru

<sup>4</sup> zelen\_go@mail.ru

**Аннотация.** Исследование особенностей конкурентной среды для поиска резервов повышения конкурентоспособности мелиоративной отрасли актуально, так как способствует приращению конкурентных возможностей мелиорации и сельского хозяйства страны в целом. В статье представлены результаты научно-практического исследования, цель которого – изучить и определить условия формирования конкурентной среды мелиоративной отрасли на современном этапе ее развития. Методы исследования: теоретический, логический метод, системный и ситуационный анализ, обобщение результатов исследования. Результаты исследования заключаются в (1) систематизации основных регламентов нормативно-правового регулирования процесса развития конкуренции в мелиоративной отрасли АПК РФ, (2) разработке системного механизма нормативно-правового обеспечения процесса развития конкурентной среды мелиоративной отрасли, (3) выявлении направлений сотрудничества и совершенствования конкурентной среды стран – членов Евразийского экономического союза в области мелиорации земель. Практическая значимость: разработаны практические рекомендации по совершенствованию процесса формирования конкурентной среды мелиоративной отрасли АПК РФ.

**Ключевые слова:** конкурентная среда, государственное регулирование, мелиоративная отрасль, рынок сельскохозяйственной продукции, аграрная политика, мелиорированные земли

### **Основные положения:**

- ♦ проанализирована и определена система нормативно-правовой базы регулирования конкурентной среды организаций в мелиоративной отрасли АПК РФ;
- ♦ выявлена нормативно-правовая взаимосвязь конкурентной среды мелиоративной отрасли РФ с системой Евразийского экономического союза в условиях межгосударственного взаимодействия;
- ♦ сформированы направления сотрудничества и совершенствования конкурентной среды стран – членов Евразийского экономического союза;
- ♦ разработаны и предложены рекомендации по совершенствованию отраслевого правового механизма регулирования конкурентной среды мелиоративной отрасли РФ.

**Благодарности:** исследование выполнено в рамках Государственного задания Минсельхоза России на 2023 г. № 082-00079-23-01.

**Для цитирования:** Особенности формирования конкурентной среды мелиоративной отрасли АПК Российской Федерации / А.А. Угрюмова, М.П. Замаховский, Л.Е. Паутова, О.Ю. Гришаева // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2024. № 4 (234). С. 50–61.

Original article

## Features of the formation of a competitive environment for the reclamation industry of the agro-industrial complex of the Russian Federation

Alexandra A. Ugryumova<sup>1</sup>, Mikhail Petrovich Zamakhovskiy<sup>2</sup>, Lyudmila E. Pautova<sup>3</sup>, Olesya Yu. Grishaeva<sup>4</sup>

<sup>1,2,3,4</sup> All-Russian Scientific Research Institute "Raduga", Kolomna, Russia

<sup>1</sup> Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation, Moscow, Russia, feminaa@mail.ru

<sup>2</sup> zamakhovskii@mail.ru

<sup>3</sup> cosidanie35@yandex.ru

<sup>4</sup> zelen\_go@mail.ru

**Abstract.** The results of a scientific and practical research are presented here, the purpose of which is to study and determine conditions for the formation of a competitive environment for the reclamation industry at the present stage of its development. Research methods include theoretical, logical method, system and situational analysis, generalization of research results. The results of the study consist in 1) systematization of the basic legal regulation of the development of competition in the reclamation industry of the agro-industrial complex of the Russian Federation, 2) development of a systematic mechanism for regulatory and legal support for the development of the competitive environment of the reclamation industry, 3) identification of areas of cooperation and improvement of the competitive environment of the EAEU member countries in the field of land reclamation. Practical significance: practical recommendations have been developed to improve the process of forming a competitive environment for the reclamation industry of the agro-industrial complex of the Russian Federation.

**Keywords:** competitive environment, government regulation, reclamation industry, agricultural products market, agricultural policy, reclaimed land

### Highlights:

- ◆ the regulatory framework for regulating competitive relations of organizations in the reclamation industry of the agro-industrial complex of the Russian Federation is analyzed and the system of regulatory support for the development of the competitive environment of the reclamation industry of the agro-industrial complex of the Russian Federation is determined;
- ◆ the regulatory and legal foundations of the competitive environment of the reclamation industry of the Russian Federation at the level of interstate interaction within the framework of the integration system of the Eurasian Economic Union are revealed;
- ◆ directions of cooperation and improvement of the competitive environment of the member states of the Eurasian Economic Union have been formed;
- ◆ recommendations have been developed and proposed to improve the sectoral legal mechanism for regulating competitive relations in the reclamation industry of the Russian Federation.

**Acknowledgments:** the study was carried out within the framework of the State task of the Ministry of Agriculture of the Russian Federation for 2023 No. 082-00079-23-01.

