

Вестник Самарского государственного экономического университета. 2023. № 5 (223). С. 89–99.
Vestnik of Samara State University of Economics. 2023. No. 5 (223). Pp. 89–99.

Научная статья

УДК 338:796

doi:10.46554/1993-0453-2023-5-223-89-99

Анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций физической культуры и спорта в Республике Беларусь (на примере Гродненской области)

Елена Валерьевна Скворода

Институт менеджмента спорта и туризма

учреждения образования «Белорусский государственный университет физической культуры»,
Минск, Республика Беларусь, grodno.es@gmail.com

Аннотация. Учитывая значимость и актуальность развития отрасли физической культуры и спорта в Республике Беларусь, в статье проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций физической культуры и спорта Гродненской области, получающих государственную поддержку (клубов по игровым видам спорта), в динамике с 2018 по 2022 г. В результате были выявлены определенные проблемы как в финансовом обеспечении их деятельности, так и в направлениях использования сформированных финансовых ресурсов. Проведенное исследование позволило автору разработать рекомендации по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности, которые могут использоваться организациями физической культуры и спорта как непосредственно Гродненской области, так и Республики Беларусь в целом.

Ключевые слова: финансово-хозяйственная деятельность, доходы, расходы, анализ, организации физической культуры и спорта, эффективность

Основные положения:

- ◆ развитие физической культуры и спорта (далее – ФКиС) – одно из ведущих направлений социальной политики государства;
- ◆ с целью рационального использования бюджетных средств особую актуальность приобретает анализ эффективности финансово-хозяйственной деятельности организаций ФКиС, получающих господдержку;
- ◆ в процессе исследования выявлены проблемы в финансово-хозяйственной деятельности исследуемых организаций;
- ◆ даны рекомендации по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности исследуемых организаций.

Для цитирования: Скворода Е.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций физической культуры и спорта в Республике Беларусь (на примере Гродненской области) // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2023. № 5 (223). С. 89–99. doi:10.46554/1993-0453-2023-5-223-89-99.

Analysis of the financial and economic activities of organizations of physical culture and sports in the Republic of Belarus (on the example of the Grodno region)

Elena V. Skvoroda

Institute of Sports and Tourism Management
of the Educational Establishment "Belarusian State University of Physical Culture",
Minsk, Republic of Belarus, grodno.es@gmail.com

Abstract. Considering the importance and relevance of the development of the physical culture and sports industry in the Republic of Belarus, the article investigates financial and economic activities of physical culture and sports organizations in the Grodno region that receive state support (clubs for team sports), in dynamics from 2018 to 2022. This made it possible to identify certain problems both in the financial support of their activities and in the directions of using the formed financial resources. Based on the study, the author developed proposals to improve the efficiency of financial and economic activities, which can be used by organizations of physical culture and sports both directly in the Grodno region and the Republic of Belarus as a whole.

Keywords: financial and economic activity, income, expenses, analysis, organizations of physical culture and sports, efficiency

Highlights:

- ◆ development of physical culture and sports is one of the leading directions of the state's social policy;
- ◆ for the purpose of rational use of budgetary funds, the analysis of the effectiveness of the financial and economic activities of physical culture and sports organizations receiving state support is of particular relevance;
- ◆ in the course of the study, problems were identified in the financial and economic activities of physical culture and sports organizations receiving state support;
- ◆ recommendations were given to improve the efficiency of the financial and economic activities of physical culture and sports organizations receiving state support.

For citation: Skvoroda E.V. Analysis of the financial and economic activities of organizations of physical culture and sports in the Republic of Belarus (on the example of the Grodno region) // Vestnik of Samara State University of Economics. 2023. No. 5 (223). Pp. 89–99. (In Russ.). doi:10.46554/1993-0453-2023-5-223-89-99.

