

УДК 338.28

## СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

© 2016 Р.В. Гавва\*

**Ключевые слова:** программы, целевые программы, федеральные программы, государственные программы, программное планирование, управление, бюджетирование.

Рассматриваются целевые социально-экономические программы как инструмент государственного индикативного планирования и регулирования рыночной экономики. Раскрываются основные проблемы, связанные с разработкой и реализацией целевых программ в РФ, и освещаются возможные пути решения данных проблем.

Общепризнано, что программно-целевой метод является одним из наиболее эффективных методов государственного управления.

Программно-целевой подход в планировании и управлении социально-экономическим развитием обладает свойством универсальности в том смысле, что он в равной степени применим в странах с плановой и рыночной экономикой. Это обстоятельство способствовало распространению целевых комплексных программ как инструмента проведения национальной экономической и социальной политики, метода решения крупных региональных и отраслевых проблем в экономически развитых и развивающихся странах.

Первый достаточно успешный опыт использования программно-целевого метода в управлении национальной экономикой на макроэкономическом и региональном уровнях, относимый к периоду 40-50-х гг. прошлого века, имел место в Советском Союзе и в Соединенных Штатах Америки. В Советской России были осуществлены программы электрификации, индустриализации экономики, освоения природных богатств отдельных регионов страны, целинных и залежных земель и др. В США программный подход применялся для преодоления Великой депрессии 30-х гг., для обеспечения промышленного и хозяйственного подъема отдельных территорий, для их социального благоустройства.

И Советский Союз, и США показали на своем примере, что целевые программы обладают способностью концентрировать трудовые и финансовые ресурсы, инвестиции на освоении новых видов вооружения, на осуществлении крупных инновационных проектов, на проведении прогрессивной научно-технической политики. Ярким примером стали программы развития ракетной техники, освоения космического пространства, создания ядерного оружия, строительства атомных электростанций и др. В неотъемлемый инструмент стратегического планирования во всех странах цивилизованного мира превратились социальные программы по борьбе с бедностью, программы помощи обездоленным, решения жилищных проблем, преодоления безработицы, развития образования, культуры, здравоохранения, создания принципиально новых средств транспорта, связи, коммуникаций.

Основным препятствием расширения применения целевых программ являются ограниченные возможности их ресурсного обеспечения за счет средств федерального бюджета, региональных и местных бюджетов.

Еще в советский период российской истории посредством специальных научных исследований и экспертных оценок было установлено, что для выхода на передовые рубежи научно-технического, технологического, социального прогресса необходимо реализовать примерно 50 целевых национальных про-

---

\* Гавва Руслан Витальевич, кандидат экономических наук, начальник отдела анализа и сопровождения программных документов, реализуемых на территории Северо-Кавказского федерального округа Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа. E-mail: gavva@rambler.ru.

грамм и свыше 200 научно-технических и инновационных проектов. Оценочный объем инвестиций, требуемых для практического осуществления столь грандиозного программного замысла, оказался равным всему располагаемому инвестиционному потенциалу страны. Однако кроме целевых программ существовали непрограммные направления социально-экономической деятельности, нуждающиеся в столь же внушительных бюджетных расходах. Условия бюджетной сбалансированности резко ограничили и до сих пор сдерживают программные намерения в управлении российской экономикой.

При оценке потенциальных возможностей программно-целевого планирования и управления, при изучении современных проблем разработки и осуществления целевых программ федерального, регионального, отраслевого уровня необходимо учитывать следующие направления государственной управленческой деятельности:

1) стратегическое программно-целевое планирование и бюджетирование, ориентированное на долгосрочную перспективу;

2) оперативное, тактическое планирование и программирование, рассчитанные на среднесрочную и текущую перспективу;

3) текущее регулирование, направленное на устранение возникших кризисных явлений, чрезвычайных ситуаций, сбоев, отклонений от нормального режима функционирования экономики и социальных объектов, нарушений естественного состояния окружающей среды.

Если для реализации первого направления требуется стратегические крупномасштабные долговременные программы, охватывающие период от 5 до 15 лет, то второе направление должно поддерживаться обширным набором федеральных, региональных, отраслевых программ, выполняющих по существу функции краткосрочного и среднесрочного планирования, которое в условиях рыночной экономики должно иметь индикативный характер. Третье направление обладает программными признаками только в той мере, в которой реализующие его механизмы и инструменты оперативного регулирования экономических и социальных процессов должны создаваться заблаговременно.