**For citation:** Features of the formation of a competitive environment for the reclamation industry of the agro-industrial complex of the Russian Federation / A.A. Ugryumova, M.P. Zamakhovskiy, L.E. Pautova, O.Yu. Grishaeva // Vestnik of Samara State University of Economics. 2024. No. 4 (234). Pp. 50–61. (In Russ.).

## Введение

В современных геополитических условиях развития отраслей АПК РФ [1], в том числе мелиоративной отрасли, конкурентная среда во многом определяется не только потенциальными возможностями и особенностями сформировавшегося отраслевого комплекса, но и способностью данной отрасли к поступательному экономическому росту и развитию в долгосрочной перспективе с учетом возможных кризисных и иных деструктивных изменений во внутренней и внешней среде. Меры государственной поддержки мелиоративной отрасли направлены на повышение урожайности отечественных сельхозугодий, что актуализирует разработку нормативно-правового обеспечения регулирования отраслевых конкурентных отношений.

Цель исследования – изучить и определить условия формирования конкурентной среды мелиоративной отрасли АПК Российской Федерации на современном этапе ее развития.

Объект исследования – мелиоративная отрасль АПК РФ.

Новизна результатов исследования:

- ♦ впервые систематизировано и обосновано нормативное регулирование процесса развития конкурентной среды организаций в мелиоративной отрасли, способствующей обеспечению производства высококачественной сельскохозяйственной продукции и повышению плодородия почвы;

- ♦ определены направления сотрудничества и совершенствования конкурентной среды стран – членов Евразийского экономического союза (ЕАЭС) в области мелиорации земель, способствующие наращиванию производства сельскохозяйственной продукции, повышению качества плодородия почвы с учетом территориальной дифференциации отраслевого развития и получению устойчивых урожаев.

Практическая значимость результатов исследования заключается в разработке практических рекомендаций по совершенствованию процесса формирования конкурентной среды мелиоративной отрасли АПК РФ.

Теоретико-методологической основой процесса формирования конкурентной среды

мелиоративной отрасли в настоящем исследовании являются:

- ♦ научно-методические подходы к оценке конкурентной среды в отечественных исследованиях: стратегический (М.М. Глазов [2], А.Е. Овакимян [3], В.М. Полтерович [4], Ю.В. Тарануха [5], А.А. Ugrumova, М.Р. Zakhovskiy, О.Ю. Grishaeva [6], Р.А. Фатхутдинов [7]), функциональный (С.Г. Голубева [8]), комплексный (Н.А. Далисова [9], Л.Н. Иванова [10], Е.М. Рудь [11]); в зарубежных исследованиях разработаны и применяются следующие методические подходы: стратегический (И. Ансофф [12], Ж.Ж. Ламбен [13], М. Портер [14], Дж. Стрикленд и А.А. Томпсон [15]); производственно-экономический (Дж. Стрикленд и А.А. Томпсон [15]); маркетинговый (Ж.Ж. Ламбен [13], М. Портер [14]) и структурный (М. Портер [14]);

- ♦ государственное регулирование в области мелиорации земель сельскохозяйственного назначения (А.Г. Безбородов, Ю.Г. Безбородов [16]).

Представлены результаты научно-практического анализа по проблеме исследования, выводы исследования изложены в заключительном разделе.

## Методы

Для выявления и обоснования особенностей, условий формирования конкурентной среды в мелиорации предварительно проведен теоретический анализ, систематизация нормативно-правовых регламентов и особенностей их применения для изучения, развития конкурентной среды мелиоративной отрасли АПК РФ и научно-методических подходов к ее оценке.

В настоящем исследовании применены общенаучные методы исследования: теоретический, логический метод, системный и ситуационный анализ, обобщение результатов исследования.

## Результаты

Регулирование конкурентных отношений и определение состояния конкурентной среды в мелиоративной отрасли АПК РФ осуществляется в соответствии со следующей норма-

тивно-правовой документацией [17–19] и с учетом особенностей отраслевого законодательства [20].

Значимыми положениями данных регламентов является то, что первостепенными задачами деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления выступает активное содействие развитию конкуренции в Российской Федерации.

Не разрешаются ограничения, создающие дискриминационные условия в отношении отдельных видов экономической деятельности, производства и оборота отдельных видов товаров, оказания отдельных видов услуг, за исключением случаев, предусмотренных федеральными законами, правовыми актами Президента России, правовыми актами Правительства Российской Федерации [21–23] и затрагивающие нормативную базу по соглашениям о повышении конкурентоспособности (СПК) [24].