Введение

Согласно Государственной программе «Физическая культура и спорт» на 2021–2025 гг. развитие отрасли ФКиС – одно из ведущих направлений социальной политики государства, важнейший инструмент оздоровления граждан, формирующий международный имидж страны [1]. Отрасль ФКиС, являясь частью экономики страны, создает национальный продукт, производит блага, способные удовлетворить как физические, так и духовные потребности граждан. Это, в свою очередь, содействует развитию экономической деятельности, рыночной конкуренции, рынка трудовых ресурсов, получению доходов и населением страны,

и государством. Для отрасли ФКиС характерно постоянное увеличение потоков финансовых ресурсов, строятся физкультурно-спортивные сооружения, производятся спортивные товары и услуги, что требует привлечения значительных по объему источников финансирования для управления организациями ФКиС. Учитывая, что их деятельность финансируется во многом за счет государственных ресурсов, особое значение имеет анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций ФКиС, получающих поддержку государства. Это позволит выявить определенные проблемы и разработать предложения по повышению эффективности их финансово-хозяйственной деятельности.

Анализ научных публикаций свидетельствует о том, что многие белорусские ученые в своих исследованиях акцентируют внимание на эффективности финансово-хозяйственной деятельности организаций ФКиС [2–5]. Так, в докторской диссертации С.Б. Репкина представлено научное обоснование и разработка стратегического развития системы управления игровыми видами спорта на базе экономической модели рыночного типа. Обозначенные стратегические направления, по мнению автора, обеспечат синергетический эффект государственного и частного финансового обеспечения на макро-, мезо- и микроуровнях подготовки молодых спортсменов и организации соревнований в игровых видах спорта, с акцентом на полной окупаемости и самофинансировании как профессиональных спортивных клубов, так и ДЮСШ [5]. Результаты исследования, проведенного Н.О. Богаревич, могут быть использованы в прогнозировании финансирования спортивных организаций. Ее разработки базируются на эконометрическом анализе структуры финансово-хозяйственной деятельности с учетом предполагаемой динамики развития экономической модели в перспективе [2]. Анализ деятельности спортивных организаций позволил белорусским ученым Д.А. Панкову и С.Б. Репкину выделить основные ее стадии, что способствовало обоснованию кругооборота средств спортивной организации и структурированию основных стоимостных процессов в спорте [4; 6]. Важнейшим вопросом является готовность физкультурно-спортивных сооружений эффективно функционировать в условиях сокращения (отсутствия) бюджетного финансирования. Данной проблеме посвящено исследование О.С. Голубовой и В.В. Карнейчик, позволившее выявить проблемы и предложить направления их решения с целью повышения эффективности функционирования спортивных объектов [3].

Подобными исследованиями известны и российские ученые А.В. Аверин, Д.В. Загулова, А.А. Алиев, Е.А. Бобровский, Е.А. Варич, И.Г. Лучинина, В.А. Ларионов, Т.Р. Соломахина и др. Особое внимание в их работах уделено вопросам финансирования профессиональных спортивных организаций, где учитываются интересы государства и спортивного бизнеса, а

также осуществлению эффективной предпринимательской деятельности и привлечению дополнительных источников финансирования деятельности организаций ФКиС для дальнейшего развития отрасли [7–12].

Методология исследования предполагает решение ряда практических задач, связанных с повышением эффективности финансово-хозяйственной деятельности организаций ФКиС в современных экономических условиях, в особенности тех, которые получают господдержку. Для выявления ключевых проблем в данной области необходимо провести анализ формирования и использования финансовых ресурсов исследуемых организаций. В данной статье объектом анализа является финансово-хозяйственная деятельность клубов по игровым видам спорта Гродненской области, получающих в соответствии с законодательством господдержку [13].

Цель исследования – проанализировать итоги финансово-хозяйственной деятельности организаций ФКиС и разработать рекомендации по повышению ее эффективности.

Методы

В ходе исследования использовались общенаучные методы – анализ, синтез, индукция и дедукция. Информационной базой послужили исследования отечественных и зарубежных авторов, касающиеся финансово-хозяйственной деятельности организаций ФКиС, нормативные правовые акты, а также данные финансовой отчетности Управления спорта и туризма Гродненского областного исполнительного комитета (далее – Управление СиТ Гродненского облисполкома).

Результаты

Ключевым моментом анализа финансово-хозяйственной деятельности является формирование финансовых ресурсов, поэтому необходимо подробно изучить состав и структуру доходов. В табл. 1 представлены данные о доходах организаций ФКиС Гродненской области, получающих господдержку (клубов по игровым видам спорта), в динамике с 2018 по 2022 г.

