

## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ И ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩИХ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ КЛАСТЕРОВ\*

© 2017 А.А. Кораблева, В.В. Карпов\*\*

Разрабатывается организационная модель, уточняются этапы формирования импортозамещающих территориальных инновационных кластеров. Цель исследования заключается в разработке организационной модели импортозамещающих территориальных инновационных кластеров. Особенность темы исследования состоит в том, что она включает в себя одновременно и вопросы импортозамещения - как цель, и вопросы создания инноваций, формирования территориальных кластеров - как средства достижения данной цели. Это определило использование в работе методов логического анализа, обобщения, группировки и моделирования. В результате анализа и обобщения основных теоретических и нормативных положений в части импортозамещения и создания территориальных инновационных кластеров уточнены последовательность и содержание этапов формирования территориального инновационного кластера и разработана его организационная модель, что может быть использовано в качестве методических рекомендаций при создании кластерной структуры, производящей импортозамещающую продукцию.

**Ключевые слова:** территориальный инновационный кластер, импортозамещение, организационная модель, формирование кластера.

### **Основные положения:**

- ◆ проведен анализ основных теоретических и нормативных положений в части импортозамещения и формирования территориальных инновационных кластеров;
- ◆ уточнены этапы формирования импортозамещающих территориальных инновационных кластеров;
- ◆ разработана организационная модель территориального инновационного кластера, производящего импортозамещающую продукцию.

### **Введение**

Ни одна страна в мире не может эффективно развиваться, опираясь только на собственные ресурсы и комплектующие, полностью отказавшись от импорта. Однако в современных санкционных условиях в России возникла необходимость осуществить импортозамещение по многим позициям за счет изменения производственных процессов и кооперации производителей, для чего необходимы соответствующие организационные решения и методические рекомендации. Объединение предприятий в кластеры дает синергетический эффект от деятельности их участников, но без постоянных технологи-

ческих изменений (инноваций) невозможно добиться долгосрочного эффекта от импортозамещения. Импортозамещение как процесс состоит из множества элементов и опирается на целый ряд механизмов и инструментов.

Механизм импортозамещения разнообразно трактуется различными исследователями. Так, Е.В. Волкодавова и А.П. Жабин выделяют в механизме импортозамещения финансовый механизм (включает в себя конкурс проектов, предоставление мер поддержки, текущий и итоговый контроль, корректировку условий поддержки), маркетинговый механизм (определение рынков сбыта, оптималь-

\* Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансового университета в 2017 г.

\*\* Кораблева Анна Александровна, кандидат экономических наук, зав. сектором методов исследования проблем развития регионов Омского научного центра СО РАН, доцент кафедры "Финансы и кредит" Омского филиала Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. E-mail: aakorableva@bk.ru; Карпов Валерий Васильевич, доктор экономических наук, профессор, председатель Омского научного центра СО РАН, профессор кафедры "Финансы и кредит" Омского филиала Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. E-mail: vvkarпов@oscsbras.ru.

ной цены и уровня качества импортозамещающего продукта), а также механизм интеллектуально-технологической поддержки, каждый из которых обладает своим технологическим циклом и относится к мерам стимулирования<sup>1</sup>. Е.А. Яковлева и Э.А. Козловская дополняют этот перечень правовым, организационно-кадровым, инфраструктурным и информационным обеспечением<sup>2</sup>. Помимо этого, различные специалисты выделяют такие инструменты импортозамещения, как субсидии, региональные инвестиционные проекты, налоговые льготы, государственные программы и другие<sup>3</sup>. Перечень инструментов политики импортозамещения довольно широк, и их группируют по уровням государственного управления. Проблему импортозамещения российской экономики, меры государственной поддержки для решения задачи импортозамещения, инструменты импортозамещения рассматривают также Н.В. Еремина, С.В. Кесян<sup>4</sup>, Н.В. Климова, О.И. Кудря<sup>5</sup>, В.В. Бандурин, С.Г. Сумкин, Н.В. Яремчук<sup>6</sup> и другие исследователи.