Перечисленные регламенты определяют правовые нормы деятельности в области мелиорации земель, обосновывают полномочия органов государственной власти, органов местного самоуправления по регулированию указанной деятельности, а также права и обязанности граждан (физических лиц) и юридических лиц, осуществляющих деятельность в области мелиорации земель и обеспечивающих эффективное использование и охрану мелиорированных земель [16; 25–27].

В некоторых субъектах Российской Федерации дополнительно к федеральным нормативно-правовым актам, регулирующим [28] конкурентные отношения и среду мелиоративной отрасли, разработаны отраслевые документы о мелиоративной деятельности, отражающие территориальные особенности (например, по Саратовской области [29]). Одновременно опыт регулирования конкурентной среды в мелиорации имеется в отраслевых нормативных регламентах различных регионов Российской Федерации.

В настоящее время в регионах широко применяется практика разработки и внедрения региональных требований и норм проведения мелиоративных работ, что отражается на уровне конкурентной среды мелиоративных организаций.

В частности, имеются в виду внедрение отраслевых регламентов, ГОСТов и других документов, определяющих требования к проведению мелиоративных работ. Например, ГОСТ Р 58330.1–2018 «Мелиорация. Мелиоративные системы и сооружения. Классификация», который детализирует основополагающие подходы к составным элементам и классификации мелиоративных систем.

Уровень разработанности нормативно-правового обеспечения конкурентной среды отраслей АПК России подчеркивает значение обозначенной проблемы как важнейшего условия национальной безопасности.

Так, например, в Указе Президента Российской Федерации от 21.12.2017 № 618 «Об основных направлениях государственной политики по развитию конкуренции» обозначены основные отрасли экономики, развитие которых способствует обеспечению конкуренции России. В число таких отраслей входит и агропромышленный комплекс с мелиоративной деятельностью, обеспечивающей получение более высокого уровня результативности АПК на основе мелиорируемого земледелия. Подтверждением этого служат представленные в рамках данного Указа показатели оценки интенсивности конкуренции отраслей АПК [19]:

- ◆ повышение уровня товарности основных видов сельскохозяйственной продукции;
- ◆ расширение географии поставок и номенклатуры сельскохозяйственных товаров, реализуемых на организованных торгах;
- ◆ снижение зависимости внутреннего рынка от иностранного селекционного и генетического материалов и связанных с ними агротехнологических решений.

Данные регламенты направлены на создание конкурентной среды для организаций мелиоративной отрасли АПК РФ.

На наш взгляд, добросовестная конкуренция предполагает равные нормативно-правовые возможности для всех организаций в мелиоративной отрасли. Например, для обеспечения добросовестной конкуренции по мероприятиям проектирования мелиоративных систем, закупки мелиоративной техники, реконструкции гидротехнических сооружений на территории РФ эти процессы регламентированы и отражаются на открытом цифровом ресурсе

«РосТендер», в частности, в разделе «Тендеры на мелиоративные системы» [30].

Так, в информации Минсельхоза РФ [31] об исполнении п. 2 разд. III Национального плана развития конкуренции [32] представлен отчет о развитии конкуренции в АПК РФ по следующим показателям [31]:

- ◆ рост числа субъектов малого и среднего предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства и сельскохозяйственные кооперативы, получивших субсидии;
- ◆ создание системы поддержки фермеров и развитию сельской кооперации;
- ◆ поддержка малых форм хозяйствования и сельскохозяйственной кооперации в рамках «стимулирующей» субсидии;
- ◆ реализация проектов развития сельского туризма;
- ◆ государственная поддержка личных подсобных хозяйств;
- ◆ расширение ассортимента сельскохозяйственной продукции.

Однако, применительно к мелиоративной отрасли, в указанных регламентах не определены конкретные целевые показатели в ожидаемых результатах по развитию конкурент-

ной среды, выявлению конкурентных отраслевых преимуществ, вкладу отрасли в производство сельскохозяйственной продукции.

В современной геополитической обстановке развитие конкурентоспособности отраслей АПК России на мировом рынке представляется возможным в рамках согласованной агропромышленной политики по использованию механизмов межгосударственного взаимодействия. Одним из основных таких механизмов в настоящее время является интеграционная система ЕАЭС.

Данная система носит наднациональный характер, который определяется нормативным правовым регулированием в сфере агропромышленного комплекса ЕАЭС [33–36].

С учетом нормативных документов ЕАЭС возможно замещение и взаимодействие контрагентов на мировом рынке, осуществляющих мелиоративную деятельность на территориях государств – членов союза, что способствует формированию конкурентной среды мелиоративной отрасли на уровне межгосударственного взаимодействия.