Согласно табл. 1, доходы организаций ФКиС Гродненской области, получающих гос-

Таблица 1

Доходы организаций физической культуры и спорта, тыс. руб.*

Показатели	Годы					Изменение 2022 г. к 2018 г.
	2018	2019	2020	2021	2022	
Безвозмездная (спонсорская) помощь, господдержка	8343	12 188	9062	11 598	15 748	7405
В том числе:						
оказание поддержки	5269	8872	7122	8279	12 184	6915
безвозмездная (спонсорская) помощь	3074	3316	1940	3319	3564	490
Средства, полученные от хозяйственной (предпринимательской) деятельности	5786	4942	3926	3971	3268	-2518
Поступления от международных организаций	169	75	351	266	293	124
Бюджетное финансирование	7219	6626	6676	9988	11 496	4277
В том числе:						
на содержание ДЮСШ, СДЮШОР, включенных в структуру клубов	4609	4429	4717	5731	6917	2308
обеспечение бюджетных организаций	0	0	0	1971	2062	2062
субсидии местных бюджетов	2610	2197	1959	2286	2517	-93
Доходы от банковских вкладов (депозитов)	20	2	3	3	0	-20
Прочее	692	317	64	6	99	-593
Доходы, всего	22 229	24 150	20 082	25 832	30 904	8 605

* По данным финансовой отчетности Управления Сит Гродненского облисполкома.

Таблица 2

Структура доходов организаций физической культуры и спорта, %*

Показатели	Годы					Изменение 2022 г. к 2018 г.
	2018	2019	2020	2021	2022	
Безвозмездная (спонсорская) помощь, оказание поддержки	37,5	50,5	45,1	44,8	50,9	13,4
Средства, полученные от хозяйственной (предпринимательской) деятельности	26,0	20,5	19,6	15,4	10,6	-15,4
Средства, полученные от международных и иностранных организаций	0,8	0,3	1,8	1,0	1,0	0,2
Бюджетное финансирование	32,5	27,4	33,2	38,7	37,2	4,7
Доходы, полученные от размещения средств во вклады (депозиты) в банках	0,1	0,01	0,01	0,01	0	-0,1
Прочие средства	3,1	1,3	0,3	0,02	0,3	-2,8
Доходы, всего	100	100	100	100	100	X

* По данным финансовой отчетности Управления Сит Гродненского облисполкома.

поддержку, в 2022 г. составили 30 904 тыс. руб., что на 8605 тыс. руб. больше, чем в 2018 г. Основным источником доходов организаций ФКиС на протяжении всего рассматриваемого периода является оказание господдержки. Так, размер поддержки организациям ФКиС Гродненской области в 2022 г. составил 12 184 тыс. руб., что на 6915 тыс. руб. больше, чем в 2018 г. Размер безвозмездной (спон-

сорской) помощи, имеющей целевое назначение в соответствии с законодательством [14], в 2022 г. составил 3564 тыс. руб., что на 490 тыс. руб. больше, чем в 2018 г.

Важнейшим источником доходов организаций ФКиС является также бюджетное финансирование на содержание ДЮСШ, СДЮШОР, бюджетных организаций, а также субсидии местных бюджетов. Как видно из данных

табл. 1, этот источник доходов в 2022 г. составил 11 496 тыс. руб., увеличившись по сравнению с 2018 г. на 4277 тыс. руб. Причем основной объем бюджетного финансирования занимает содержание ДЮСШ, СДЮШОР, включенных в структуру клубов (6917 тыс. руб. в 2022 г.).

Следует отметить, что, в соответствии с данными табл. 1, в источниках доходов исследуемых организаций ФКиС существенно сократился объем средств, полученных от хозяйственной (предпринимательской) деятельности, в 2022 г. они составили 3268 тыс. руб.

В табл. 2 представлены данные о структуре доходов организаций ФКиС Гродненской области, получающих господдержку.