Авторы различных научных трудов раскрывают взаимосвязь инструментов политики импортозамещения в организационно-экономических моделях. Так, Е.А. Бессонова, О.Ю. Мерещенко предлагают организационно-управленческую модель процесса импортозамещения в регионе, включающую в себя нормативно-правовое, организационно-информационное, финансовое обеспечение и инфраструктурные основы импортозамещения<sup>7</sup>. Государственный механизм воздействия на формирование и развитие национальной инновационной системы с определением субъекта, объекта, алгоритма работы и других элементов этого механизма рассмотрен в статье Е.Е. Склярской и В.М. Юрьева<sup>8</sup>. Однако при моделировании какого-либо процесса следует учитывать не только его отдельные механизмы, но и стадии реализации этого процесса. Последовательность этапов процесса импортозамещения предлагают В.А. Семькин, В.В. Сафронов и В.П. Терехов<sup>9</sup>.

Важнейшей составляющей механизма импортозамещения и формирования территориальных инновационных кластеров (далее - ТИК) является нормативная база федерального и регионального значения. В России промышленность наиболее зависима от им-

портных товаров - станков, оборудования и пр., поэтому в основе организации импортозамещения в нашей стране лежат следующие документы:

◆ Государственная программа РФ "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности" (постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 328);

◆ Программа поддержки инвестпроектов, реализуемых на территории РФ на основе проектного финансирования (постановление Правительства РФ от 11 октября 2014 г. № 1044);

◆ Федеральный закон "О промышленной политике в Российской Федерации" от 31 декабря 2014 г. № 488-ФЗ;

◆ 20 отраслевых планов импортозамещения (приказы Минпромторга от 31 марта 2015 г.);

◆ "О специальных инвестиционных контрактах для отдельных отраслей промышленности" (постановление Правительства РФ от 16 июля 2015 г. № 708);

◆ "О предоставлении субсидий из федерального бюджета производителям высокотехнологичной продукции на компенсацию части затрат, связанных с сертификацией продукции на внешних рынках при реализации инвестиционных проектов" (Постановление Правительства РФ от 17 декабря 2016 г. № 1388);

◆ региональные программы содействия импортозамещению (разработки правительств субъектов РФ).

◆ Импортозамещению в России содействуют и такие мероприятия, как:

◆ создание фонда развития промышленности (распоряжение Правительства РФ от 28 августа 2014 г. № 1651-р);

◆ организация Правительственной комиссии по импортозамещению (Постановление Правительства РФ от 4 августа 2015 г. № 785).

При формировании импортозамещающих ТИК, помимо указанных нормативных актов, следует учитывать:

◆ Правила предоставления и распределения субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов российской федерации на реализацию комплексных инвестиционных проектов по развитию инновационных территориальных кластеров (Приложение 6 к государственной программе РФ "Экономичес-

кое развитие и инновационная экономика”, утв. Постановлением Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 316 “Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Экономическое развитие и инновационная экономика”);

◆ Правила предоставления из федерального бюджета субсидий участникам промышленных кластеров на возмещение части затрат при реализации совместных проектов по производству промышленной продукции кластера в целях импортозамещения (Постановление Правительства РФ от 28 января 2016 г. № 41);

◆ Постановление Правительства РФ “О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров” от 31 июля 2015 г. № 779);

◆ Методические рекомендации по реализации кластерной политики в субъектах Российской Федерации (подписаны заместителем министра экономического развития РФ А.Н. Клепачем от 26 декабря 2008 г. № 20636-АК/Д19);

◆ Справочные материалы по созданию промышленного кластера (письмо Минпромторга России от 12 февраля 2016 г. № 7979/02);

◆ Порядок формирования перечня пилотных программ развития инновационных территориальных кластеров и Критерии конкурсного отбора программ развития инновационных территориальных кластеров (одобренны решением рабочей группы по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 22 февраля 2012 г., протокол № 6-АК).

Перечисленные документы являются правовой основой для формирования импортозамещающих территориальных инновационных кластеров. Они отражают направления кластерной политики, инструменты и механизмы ее реализации, способы государственной поддержки производителей импортозамещающей продукции.

### Методы

Для выявления основных теоретических положений в части импортозамещения и формирования территориальных инновационных кластеров в статье используются методы логического анализа и обобщения. Группировка нормативных правовых актов позволила

определить направления и отдельные механизмы реализации государственной кластерной политики. С помощью метода моделирования разработана организационная модель импортозамещающего территориального кластера.

### Результаты

К настоящему времени сформированы нормативные положения, в которых даны необходимые определения и пояснения о роли субъектов управления ТИК. Кроме того, у отечественных компаний накоплен опыт формирования кластеров, это относится и к построению их организационных моделей. На рисунке представлена разработанная авторами данной статьи организационная модель импортозамещающего ТИК. Ее основная особенность исходит из специфики выпускаемого кластером продукта.