Важнейшие направления сотрудничества и совершенствования конкурентной среды



Рис. 1. Направления сотрудничества и совершенствования конкурентной среды стран – членов ЕАЭС в области мелиорации земель



**Рис. 2. Система нормативно-правового обеспечения развития конкурентной среды мелиоративной отрасли АПК Российской Федерации**

стран – членов ЕАЭС могут быть представлены следующим образом (рис. 1).

Значимым фактором развития добросовестной конкуренции стран – членов ЕАЭС является то, что предоставляется возможность открытого взаимодействия между ними в современной цифровой среде, в частности на официальном сайте <https://ees.eaeunion.org/>.

В рамках стран СНГ понимание конкурентоспособности мелиоративной отрасли предполагает рассмотрение Концепции сотрудничества государств – участников Содружества Независимых Государств в области мелиорации земель [37]. Одной из целей данной Кон-

цепции является «повышение конкурентоспособности, рентабельности и устойчивости сельскохозяйственного производства средствами комплексной мелиорации в условиях глобальных и региональных изменений климата» [37].

На основе анализа нормативно-правового обеспечения развития конкурентной среды мелиоративной отрасли считаем целесообразным систематизировать изученные регламенты (рис. 2).

В указанных нормативно-правовых актах сформулированы направления равного конкурентного взаимодействия в свете правовых возможностей всех участников мелиоратив-

ной отрасли АПК на внутреннем и внешнем рынке, что, в свою очередь, способствует выработке условий регулирования и выстраивания отраслевой конкурентной политики.

### Обсуждение

Государственная помощь сельскому хозяйству направлена на развитие конкурентной среды на внутреннем рынке [32] и обеспечивает укрепление национальной продовольственной безопасности. Данный подход к формированию конкурентной среды мелиоративной отрасли АПК РФ требует как тщательной проработки его нормативно-правового обеспечения, так и сопровождения на всех уровнях регулирования конкурентных отношений.

Конкурентная среда мелиоративной отрасли АПК РФ на внутреннем и внешнем рынках регулируется законодательством РФ, международным законодательством в сфере агропромышленного комплекса ЕАЭС и в рамках стран СНГ. В статье разработан и предлагается системный механизм взаимодействия и нормативно-правового обеспечения развития конкурентной среды отрасли на внутреннем и внешнем рынках (см. рис. 2).

Конкурентная среда мелиоративной деятельности на международном уровне основывается на Концепции сотрудничества стран СНГ в мелиоративной сфере и интеграции экономик стран – членов ЕАЭС в области мелиоративного сотрудничества, а также организации водохозяйственных комплексов. Что, в свою очередь, способствует повышению продуктивности мелиорированных земель и рациональному использованию водных ресурсов на территориях стран – участников ЕАЭС.

### Заключение

Таким образом, результаты теоретического анализа нормативно-правовых документов по обеспечению процесса формирования конкурентной среды мелиоративной отрасли позволяют сделать следующие выводы:

- ◆ систематизированы основные документы нормативно-правового регулирования процесса развития конкуренции в мелиоративной отрасли АПК РФ;

- ◆ выявлены и обоснованы основные нормативно-правовые акты, соблюдение которых

необходимо при разработке конкурентной политики АПК РФ с направленностью на обеспечение отраслевой конкурентоспособности, в частности мелиоративной отрасли, на внутреннем и внешних рынках;

- ◆ в рассмотренном перечне официальных регламентов выявлено отсутствие нормативного акта с заданными целевыми показателями для развития конкурентной среды организаций в мелиоративной отрасли АПК РФ, способствующей обеспечению производства высококачественной сельскохозяйственной продукции и повышению плодородия почвы;

- ◆ разработан системный механизм нормативно-правового обеспечения процесса развития конкурентной среды мелиоративной отрасли;

- ◆ предложены практические направления актуализации нормативных регламентов для развития конкурентной среды мелиоративной отрасли АПК РФ.

В целях устранения выявленных недостатков нормативно-правового регулирования процесса развития конкурентной среды мелиоративной отрасли АПК РФ определены направления ее совершенствования на всех уровнях исполнительной власти, обеспечивающие детализацию отраслевых нормативно-правовых аспектов.

Считаем необходимым и целесообразным рекомендовать исполнительным органам власти:

- ◆ обеспечить сопряженность национального нормативно-правового обеспечения с международным в целях поддержания национальной экономической безопасности и конкурентоспособности отечественной сельскохозяйственной продукции;

- ◆ разработать «дорожную карту», направленную на совершенствование конкурентной среды мелиоративной отрасли, обеспечивающей интенсификацию производства сельскохозяйственной продукции, повышение качества плодородия почвы с учетом территориальной дифференциации отраслевого развития и получение устойчивых урожаев;

- ◆ сгруппировать целевые показатели развития конкуренции в мелиорации по важнейшим направлениям и определить их вклад в развитие сельского хозяйства Российской Федерации;

♦ выявить нормативно-правовые «люки» в национальном нормативно-правовом обеспечении, тормозящие и противодействующие формированию благоприятной конкурентной среды в сельском хозяйстве РФ;

♦ разработать и дополнить нормативно-правовой отраслевой механизм совершенствования конкурентной среды мелиоративной отрасли во внутреннем и внешнем пространстве Российской Федерации.