Согласно табл. 2, наибольший удельный вес в доходах организаций ФКиС Гродненской области за весь период исследования занимает безвозмездная (спонсорская) помощь и господдержка (50,9% в 2022 г.). Следует отметить существенный рост удельного веса данного источника в общем объеме доходов (на 13,4 п.п. в 2022 г. по сравнению с 2018 г.). Также значительный удельный вес в доходах организаций ФКиС Гродненской области занимает бюджетное финансирование (37,2% в 2022 г.). Следует отметить и рост удельного веса данного источника в общем объеме доходов (на 4,7 п.п. в 2022 г. по сравнению с 2018 г.), что безусловно ведет к увеличению нагрузки на бюджет страны. В связи с этим особое внимание следует уделить увеличению объема и эффективности предпринимательской деятельности организаций ФКиС. Однако, согласно данным табл. 2, на протяжении анализируемого периода наблюдается сокращение удельного веса указанного источника в общем объеме доходов (с 26% в 2018 г. до 10,6% в 2022 г.), что безусловно является негативной тенденцией.

Для более детального рассмотрения состава средств, полученных от хозяйственной (предпринимательской) деятельности организаций ФКиС, проанализируем данные табл. 3.

Как видно из табл. 3, наибольший объем средств от осуществления предпринимательской деятельности организаций ФКиС Гродненской области приходится на размещение рекламы и предпринимательскую деятель-

ность коммерческих организаций (внебюджетную деятельность бюджетных организаций). В 2022 г. величина этих средств составила 1614 тыс. руб. и 929 тыс. руб. соответственно. Следует отметить, что общее сокращение объема средств от осуществления предпринимательской деятельности в анализируемом периоде произошло в основном за счет уменьшения средств, полученных от размещения рекламы (на 976 тыс. руб. в 2022 г. по сравнению с 2018 г.), а также за счет сокращения предпринимательской деятельности некоммерческих организаций (на 962 тыс. руб. в 2022 г. по сравнению с 2018 г.). Необходимо подчеркнуть тот факт, что весьма низким является объем средств, полученных от реализации билетов на матчи, от сдачи в аренду имеющихся площадей, что объясняется низкой активностью зрителей и болельщиков, низким уровнем материально-технической базы. Нарастание указанных направлений предпринимательской деятельности, а также поиск новых источников, например, трансляция спортивных матчей, позволили бы повысить предпринимательскую активность и эффективность этого вида деятельности.

В данной связи важную роль играет наличие развитой спортивной инфраструктуры, отвечающей современным требованиям, а также ее эффективное использование. Так, на конец 2022 г. в Гродненской области насчитывалось 3265 физкультурно-спортивных сооружений. По сравнению с 2018 г. наблюдается сокращение их количества на 88 ед., причем сокращение наблюдается практически по всем их видам, в особенности по плоскостным сооружениям, спортивным ядрам, спортивным залам. В то же время загрузка физкультурно-спортивных сооружений Гродненской области по посещаемости в 2022 г. составила 97,8%, увеличившись на 9,4% по сравнению с 2018 г. Это свидетельствует о необходимости наращивания количества физкультурно-спортивных сооружений по Гродненской области, особенно учитывая факт увеличения количества лиц, занимающихся физической культурой и спортом в регионе (на 7290 человек по сравнению с 2018 г.).

Важным моментом анализа финансово-хозяйственной деятельности является исполь-

Таблица 3

Состав и динамика средств организаций физической культуры и спорта, полученных от хозяйственной (предпринимательской) деятельности, тыс. руб.*

Показатели	Годы					Изменение 2022 г. к 2018 г.
	2018	2019	2020	2021	2022	
Средства, полученные от хозяйственной (предпринимательской) деятельности	5786	4942	3926	3971	3268	-2518
Из них:						
от реализации билетов	318	275	141	75	179	-139
размещения рекламы	2590	2058	2193	2445	1614	-976
сдачи в аренду собственных помещений	348	197	173	387	477	129
трансферных сделок	263	601	130	95	45	-218
предпринимательской деятельности некоммерческих организаций	986	508	76	24	24	-962
предпринимательской деятельности коммерческих организаций (внебюджетной деятельности бюджетных организаций)	1281	1303	1213	945	929	-352

* По данным финансовой отчетности Управления Сит Гродненского облисполкома.