Производство инновационной импортозамещающей продукции в ТИК осуществляют предприятия - участники кластера двух видов: производящие и поставляющие промежуточную продукцию, а также производящие конечную продукцию. Их деятельность поддерживают организации инфраструктуры импортозамещающего ТИК, к которым относятся:

◆ научно-образовательные организации, занимающиеся подготовкой кадров, повышением квалификации работников ТИК, исследованиями и разработками;

◆ организации научной, технологической, промышленной инфраструктуры, предоставляющие высокотехнологичные услуги, льготную аренду, аренду оборудования и т.п.;

◆ финансовые организации, которые предоставляют предприятиям ТИК инвестиции, услуги страхования, лизинга, банковские продукты;

◆ некоммерческие организации, организуемые бизнес-миссии, т.е. мероприятия, связанные с проведением переговоров деловых и научных представителей ТИК с потенциальными зарубежными партнерами с целью инвестирования внешнеэкономических сделок.

Территориальные инновационные кластеры, в отличие от традиционных промышленных, позволяют сформировать тесные взаимосвязи не только между предприятиями - участниками кластера, их клиентами и поставщиками, но и между “институтами знаний,

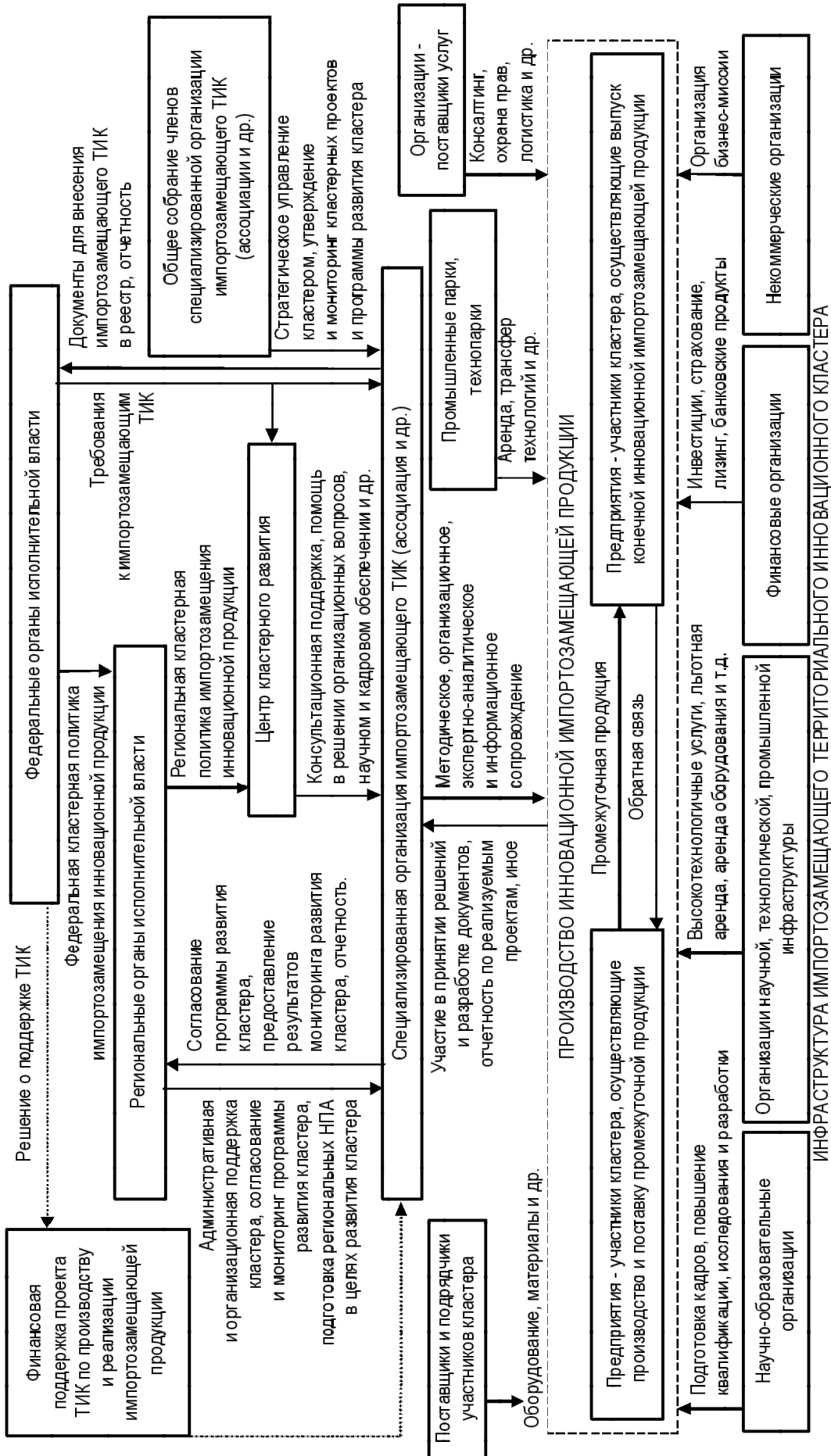


Рис. Организационная модель территориального инновационного кластера, производящего импортозамещающую продукцию

среди которых крупные исследовательские центры и университеты, являясь генераторами новых знаний и инноваций, обеспечивают высокий образовательный уровень региона”<sup>10</sup>.

Также предприятия - участники ТИК взаимодействуют с иными предприятиями и организациями, не входящими в ТИК. Это могут быть поставщики оборудования, сырья материалов, подрядчики выполнения работ, организации - поставщики консалтинговых услуг, охраны прав, логистики и др. Особая роль отводится промышленным паркам и технопаркам как инфраструктуре развития кластеров. В основном промышленные парки предоставляют в аренду или для выкупа помещения и земельные участки, обеспечивают пользователей логистической, транспортной и телекоммуникационной инфраструктурой, что позволяет снижать издержки и ускорять процесс реализации инвестиционных проектов. Технопарки поддерживают развитие малых инновационных предприятий и способствуют эффективному трансферу технологий.

Предприятия - участники кластера создают специализированную организацию импортозамещающего ТИК. Минпромторг рекомендует создавать специализированную организацию в форме ассоциаций, однако допускаются и иные формы. Специализированная организация обеспечивает методическое, организационное, экспертно-аналитическое и информационное сопровождение участников ТИК. В свою очередь, предприятия, входящие в состав кластера, принимают участие в принятии решений специализированной организации и в разработке стратегических и иных документов, касающихся деятельности кластера, предоставляют необходимую отчетность по реализуемым проектам и пр. Стратегическое управление кластером, утверждение и мониторинг кластерных проектов и программы развития кластера осуществляет общее собрание членов специализированной организации импортозамещающего ТИК.