#### Список источников

1. О состоянии развития конкуренции в АПК. URL: <https://mcx.gov.ru/ministry/departments/departament-ekonomiki-investitsiy-i-regulirovaniya-rynkov/industry-information/info-razvitie-konkurentsii/> (дата обращения: 21.01.2024).
2. Глазов М.М. Предпосылки формирования эффективной системы управления конкурентоспособностью хозяйствующих субъектов // Наука и бизнес: пути развития. 2021. № 2 (116). С. 110–112.
3. Овакимян А.Е. Конкурентоспособность сельского хозяйства как механизм обеспечения экономической безопасности // Modern Economy Success. 2022. № 1. С. 74–83.
4. Полтерович В.М. Конкуренция, сотрудничество и удовлетворенность жизнью. Ч. 1. Семерка европейских лидеров // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2022. Т. 15, № 2. С. 31–43. doi:10.15838/esc.2022.2.80.2.
5. Тарануха Ю.В. Конкуренция и конкурентоспособность : монография. Москва : РУСАЙНС, 2020. 334 с.
6. Ugryumova A.A., Zamakhovsky M.P., Grishaeva O.Yu. Social and Economic Potential of Reclamation Development of Agroindustrial Complex of the Russian Federation // SHS Web of Conferences. 3rd International Scientific Conference on New Industrialization and Digitalization (NID 2020). 2021. Vol. 93. P. 03018. doi:10.1051/shsconf/20219303018.
7. Фатхудинов Р.А. Стратегический маркетинг : учебник. Москва : Дело, 2001. 448 с.
8. Голубева С.Г. Оценка конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий и направления ее повышения // Актуальные проблемы экономики и менеджмента. 2021. № 4 (32). С. 43–51.
9. Далисова Н.А. Методологические аспекты формирования стратегии повышения конкурентоспособности предприятий АПК // Менеджмент социальных и экономических систем. 2021. № 2 (22). С. 23–28.
10. Иванова Л.Н. Российский агропродовольственный сектор: материально-технические и институциональные условия роста выпуска продукции и экспорта // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2022. № 1. С. 96–111. doi:10.52180/2073-6487\_2022\_1\_96\_111.
11. Рудь Е.М. Конкурентоспособность: концептуальные подходы и уровни исследования // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Экономика. Управление. Право. 2021. Т. 21, № 1. С. 18–22.
12. Ансофф И. Новая корпоративная стратегия. Санкт-Петербург : Питер Ком, 1999. 416 с.
13. Ламбен Ж.Ж., Чумпитас Р., Шулинг И. Менеджмент, ориентированный на рынок. Санкт-Петербург : Питер, 2007. 800 с.
14. Портер М. Конкурентная стратегия. Методика анализа отраслей и конкурентов. Москва : Альпина Бизнес Букс, 2005. 454 с.
15. Томпсон А.А., Стрикленд А.Дж. Стратегический менеджмент. Москва : Юнити, 2007. 928 с.
16. Безбородов А.Г., Безбородов Ю.Г. Государственное регулирование в области мелиорации земель сельскохозяйственного назначения : учебник для слушателей курсов повышения квалификации. Москва : ФГБОУ ДПО РАКО АПК, 2022. 202 с.
17. О защите конкуренции : федер. закон от 26.07.2006 № 135-ФЗ (последняя редакция от 04.06.2018 г.) URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_61763/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61763/) (дата обращения: 20.01.2024).
18. Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации : указ Президента РФ от 21.01.2020 № 20. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_343386/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_343386/) (дата обращения: 20.01.2024).
19. Об основных направлениях государственной политики по развитию конкуренции : указ Президента РФ от 21.12.2017 № 618. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/42622> (дата обращения: 06.02.2024).

20. О мелиорации земель и Водный кодекс Российской Федерации: федер. закон от 19.12.2022 № 539-ФЗ. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202212190028> (дата обращения: 02.02.2024).

21. Доклад ФАС о состоянии конкуренции. URL: [https://fas.gov.ru/documents/685117#\\_Тос10132549](https://fas.gov.ru/documents/685117#_Тос10132549) (дата обращения: 02.02.2024).