Таблица 4

Расходы организаций физической культуры и спорта, тыс. руб.*

Показатели	Годы					Изменение 2022 г. к 2018 г.
	2018	2019	2020	2021	2022	
Оплата труда, отчисления и выплаты вознаграждений (призов) работникам	11 520	12 792	12 139	14 986	17 172	5652
Проведение и участие в спортивных мероприятиях внутри страны	1386	1753	1419	2171	2610	1224
Проведение и участие в спортивных мероприятиях за рубежом	194	62	125	9	3	-191
Закупка спортивного оборудования и инвентаря	627	1312	936	850	1337	710
Закупка медицинского оборудования	0	0	1	17	4	4
Транспортные расходы	329	452	350	558	628	299
Закупка фармакологических препаратов, медобслуживание спортсменов	81	66	67	161	141	60
Расходы по найму, приобретению, строительству жилья	16	10	1	62	65	49
Оплата услуг связи	32	23	43	34	42	10
Взносы в международные спортивные организации	34	9	11	20	7	-27
Взносы в спортивные организации Республики Беларусь	308	467	247	537	528	220
Оплата трансферных договоров	28	51	95	8	16	-12
Содержание материально-технической базы	2394	1772	2139	2664	3215	821
Капитальные вложения	0	168	0	279	229	229
Прочее	4408	4067	3776	3000	3795	-613
Расходы, всего	21 357	23 004	21 349	25 356	29 792	8435

* По данным финансовой отчетности Управления Сит Гродненского облисполкома.

зование сформированных финансовых ресурсов, поэтому необходимо подробно изучить состав и структуру расходов. В табл. 4 представ-

лены данные о расходах организаций физической культуры и спорта Гродненской области, получающих поддержку, с 2018 по 2022 г.

Таблица 5

Структура расходов организаций физической культуры и спорта, %*

Показатели	Годы					Изменение 2022 г. к 2018 г.
	2018	2019	2020	2021	2022	
Оплата труда, отчисления и выплаты вознаграждений (призов) работникам	53,9	55,6	56,9	59,1	57,6	3,7
Проведение и участие в спортивных мероприятиях внутри страны	6,5	7,6	6,6	8,6	8,8	2,3
Проведение и участие в спортивных мероприятиях за рубежом	0,9	0,3	0,6	0	0	-0,9
Закупка спортивного оборудования и инвентаря	2,9	5,7	4,4	3,3	4,5	1,6
Закупка медицинского оборудования	0	0	0	0,1	0	0
Транспортные расходы	1,5	2,0	1,6	2,2	2,1	0,6
Закупка фармакологических препаратов, медобслуживание спортсменов	0,4	0,3	0,3	0,6	0,5	0,1
Расходы по найму, приобретению, строительству жилья	0,1	0	0	0,2	0,2	0,1
Оплата услуг связи	0,2	0,1	0,2	0,1	0,2	0
Взносы в международные спортивные организации	0,2	0	0	0,1	0	-0,2
Взносы в спортивные организации Республики Беларусь	1,4	2,0	1,2	2,1	1,8	0,4
Оплата трансферных договоров	0,1	0,2	0,4	0	0	-0,1
Содержание материально-технической базы	11,2	7,7	10,0	10,5	10,8	-0,4
Капитальные вложения	0	0,7	0	1,1	0,8	0,8
Прочее	20,7	17,8	17,7	12,0	12,7	-8,0
Расходы, всего	100	100	100	100	100	X

* По данным финансовой отчетности Управления СиТ Гродненского облисполкома.

Таблица 6

Расходы на развитие инфраструктуры вида спорта и развитие детско-юношеского спорта, тыс. руб.*

Показатели	Годы					Изменение 2022 г. к 2018 г.
	2018	2019	2020	2021	2022	
Расходы, всего	21 357	23 004	21 349	25 356	29 792	8435
Из них:						
развитие инфраструктуры вида спорта	338	616	422	458	841	503
развитие детско-юношеского спорта	1262	2060	1646	2206	2769	1507
В том числе:						
проведение спортивных мероприятий	242	706	248	704	1079	837
материально-техническое обеспечение	658	613	1167	966	1101	443
заработная плата и материальное стимулирование работников	183	260	122	221	235	52
иные расходы на содержание спортивных школ	179	481	109	315	354	175

* По данным финансовой отчетности Управления СиТ Гродненского облисполкома.

Согласно табл. 4, расходы организаций ФКиС Гродненской области, получающих поддержку, в 2022 г. составили 29 792 тыс. руб., что на 8435 тыс. руб. больше, чем в 2018 г.

Существенное влияние на общее увеличение расходов оказали: расходы на оплату труда, отчисления и выплаты вознаграждений (призов) работникам (рост на 5652 тыс. руб. в 2022 г.