Одним из обязательных элементов организационной модели ТИК может стать Центр кластерного развития (ЦКР) - организация, которая создается региональными органами исполнительной власти с целью формирования и развития кластеров. С 2010 г. Министерство экономического развития РФ на

конкурсной основе выделяло средства на создание ЦКР, и в настоящее время они действуют в нескольких регионах России. Объем задач и функций ЦКР может быть довольно обширным и включать в себя консультационную поддержку, разработку и содействие реализации проектов развития импортозамещающего ТИК, организацию подготовки, переподготовки, повышения квалификации и стажировок кадров; оказание содействия в выводе на рынок новых продуктов (услуг), в развитии кооперации участников ТИК в научно-технической сфере, в том числе с иностранными организациями; организацию выставочно-ярмарочных и коммуникативных мероприятий в сфере интересов предприятий - участников ТИК и пр.<sup>11</sup>

Деятельность специализированной организации ТИК подчиняется требованиям федеральных органов исполнительной власти - Правительства РФ, Минпромторга РФ, в том числе требованиям к импортозамещающим ТИК. Специализированная организация представляет в Минпромторг РФ документы для внесения импортозамещающего ТИК в реестр, а также отчетность о результатах деятельности импортозамещающего ТИК в случае его включения в этот реестр. Минпромторг РФ принимает решение о предоставлении финансовой поддержки ТИК на реализацию проекта по производству и реализации импортозамещающей продукции. Особенно следует подчеркнуть, что поддерживаемый проект должен содержать не только производственную и технологическую составляющую, но и отражать исследование рынка сбыта импортозамещающей продукции.

В организационной модели территориального инновационного кластера, производящего импортозамещающую продукцию, присутствуют также органы региональной исполнительной власти, которые с учетом федеральной кластерной политики импортозамещения инновационной продукции проводят региональную политику по этому же направлению, предоставляют административную и организационную поддержку ТИК, осуществляют согласование и мониторинг программы развития кластера, подготовку региональных нормативных правовых актов (НПА) в целях развития кластера. Специализированная организация импортозамещающего ТИК

согласует с региональными органами власти программу развития кластера, организует подписание соответствующего соглашения между ними, предоставляет результаты мониторинга развития кластера и иную отчетность.