22. Стратегия развития конкуренции и антимонопольного регулирования в Российской Федерации на период до 2030 года : протокол Президиума ФАС России от 03.07.2019 № 6. URL: <https://fas.gov.ru/documents/685792> (дата обращения: 02.02.2024).

23. Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года : распоряжение Правительства РФ от 08.09.2022 № 2567-р. URL: <http://static.government.ru/media/files/G3hzRyrGPbmFAfBFgmEhxTrec694MaHr.pdf> (дата обращения: 02.02.2024).

24. Нормативная база по соглашениям о повышении конкурентоспособности (СПК). URL: <https://mcx.gov.ru/press-service/news/s-4-sentyabrya-minselkhoz-pristupaet-k-priyemu-zayavok-v-ramkakh-programmy-povysheniya-konkurentospo/> (дата обращения: 02.02.2024).

25. Об обороте земель сельскохозяйственного назначения : федер. закон от 24.07.2002 № 101-ФЗ. URL: <https://base.garant.ru/12127542/> (дата обращения: 02.02.2024).

26. Об охране окружающей среды : федер. закон от 10.01.2002 № 7-ФЗ. URL: <https://base.garant.ru/12125350/> (дата обращения: 02.02.2024).

27. О развитии сельского хозяйства : федер. закон от 29.12.2006 № 264-ФЗ. URL: <https://base.garant.ru/12151309/> (дата обращения: 02.02.2024).

28. Об изменениях, вносимых в распределение субсидий бюджетам субъектов РФ на реализацию мероприятий в области мелиорации земель сельскохозяйственного назначения на 2023 и 2024 гг. : распоряжение Правительства РФ от 05.12.2023 № 3468-р. URL: <https://base.garant.ru/408145829/#friends> (дата обращения: 02.02.2024).

29. Об утверждении Положения о предоставлении субсидии из областного бюджета на государственную поддержку сельского хозяйства в области эффективного вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развития мелиоративного комплекса Саратовской области : постановление Правительства Саратовской области от 24.05.2022 № 410-П. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/6400202205300005> (дата обращения: 29.01.2024).

30. Тендеры: мелиоративные системы. URL: [https://rostender.info/category/tendery-meliorativnye-sistemy?active\\_filter=1&branch=](https://rostender.info/category/tendery-meliorativnye-sistemy?active_filter=1&branch=) (дата обращения: 29.01.2024).

31. Развитие конкуренции. URL: <https://mcx.gov.ru/ministry/departments/department-ekonomiki-investitsiy-i-regulirovaniya-rynkov/industry-information/info-razvitie-konkurentsii/> (дата обращения: 29.01.2024).

32. Об утверждении Национального плана развития конкуренции на 2021-2025 годы : распоряжение Правительства РФ от 02.09.2021 № 2424-р. URL: [https://plan.fas.gov.ru/pages/national\\_plan/](https://plan.fas.gov.ru/pages/national_plan/) (дата обращения: 29.01.2024).

33. Обзор государственной политики в сфере агропромышленного комплекса государств – членов Евразийского экономического союза за 2012–2018 годы. URL: [https://eec.eaeunion.org/upload/directions\\_files/5ce/5cee84b15c4d729ff3a25d2118942aa8.pdf](https://eec.eaeunion.org/upload/directions_files/5ce/5cee84b15c4d729ff3a25d2118942aa8.pdf) (дата обращения: 10.02.2024).

34. Договор о Евразийском экономическом союзе (подписан в г. Астане 29.05.2014) (ред. от 03.04.2023). URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_16385/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_16385/) (дата обращения: 10.02.2024).

35. Концепция согласованной (скоординированной) агропромышленной политики государств – членов Таможенного союза и Единого экономического пространства. URL: <https://docs.cntd.ru/document/499024613//https://inform-raduga.ru/about/publish/86740> (дата обращения: 10.02.2024).

36. Информационный портал ФГБНУ ВНИИ «Радуга». URL: <https://inform-raduga.ru/about/publish/62125> (дата обращения: 11.02.2024).

37. О Плане первоочередных мероприятий по реализации Концепции сотрудничества государств – участников Содружества Независимых Государств в области мелиорации земель, утвержденном Решением Совета глав правительств СНГ от 3 ноября 2017 года : решение Экономического совета СНГ от 9 декабря 2020 г. URL: <https://base.garant.ru/400739133/> (дата обращения: 11.02.2024).