по сравнению с 2018 г.); расходы на проведение и участие в спортивных мероприятиях внутри страны (рост на 1224 тыс. руб. в 2022 г. по сравнению с 2018 г.); расходы на содержание материально-технической базы (рост на 821 тыс. руб. в 2022 г. по сравнению с 2018 г.). Следует также отметить сокращение расходов на проведение и участие в спортивных мероприятиях за рубежом (на 191 тыс. руб. в 2022 г. по сравнению с 2018 г.), что связано с общей экономической и политической ситуацией. Также отметим сокращение расходов по статье «прочие расходы», к которым относят издание тематической учебной и научной литературы, противодействие допингу, оплату соответствующих работ и услуг и др. (на 613 тыс. руб. в 2022 г. по сравнению с 2018 г.).

В табл. 5 отражена структура расходов организаций ФКиС Гродненской области, получающих господдержку.

Согласно табл. 5, наибольший удельный вес в общем объеме расходов организаций ФКиС Гродненской области занимают расходы на оплату труда, отчисления и выплаты вознаграждений (призов) работникам (57,6% в 2022 г.). Отметим рост удельного веса данного направления расходов в их общем объеме (на 3,7 п.п. в 2022 г. по сравнению с 2018 г.). Также значительный удельный вес в общем объеме расходов занимает содержание материально-технической базы (10,8% в 2022 г.), проведение и участие в спортивных мероприятиях внутри страны (8,8% в 2022 г.), а также прочие расходы (12,7% в 2022 г.).

Важным аспектом в анализе расходов организаций ФКиС, получающих господдержку, является определение объема и динамики средств, израсходованных на развитие инфраструктуры вида спорта и развитие детско-юношеского спорта в регионе. Соответствующие данные представлены в табл. 6.

Согласно табл. 6, на развитие инфраструктуры вида спорта организациями ФКиС Гродненской области было израсходовано 841 тыс. руб. в 2022 г., что на 503 тыс. руб. больше, чем в 2018 г. На развитие детско-юношеского спорта исследуемыми организациями было израсходовано 2769 тыс. руб. в 2022 г., что на 1507 тыс. руб. больше, чем в 2018 г. Основ-

ная часть расходов на развитие детско-юношеского спорта направлена на проведение спортивных мероприятий (1079 тыс. руб. в 2022 г.) и материально-техническое обеспечение (1101 тыс. руб. в 2022 г.). Однако, несмотря на общее увеличение расходов на развитие инфраструктуры вида спорта и развитие детско-юношеского спорта в исследуемом периоде, их объем по-прежнему остается недостаточным для эффективного развития отрасли.

Обсуждение

Проведенный анализ объема, структуры и динамики доходов и расходов организаций физической культуры и спорта Гродненской области, получающих поддержку, позволил выделить основные проблемы в их финансово-хозяйственной деятельности:

- ◆ существенный рост средств государственной поддержки и бюджетного финансирования в общем объеме доходов, что ведет к увеличению нагрузки на бюджет страны;

- ◆ низкий объем средств, полученных от хозяйственной (предпринимательской) деятельности, имеющий негативную тенденцию к сокращению;

- ◆ низкий объем и удельный вес безвозмездной (спонсорской) помощи в структуре доходов. Поскольку объем указанных средств, поступающих от государственных организаций, напрямую зависит от результатов предпринимательской деятельности клубов в предшествующем году, то существенных изменений в сложившейся ситуации в следующем году не будет;

- ◆ низкий объем средств, поступивших от международных организаций;

- ◆ недостаточный объем средств, выделяемых на развитие инфраструктуры вида спорта и развитие детско-юношеского спорта; и др.