Наличие организационной модели импортозамещающего ТИК позволяет уточнить этапы его формирования.

Формирование импортозамещающего ТИК начинается с момента зарождения идеи о его создании и завершается включением кластера в реестр. Только тогда кластер считается сформированным.

С учетом справочных материалов Министерства промышленности и торговли Российской Федерации по созданию промышленного кластера<sup>12</sup> этапы формирования импортозамещающего ТИК заключаются в следующем:

- 1) принятие решения о создании импортозамещающего ТИК;
- 2) создание организационной структуры ТИК;
- 3) утверждение ключевых документов, определяющих развитие ТИК;
- 4) подготовка заявки на включение ТИК в реестр;
- 5) включение ТИК в реестр.

На первом этапе инициаторам формирования импортозамещающего ТИК необходимо исследовать все преимущества выпуска импортозамещающей продукции в рамках ТИК, изучить в первом приближении соответствующие нормативные документы федерального и регионального значения. Хорошую помощь в этом отношении мог бы оказать специализированный интернет-ресурс, посвященный импортозамещающим ТИК, где были бы представлены актуальные нормативные акты, пояснения и контакты. Только с получением представления о возможностях и преимуществах выпуска импортозамещающей продукции в рамках ТИК у инициаторов этого проекта появятся аргументы для достижения договоренности о его реализации между возможными участниками кластера. Результатами первого этапа должны стать сформированная рабочая (инициативная) группа по созданию ТИК и избрание руководителя рабочей (инициативной) группы по созданию ТИК. Если рабочая группа не будет сформиро-

вана, то надлежит вернуться к этапу исследования преимуществ выпуска импортозамещающей продукции и подобрать дополнительные аргументы в пользу создания ТИК.

Далее руководитель рабочей (инициативной) группы по созданию ТИК организует постоянный мониторинг отраслевых перечней импортозамещающей продукции, видов, объемов и качества импортируемых товаров, условий и технологии их производства. Необходимо определить параметры рынков сбыта импортозамещающей продукции и выбрать вид (виды) инновационной импортозамещающей продукции для производства в рамках планируемого к созданию ТИК. Потребуется также оценить степень готовности предприятий к производству выбранного вида инновационной импортозамещающей продукции. В случае недостаточной степени готовности предприятий необходимо сформировать соответствующий план, в зависимости от специфики выявленных проблем включающий в себя<sup>13</sup>:

- ◆ подготовку (или повышение квалификации) соответствующих специалистов и персонала рабочих специальностей;
- ◆ задачи проведения необходимых НИОКР;
- ◆ механизм создания творческих коллективов для проведения НИОКР;
- ◆ план закупок необходимых комплектующих, сырья, материала и проч.;
- ◆ план воспроизводства аналогичных импортным запасных частей, сырья, материалов на основе собственной базы НИОКР;
- ◆ план организации опытного изготовления импортозамещающей продукции в рамках ТИК;
- ◆ план доведения импортозамещающей продукции до состояния мировой конкурентоспособности по качеству и ценам реализации.

Одновременно возникает необходимость решения организационных вопросов создания импортозамещающего ТИК, разработки проектов функциональной карты ТИК, учредительных документов специализированной организации ТИК. Формируются предложения по составу и функционалу органов управления ТИК, определяются специализация, цель и задачи направления развития ТИК. Этот порядок соответствует рекомендациям Минпромторга РФ.

В Справочных материалах Министерства промышленности и торговли Российской Федерации по созданию промышленного кластера используются следующие понятия:

◆ общее собрание членов некоммерческой организации - если специализированная организация создается в организационно-правовых формах ассоциаций (союзов);

◆ общее собрание участников промышленного кластера - если специализированная организация создается в других организационно-правовых формах.

Однако в том и другом случае речь идет о специализированной организации кластера. И далее содержание Справочных материалов исходит из того, что специализированная организация кластера создается в форме некоммерческой организации. Чтобы придать универсальность разрабатываемому алгоритму, используем понятие “собрание учредителей / членов специализированной организации ТИК”.