## References

1. On the state of competition development in the agro-industrial complex. URL: <https://mcx.gov.ru/ministry/departments/departament-ekonomiki-investitsiy-i-regulirovaniya-rynkov/industry-information/info-razvitiye-konkurentsii/> (date of access: 21.01.2024).
2. Glazov M.M. Prerequisites for the formation of an effective management system for the competitiveness of economic entities // *Science and Business: Ways of Development*. 2021. No. 2 (116). Pp. 110–112.
3. Ovakimyan A.Ye. Competitiveness of agriculture as a mechanism for ensuring economic security // *Modern Economy Success*. 2022. No. 1. Pp. 74–83.
4. Polterovich V.M. Competition, collaboration, and life satisfaction. Part 1. The seven of European leaders // *Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*. 2022. Vol. 15, No. 2. Pp. 31–43. doi:10.15838/esc.2022.2.80.2.
5. Taranukha Yu.V. Competition and competitiveness : monograph. Moscow : RuScience, 2020. 334 p.
6. Ugryumova A.A., Zamakhovsky M.P., Grishaeva O.Yu. Social and Economic Potential of Reclamation Development of Agroindustrial Complex of the Russian Federation // *SHS Web of Conferences*. 3rd International Scientific Conference on New Industrialization and Digitalization (NID 2020). 2021. Vol. 93. P. 03018. doi:10.1051/shsconf/20219303018.
7. Fatkhutdinov R.A. Strategic marketing : textbook. Moscow : Delo, 2001. 448 p.
8. Golubeva S.G. Assessment of competitiveness of agricultural enterprises and directions of its increase // *Actual problems of economics and management*. 2021. No. 4 (32). Pp. 43–51.
9. Dalisova N.A. Methodological aspects of the formation of a strategy to increase the competitiveness of agricultural enterprises // *Social and economic systems management*. 2021. No. 2 (22). Pp. 23–28.
10. Ivanova L.N. Russian agri-food sector: material, technical and institutional conditions for output and export growth // *The Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences*. 2022. No. 1. Pp. 96–111. doi:10.52180/2073-6487\_2022\_1\_96\_111.
11. Rud E.M. Competitiveness: conceptual approaches and research levels // *Izvestiya of Saratov University. New Series. Ser.: Economics. Management. Law*. 2021. Vol. 21, No. 1. Pp. 18–22.
12. Ansoff I. *The New Corporate Strategy*. St. Petersburg : Piter Kom, 1999. 416 p.
13. Lambin J.J., Chumpitaz R., Schuiling I. *Market-Driven Management*. St. Petersburg : Piter, 2007. 800 p.
14. Porter M. *Competitive strategy. Techniques for Analyzing Industries and Competitors*. Moscow : Alpina Business Books, 2005. 454 p.
15. Thompson A.A., Strickland A.J. *Crafting & Implementing Strategy*. Moscow : Unity, 2007. 928 p.
16. Bezborodov A.G., Bezborodov Yu.G. *State regulation in agricultural land reclamation : textbook for students of continuing education courses*. Moscow : FGBOU DPOS RAKO APK, 2022. 202 p.
17. On the protection of competition : Federal Law No. 135-FZ dated 26.07.2006 (last revised 04.06.2018). URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_61763/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61763/) (date of access: 20.01.2024).
18. On the approval of the Food Security Doctrine of the Russian Federation : Decree of the President of the Russian Federation No. 20 dated 21.01.2020. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_343386/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_343386/) (date of access: 20.01.2024).
19. On the main directions of state policy on the development of competition : Decree of the President of the Russian Federation No. 618 dated 21.12.2017. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/42622> (date of access: 06.02.2024).
20. On Land reclamation and the Water Code of the Russian Federation : Federal Law No. 539-FZ dated 19.12.2022. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202212190028> (date of access: 02.06.2023).
21. FAS report on the state of competition URL: [https://fas.gov.ru/documents/685117#\\_Toc10132549](https://fas.gov.ru/documents/685117#_Toc10132549) (date of access: 06.02.2024).
22. Strategy for the development of competition and antimonopoly regulation in the Russian Federation for the period up to 2030 : Protocol of the Presidium of the Federal Antimonopoly Service of Russia No. 6 dated 03.07.2019. URL: <https://fas.gov.ru/documents/685792> (date of access: 02.02.2024).
23. Strategy for the development of agro-industrial and fisheries complexes of the Russian Federation for the period up to 2030 : Decree of the Government of the Russian Federation No. 2567-R dated 08.09.2022. URL: <http://static.government.ru/media/files/G3hzRyrGPbmFAfBFgmEhxTrec694MaHp.pdf> (date of access: 02.02.2024).

24. Regulatory framework for agreements on improving competitiveness (AIC). URL: <https://mcx.gov.ru/press-service/news/s-4-sentyabrya-minselkhoz-pristupaet-k-priyemu-zayavok-v-ramkakh-programmy-povysheniya-konkurentospo/> (date of access: 02.02.2024).

25. On the turnover of agricultural lands : Federal Law No. 101-FZ dated 24.07.2002. URL: <https://base.garant.ru/12127542/> (date of access: 02.02.2024).