С целью решения отмеченных выше проблем в финансово-хозяйственной деятельности исследуемых организаций ФКиС, в первую очередь, необходимы новые источники дохода для покрытия их расходов. Очевидно, что в условиях рыночных отношений государственные средства не могут и не должны быть источником решения всех проблем финансового обеспечения их деятельности. В современных условиях хозяйствования повышенное внима-

ние должно уделяться изысканию внебюджетных средств (привлечение акционеров, спонсоров, меценатов) и, безусловно, эффективному ведению собственной предпринимательской деятельности. В управленческой деятельности организаций ФКиС крайне важным аспектом является привлечение значительных источников финансового обеспечения их деятельности. Исследование показало, что весьма низким является объем средств, полученных от реализации билетов на матчи, сдачи в аренду имеющихся площадей (например, для проведения концертов, выставок), а также от трансферных сделок. Это вызывает определенный интерес, учитывая то, что в мировой индустрии спорта отмеченные источники доходов являются одними из основных в финансировании организаций ФКиС. Сложившаяся ситуация во многом объясняется недостаточным уровнем развития профессионального спорта и спорта высших достижений, недостаточной зрелищной составляющей спортивных событий и, как следствие, низкой активностью зрителей и болельщиков.

Как отмечалось ранее, необходимы новые источники дохода для покрытия расходов организаций ФКиС. Ими могли бы стать, например, продажа лицензий на наименование и атрибутику спортивных команд, на спортивную одежду, обувь, спортивный инвентарь; трансляция спортивных матчей; доходы от участия в различного рода турнирах, матчах и др. Миро-

вой опыт стремительного развития индустрии спорта как важнейшей сферы предпринимательской деятельности свидетельствует о возможности эффективного привлечения средств из данных источников для финансирования организаций ФКиС.

Это в совокупности позволит выполнить стратегические задачи, стоящие перед исследуемыми организациями, осуществить плавный переход к модели самоокупаемости, направить дополнительный объем средств на развитие инфраструктуры вида спорта и развитие детско-юношеского спорта, что соответствует приоритетным направлениям Государственной программы «Физическая культура и спорт» на 2021–2025 гг. [1].

Заключение

Таким образом, проведенное исследование позволило выявить ключевые проблемы в финансово-хозяйственной деятельности организаций ФКиС, связанные как с формированием финансовых ресурсов, так и непосредственно с их рациональным использованием. Установлено, что необходимо, в первую очередь, уделить внимание поиску внебюджетных источников финансирования и направлений осуществления предпринимательской деятельности. Это позволит снизить нагрузку на бюджет страны и будет способствовать повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности исследуемых организаций.

Список источников

1. О Государственной программе «Физическая культура и спорт» на 2021-2025 годы : постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 29.01.2021 № 54. URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100054&p1=1&p5=0> (дата обращения: 17.06.2023).
2. Богаревич Н.О. Финансирование деятельности спортивных организаций в условиях формирования современной модели национального спорта : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.10. Минск, 2017. 25 с.
3. Голубова О.С., Карнейчик В.В. Методическое обеспечение оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры. Минск : БНТУ, 2022. 257 с.
4. Панков Д.А., Репкин С.Б. Финансовый анализ и планирование деятельности спортивной организации : учеб. пособие. Москва : Новое знание, 2005. 208 с.
5. Репкин С.Б. Экономика игровых видов спорта в Республике Беларусь: стратегия развития и организационно-методический инструментарий ее реализации : автореф. дис. ... д-ра экон. наук : 08.00.05. Минск, 2017. 47 с.
6. Панков Д.А., Репкин С.Б. Экономика спортивных организаций : учеб.-метод. пособие. Минск : БГАТУ, 2014. 208 с.

7. Аверин А.В., Загулова Д.В. Анализ источников финансирования развития физической культуры и спорта в Российской Федерации // ЭТАП: Экономическая Теория, Анализ, Практика. 2021. № 5. С. 126–138.
8. Анализ эффективности финансово-хозяйственной деятельности российских футбольных клубов / А.А. Алиев, О.В. Литвишко, А.И. Юсифова, А.А. Фатеева // Вестник университета. 2021. № 5. С. 85–92.
9. Бобровский Е.А. О развитии финансирования физической культуры и спорта // АНИ: экономика и управление. 2020. № 4 (33). С. 71–74.
10. Варич Е.А., Лучинина И.Г. Приоритеты государственной политики в финансировании физической культуры и спорта в РФ // Московский экономический журнал. 2023. № 1. С. 450–456.
11. Ларионов В.А. О перспективах и источниках финансирования развития спорта в России // Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. № 3-1 (85). С.189–191.
12. Соломахина Т.Р. Об изменении финансирования в области физической культуры и спорта в Российской Федерации // АНИ: экономика и управление. 2021. № 2 (35). С. 317–320.
13. Об оказании поддержки организациям физической культуры и спорта : указ Президента Респ. Беларусь от 15.04.2013 № 191. URL: https://pravo.by/upload/docs/op/P31300191_1366146000.pdf (дата обращения: 05.07.2023).
14. О предоставлении и использовании безвозмездной (спонсорской) помощи : указ Президента Респ. Беларусь от 01.07.2005 № 300. URL: [https://pravo.by/document/?guid=2012&oldDoc=2005-105/2005105\(005-009\).pdf&oldDocPage=1](https://pravo.by/document/?guid=2012&oldDoc=2005-105/2005105(005-009).pdf&oldDocPage=1) (дата обращения: 05.07.2023).