В Советском Союзе целевые комплексные программы народно-хозяйственного уровня считались составной частью годовых и перспективных планов экономического и социального развития СССР, финансировались практически целиком из средств государственного бюджета. Ключевой проблемой реализации федеральных и региональных программ выступали ограниченность бюджетных средств, их недостаточность для осуществления многочисленных стратегических программных замыслов, обусловленных наличием экономических и социальных проблем.

Переход к рыночным методам хозяйствования, отказ от централизованного директивного государственного планирования, прекращение деятельности Госплана СССР привели к переложению на программы основных функций государственного прогнозирования и планирования макроэкономических показателей. В 1995 г. был принят Федеральный закон "О прогнозировании и программах социально-экономического развития", согласно которому главная роль отводилась федеральным целевым программам, распространявшим свое действие на всю экономику страны, и региональным программам социально-экономического развития субъектов Российской Федерации.

Осуществлялась реализация нескольких десятков федеральных целевых программ (далее - ФЦП). Сумма бюджетных ассигнований на реализацию ФЦП составляла примерно 10-15% расходов федерального бюджета.

Выступая в роли генерального заказчика федеральных целевых программ и органа, утверждающего проекты программ после их рассмотрения Министерством экономического развития Российской Федерации и Министерством финансов Российской Федерации, Правительство Российской Федерации оказывается в затруднительном положении. Необходимо, чтобы посредством программ решались приоритетные социально-экономические проблемы, число которых достаточно велико.

При таких требованиях к федеральным программам необходимо значительно повысить масштабы их финансирования. У Правительства РФ имеются лимитированные возможности расширения количества государственных программ из-за бюджетных ограничений. Выход из сложившейся ситуации

видится в повышении эффективности бюджетных расходов, выделяемых правительством на реализацию целевых программ.

Так, Правительством Российской Федерации в 2010 г. было принято специальное постановление, направленное на повышение эффективности бюджетных расходов посредством перехода к программно-целевому бюджетированию. Основная идея составления программно-ориентированного бюджета заключается в постепенном уходе от укоренившегося составления федерального бюджета по заявкам первичных бюджетополучателей или исходя из бюджетов предыдущих лет. Постановлением Правительства РФ предусмотрено формирование расходной части бюджета на базе ранее утвержденных, реализуемых и вновь принятых целевых программ.

На федеральном уровне бюджетообразующими могли бы стать федеральные целевые программы. Однако с учетом повышения роли таких целевых программ и укрепления их непосредственной связи с бюджетами, принимаемыми на годовой и трехлетний период, было решено ввести новый вид целевых программ общегосударственного, национального уровня - государственные программы Российской Федерации. Федеральные целевые программы, в свою очередь, входят в государственные программы, являясь их структурной составляющей.

Перечень государственных программ Российской Федерации, содержащий более 40 подобных программ, утвержден Распоряжением Правительства Российской Федерации от 11 ноября 2010 г. № 1950-р. Первые два места в данном перечне заняли государственные программы развития здравоохранения и образования с предусмотренным сроком действия до 2020 г. В последующем ведущая роль государственных программ Российской Федерации как верхнего звена всей системы целевых программ и главного инструмента выражения и реализации государственной политики, выполнения ключевых функций государственного управления экономикой и социальной сферой была закреплена законодательно. Положения, определяющие ключевое значение государственных программ в управлении российской экономикой, вошли в Бюджетный кодекс Российской Федерации и в Федеральный закон "О стратегическом

планировании в Российской Федерации", принятый в 2014 г.

Перечень федеральных целевых программ и федеральных программ развития регионов, предусмотренных к финансированию из федерального бюджета на 2016 г., включает в себя 42 наименования общим объемом финансирования 1 033 212,86 млрд руб. (см. таблицу).

Согласно теории и практике программно-целевого планирования и управления, в России и в ряде других стран в составе программ выделяются отдельные проекты, обеспечивающие достижение целей и решение главных задач программы. Чаще всего это инвестиционные или инновационные проекты развития отраслей и сфер экономики, проведение социальных реформ. Выделение самостоятельных проектов в составе программ способствует фиксации объектов развития, совершенствованию социально-экономических процессов, а не только поддержанию их функционирования, действия по традиционным схемам.

Программные проекты являются инструментом реализации самых крупных и значимых мероприятий реализации программы, выражающих ее миссию, выполнение целевого предназначения. В более общем случае формирование отдельных проектов в составе федеральной целевой или государственной программы сопровождается разработкой и реализацией совокупности мероприятий по выполнению данного проекта, который становится подпрограммой более общей целевой программы.