26. On environmental protection : Federal Law No. 7-FZ dated 10.01.2002. URL: <https://base.garant.ru/12125350/> (date of access: 02.02.2024).

27. On the development of agriculture : Federal Law No. 264-FZ dated 29.12.2006. URL: <https://base.garant.ru/12151309/> (date of access: 02.02.2024).

28. On changes to the distribution of subsidies to the budgets of the constituent entities of the Russian Federation for the implementation of measures in the field of agricultural land reclamation for 2023 and 2024 : Decree of the Government of the Russian Federation No. 3468-R dated 05.12.2023. URL: <https://base.garant.ru/408145829/#friends> (date of access: 02.02.2024).

29. On approval of the Regulations on the provision of subsidies from the regional budget for state support of agriculture in the field of effective involvement in the turnover of agricultural land and the development of the reclamation complex of the Saratov region : Decree of the Government of the Saratov region No. 410-P dated 24.05.2022. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/6400202205300005> (date of access: 29.01.2024).

30. Tenders: land reclamation systems. URL: [https://rostender.info/category/tendery-meliorativnye-sistemy?active\\_filter=1&branch=](https://rostender.info/category/tendery-meliorativnye-sistemy?active_filter=1&branch=) (date of access: 29.01.2024).

31. The development of competition. URL: <https://mcx.gov.ru/ministry/departments/departament-ekonomiki-investitsiy-i-regulirovaniya-rynkov/industry-information/info-razvitie-konkurentsii/> (date of access: 29.01.2024).

32. On the approval of the National Competition Development Plan for 2021-2025 : Decree of the Government of the Russian Federation No. 2424-R dated 02.09.2021. URL: [https://plan.fas.gov.ru/pages/national\\_plan/](https://plan.fas.gov.ru/pages/national_plan/) (date of access: 29.01.2024).

33. Review of the state policy in the agro-industrial complex of the member states of the Eurasian Economic Union for 2012-2018. URL: [https://eec.eaeunion.org/upload/directions\\_files/5ce/5cee84b15c4d729ff3a25d2118942aa8.pdf](https://eec.eaeunion.org/upload/directions_files/5ce/5cee84b15c4d729ff3a25d2118942aa8.pdf) (date of access: 10.02.2024).

34. The Treaty on the Eurasian Economic Union (Signed in Astana on 29.05.2014) (revised at 03.04.2023). URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_163855/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_163855/) (date of access: 10.02.2024).

35. The concept of a coordinated agro-industrial policy of the member states of the Customs Union and the Common Economic Space. URL: <https://docs.cntd.ru/document/499024613//https://inform-raduga.ru/about/publish/86740> (date of access: 10.02.2024).

36. Data portal of the Federal State Budgetary Research Institution "Raduga". URL: <https://inform-raduga.ru/about/publish/62125> (date of access: 11.02.2024).

37. On the Plan of priority measures for the implementation of the Concept of Cooperation of the member States of the Commonwealth of Independent States in the field of land reclamation, approved by the Decision of the Council of Heads of Governments of the CIS dated 03.11.2017 : Decision of the CIS Economic Council dated 09.12.2020. URL: <https://base.garant.ru/400739133/> (date of access: 11.02.2024).

#### ***Информация об авторах***

*А.А. Угрюмова* – доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник Всероссийского научно-исследовательского института «Радуга», ведущий научный сотрудник Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации;

*М.П. Замаховский* – кандидат физико-математических наук, доцент, старший научный сотрудник Всероссийского научно-исследовательского института «Радуга»;

*Л.Е. Паутова* – кандидат психологических наук, старший научный сотрудник Всероссийского научно-исследовательского института «Радуга»;

*О.Ю. Гришаева* – кандидат экономических наук, старший научный сотрудник Всероссийского научно-исследовательского института «Радуга».

***Information about the authors***

*A.A. Ugryumova* – Doctor of Economics, Professor, Chief Researcher at the All-Russian Scientific Research Institute "Raduga", Leading Researcher at the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation;

*M.P. Zamakhovsky* – Candidate of Physical and Mathematical Sciences, Associate Professor, Senior Researcher at the All-Russian Scientific Research Institute "Raduga";

*L.E. Pautova* – Candidate of Psychological Sciences, Senior Researcher at the All-Russian Scientific Research Institute "Raduga";

*O.Yu. Grishaeva* – Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher at the All-Russian Scientific Research Institute "Raduga".

Статья поступила в редакцию 09.02.2024; одобрена после рецензирования 04.03.2024; принята к публикации 20.03.2024.

The article was submitted 09.02.2024; approved after reviewing 04.03.2024; accepted for publication 20.03.2024.