References

1. On the State Program "Physical Culture and Sports" for 2021-2025 : Resolution of the Council of Ministers of the Republic of Belarus No. 54 dated 29.01.2021. URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100054&p1=1&p5=0> (date of access: 06.17.2023).
2. Bogarevich N.O. Financing the activities of sports organizations in the conditions of the formation of a modern model of national sports : abstract of the diss. ... candidate of Economic Sciences : 08.00.10. Minsk, 2017. 25 p.
3. Golubova O.S., Karneichik V.V. Methodological support for assessing the socio-economic efficiency of the functioning of sports infrastructure facilities. Minsk : BNTU, 2022. 257 p.
4. Pankov D.A., Repkin S.B. Financial analysis and planning of a sports organization : textbook. Moscow : New knowledge, 2005. 208 p.
5. Repkin S.B. Economics of team sports in the Republic of Belarus: development strategy and organizational and methodological tools for its implementation : abstract of the diss. ... doctor of Economics : 08.00.05 Minsk, 2017. 47 p.
6. Pankov D.A., Repkin S.B. Economics of sports organizations : educational and methodical manual. Minsk : BGATU, 2014. 208 p.
7. Averin A.V., Zagulova D.V. Analysis of the sources of financing the development of physical culture and sports in the Russian Federation // ЭТАП: Economic Theory, Analysis, Practice. 2021. No. 5. Pp. 126–138.
8. Analysis of the effectiveness of the financial and economic activities of Russian football clubs / A.A. Aliev, O.V. Litvishko, A.I. Yusifova, A.A. Fateeva // University Bulletin. 2021. No. 5. Pp. 85–92.
9. Bobrovsky E.A. On the development of financing of physical culture and sports // ANI: economics and management. 2020. No. 4 (33). Pp. 71–74.
10. Varich E.A., Luchinina I.G. Priorities of state policy in financing physical culture and sports in the Russian Federation // Moscow Economic Journal. 2023. No. 1. Pp. 450–456.
11. Larionov V.A. On the prospects and sources of financing the development of sports in Russia // Economics and business: theory and practice. 2022. No. 3-1 (85). Pp. 189–191.
12. Solomakhina T.R. On the change in financing in the field of physical culture and sports in the Russian Federation // ANI: Economics and Management. 2021. No. 2 (35). Pp. 317–320.
13. On providing support to organizations of physical culture and sports : Decree of the President of the Republic of Belarus No. 191 dated 15.04.2013. URL: https://pravo.by/upload/docs/op/P31300191_1366146000.pdf (date of access: 07.05.2023).
14. On the provision and use of gratuitous (sponsored) assistance : Decree of the President of the Republic of Belarus No. 300 dated 01.07.2005. URL: [https://pravo.by/document/?guid=2012&oldDoc=2005-105/2005-105\(005-009\).pdf&oldDocPage=1](https://pravo.by/document/?guid=2012&oldDoc=2005-105/2005-105(005-009).pdf&oldDocPage=1) (date of access: 07.05.2023).

Информация об авторе

Е.В. Скворода – кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента спорта Института менеджмента спорта и туризма учреждения образования «Белорусский государственный университет физической культуры».

Information about the author

E.V. Skvoroda – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Sports Management of the Institute of Sports and Tourism Management of the Educational Institution "Belarusian State University of Physical Culture".

Статья поступила в редакцию 13.07.2023; одобрена после рецензирования 02.08.2023; принята к публикации 07.08.2023.

The article was submitted 13.07.2023; approved after reviewing 02.08.2023; accepted for publication 07.08.2023.