По результатам проведения общего собрания учредителей специализированной организации ТИК должен быть подготовлен протокол собрания, в котором закрепляются органы управления специализированной организации ТИК и прилагаются копии учредительных документов учредителей специализированной организации ТИК. На весь первый этап выделяется 6 недель.

На втором этапе длительностью также 6 недель создается организационная структура импортозамещающего ТИК. Для этого руководитель специализированной организации ТИК формирует и передает документы на государственную регистрацию специализированной организации ТИК, после чего необходимо заключить соглашения (предварительные соглашения) между субъектами (потенциальными субъектами) ТИК об их участии в промышленной и научно-исследовательской деятельности ТИК по созданию инновационной импортозамещающей продукции.

На третьем этапе утверждаются ключевые документы, определяющие развитие ТИК. В течение 10 недель необходимо разработать и утвердить (на очередном собрании членов специализированной организации ТИК) ключевые документы, определяющие развитие ТИК, а также заключить соглашения между специализированной организаци-

ей и органами государственной власти субъектов РФ, на которых расположена инфраструктура ТИК.

Подготовка документов, подтверждающих соответствие ТИК и специализированной организации ТИК установленным требованиям, занимает 4 недели. Методические рекомендации Минпромторга завершаются на этом этапе.

Однако импортозамещающий ТИК считается сформированным, когда он включен в реестр. Здесь прежде всего оценивается соответствие кластера формальным требованиям: он должен быть одновременно территориальным, импортозамещающим и инновационным. Такой кластер может быть промышленным или относиться к другой сфере деятельности.

Критерии территориального кластера указаны, в частности, в Порядке формирования перечня пилотных программ развития инновационных территориальных кластеров<sup>14</sup>. Перечень приоритетных и критических видов продукции, услуг и программного обеспечения с точки зрения импортозамещения и национальной безопасности сформирован и утвержден Минпромторгом<sup>15</sup>. Однако существует сложность отнесения продукции к инновационной, поскольку нет единого реестра инновационной продукции.

Экспертная оценка документов, поданных руководителем специализированной организации ТИК, длится до 30 дней. Если в результате этой оценки выявляются несоответствия ТИК и специализированной организации ТИК принятым требованиям, необходимы доработка документов и их повторная подача на экспертизу. После получения положительного ответа от эксперта и включения кластера в реестр он считается сформированным.

Предложенная последовательность этапов формирования ТИК, выпускающих импортозамещающую продукцию, опирается на действующие методические рекомендации Минпромторга РФ. Кластер в рассмотренных условиях выпускает одновременно инновационную и импортозамещающую продукцию. Это сокращает число возможных видов продукции для производства, но вместе с тем, расширяет перечень нормативных правовых актов, соответствующих деятельности им-

портозамещающего ТИК, и увеличивает возможность получения государственной поддержки. Маркетинговая составляющая требует организации исследований, мониторинга рынков сбыта инновационной импортозамещающей продукции. Один из важнейших этапов - оценка степени готовности возможных участников кластера к производству инновационной импортозамещающей продукции и разработка плана по достижению такой готовности. Для реализации такого плана будущие участники кластера должны заключить между собой соглашения, в том числе о совместной исследовательской и инновационной деятельности. Соглашения заключаются также между специализированной организацией импортозамещающего ТИК и органами власти в сфере кластерной политики импортозамещения инновационной продукции.

### Обсуждение

Как показывает мировой опыт, кластеры образуются естественным путем, и вмешательство государства здесь может быть бесполезным и даже вредным. Их создание в первую очередь связано с развитием профессионального сообщества людей, в рамках которого они готовы к сотрудничеству<sup>16</sup>. Иными словами, многое зависит от профессиональных навыков участников (потенциальных участников) кластера, от их организаторских и коммуникативных способностей. Однако формирование таких личностных качеств - длительный процесс, не входящий в задачи данного исследования. В нашем случае речь может идти о консультационной и информационной поддержке со стороны органов власти, о формировании методических указаний, алгоритмов действий, организационно-экономических механизмов, о формировании адекватных и непротиворечивых требований к импортозамещающим ТИК, о проведении курсов на предоставление субсидий и т.п.

### Заключение

Формирование ТИК, производящих импортозамещающую продукцию, возможно лишь при условии, когда все потенциальные участники кластера ясно понимают преимущества (выгоды) от работы в кластерной структуре. Такая же ясность желательна также в отношении организации процесса формирования кластера и процесса конкурс-

ного отбора кластеров для включения их в соответствующий реестр. Участники кластера, включенного в этот реестр, могут претендовать на государственную поддержку в реализации совместных проектов. Возможность получить информационную, консультационную поддержку, помощь в повышении квалификации своих работников и в организации сотрудничества между потенциальными участниками кластера - дополнительные стимулы для формирования импортозамещающих ТИК. Предложенная организационная модель и уточненные этапы формирования импортозамещающего территориального инновационного кластера, в наглядной форме отражающие основные роли, функции, соподчиненность и направления взаимодействия субъектов процесса импортозамещения в России с помощью ТИК, помогут инициаторам создания импортозамещающего ТИК обобщенно понять механизмы его формирования.

<sup>1</sup> Волкова Е.В., Жабин А.П. Формирование механизмов реализации политики импортозамещения в российской экономике // Экономика и предпринимательство. 2016. № 11, ч. 3. С. 1139-1142.

<sup>2</sup> Яковлева Е.А., Козловская Э.А. Инновационное развитие экономики (концепция импортозамещения) // Вестник Финансового университета. 2016. № 6. С. 54-62.

<sup>3</sup> Бессонова Е.А., Мерещенко О.Ю. Организационно-управленческая модель процесса импортозамещения в регионе (на примере Курской области) // Известия Юго-Западного государственного университета. 2017. Т. 21, № 1 (70). С. 105-114.

<sup>4</sup> Еремина Н.В., Кесян С.В., Костенко С.А. Политика импортозамещения в российской экономике // Научный журнал КубГАУ. 2016. № 122 (08). С. 856-866.

<sup>5</sup> Климова Н.В., Кудря О.И. Экономическая безопасность России в условиях политики импортозамещения // Научный журнал КубГАУ. 2016. № 120 (06). С. 1277-1288.

<sup>6</sup> Бандурин В.В., Сумкин С.Г., Яремчук Н.В. О финансовых механизмах поддержки импортозамещения в отраслях промышленности // Государственный аудит. Право. Экономика. 2015. № 4. С. 78-86.

<sup>7</sup> Бессонова Е.А., Мерещенко О.Ю. Указ. соч.

<sup>8</sup> Склярова Е.Е., Юрьев В.М. Федеральный инновационный фонд в механизме развития импортозамещения // Социально-экономические явления и процессы. 2016. Т. 11, № 7. С. 28-33.

<sup>9</sup> Семькин В.А., Сафронов В.В., Терехов В.П. Импортозамещение как эффективный инструмент



оптимального развития рыночной экономики // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2014. № 7. С. 1-7.

<sup>10</sup> Кластерные политики и кластерные инициативы: теория, методология, практика : кол. моногр. / под ред. Ю.С. Артамоновой, Б.Б. Хрусталева. Пенза : ИП Тугушев С.Ю., 2013. 230 с.

<sup>11</sup> *Гарафутдинова Н.Я., Самодинский К.А.* Перспективы создания центра кластерного развития Омской области // Экономика и управление инновационными процессами, проектами, программами : материалы Междунар. заоч. науч.-практ. конф., 19-20 нояб. 2014 г. / ОмГУ. Омск, 2015. С. 23-26.

<sup>12</sup> Справочные материалы по созданию промышленного кластера : письмо Минпромторга Рос. Федерации от 12.02.2016 № 7979/02. URL: <http://base.garant.ru/71445132> (дата обращения: 15.08.2017).

<sup>13</sup> *Семыкин В.А., Сафронов В.В., Терехов В.П.* Указ. соч.

<sup>14</sup> Порядок формирования перечня пилотных программ развития инновационных территориальных кластеров : [одобр. решением рабочей группы по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 22.02.2012, протокол № 6-АК] // Российская кластерная обсерватория. URL: <http://cluster.hse.ru/about/termins.php> (дата обращения: 12.08.2017).

<sup>15</sup> Перечень приоритетных и критических видов продукции // Калужское агентство поддержки малого предпринимательства. URL: [http://agency-kaluga.ru/news/?ELEMENT\\_ID=1243](http://agency-kaluga.ru/news/?ELEMENT_ID=1243) (дата обращения: 10.08.2017).

<sup>16</sup> *Доржиева В.В.* Территориальные инновационные кластеры и инновационная политика государства в современных условиях // Экономика и предпринимательство. 2013. № 12-2 (41-2). С. 248-250.

*Поступила в редакцию 20.11.2017 г.*