Среди проблем, сдерживающих распространение программно-целевого метода планирования и управления, расширение областей эффективного применения государственных, региональных, отраслевых социально-экономических программ, следует назвать и несовершенство разработанных и используемых организационно-методических основ управления процессом создания и использования системы разноуровневых, разнонаправленных целевых программ. Понятийный аппарат программно-целевого метода не сформировался в необходимой степени, отсутствует убедительная, развернутая классификация иерархически построенной совокупности программ.

Каждый из крупных классов целевых программ, к которым в России отнесены государственные программы РФ, федеральные

**Перечень федеральных целевых программ и федеральных программ развития регионов, предусмотренных к финансированию из федерального бюджета на 2016 г., млн руб.**

№ п/п	Наименование разделов, программ, подпрограмм	Государственные капитальные вложения	Национальный инвестор	Текущие расходы	Общий объем финансирования
<b>Развитие высоких технологий</b>					
1	Федеральная космическая программа России на 2016-2025 годы	33 124,6330	133 888,5959	93 033,1397	260 047,3686
2	Программа "Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы"	1227,3000	81 899,9879	21 421,7000	104 548,9879
3	Программа "Развитие телерадиовещания в Российской Федерации на 2009-2018 годы"	2896,6287	16 952,2192	5 083,1954	24 932,0433
4	Программа "Развитие российских космодромов на 2006-2015 годы"	1924,0000		7 798,2220	9 722,2220
<b>Подпрограмма «Создание обеспечивающей инфраструктуры космодрома "Восточный»</b>					
5	Программа "Развитие космодромов на период 2016-2025 годов в обеспечение космической деятельности Российской Федерации" (проект)	10 928,3659		2 257,3523	13 185,7182
6	Программа "Развитие гражданской ядерной техники" на 2009-2016 годы	243,0000	33 424,0000	5 15,0000	4100,0000
7	Программа "Ядерные энергетические технологии нового поколения на период 2010-2015 годов и на перспективу до 2020 года"	9141,6630	4287,1841		13 428,8671
8	Программа "Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу"	3348,3378	67 83,7702	275,8743	10 407,7823
9	Программа "Поддержание, развитие и использование системы ГЛОНАСС на 2012-2020 годы"	3415,3176	20 624,4345	29 504,6606	53 544,4127
<b>Жилье</b>					
10	Программа "Жилище" на 2015-2020 годы	1456,3796	0,0000	35 355,6562	36 812,0358
Подпрограмма "Обеспечение жильем молодых семей"					
Подпрограмма "Модернизация объектов коммунальной инфраструктуры"					
Подпрограмма "Стимулирование программ развития жилищного строительства субъектов Российской Федерации"					
Подпрограмма "Выполнение государственных обязательств по обеспечению жильем категорий граждан, установленных федеральными законодательством"					
Подпрограмма "Обеспечение жильем отдаленных категорий граждан"					
Расходы на управление программой					
<b>Транспортная инфраструктура</b>					
11	Программа "Развитие транспортной системы России (2010-2020 годы)"	228 373,7188	981,9482	146 244,7684	375 600,4354
Подпрограмма "Развитие экспортного транспорта и услуг"					
Подпрограмма "Железнодорожный транспорт"					
Подпрограмма "Автомобильные дороги"					
Подпрограмма "Морской транспорт"					
Подпрограмма "Внутренний водный транспорт"					
Подпрограмма "Гражданская авиация"					
Расходы общественного хранения по программе "Развитие транспортной системы России (2010-2020 годы)"					
Подпрограмма "Государственный контроль и надзор в сфере транспорта"					
<b>Дальний Восток</b>					
12	Программа "Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2018 года"	30 126,1960	0,0000	37,5150	30 163,7110
<b>Развитие села</b>					
13	Программа "Стойчивое развитие сельских территорий на 2014-2017 годы и на период до 2020 года"	16 970,8178	22,1706	8147,4182	25 140,4066
14	Программа "Развитие мероприятий земель сельскохозяйственного назначения России на 2014-2020 годы"	4869,3261	5,6706	4212,0158	16 319,1781
		16,5000	3935,4024	8821,2285	

## Окончание таблицы

№ п/п	Наименование раздделов, программ, подпрограмм	Государственные капитальные вложения	Текущие расходы	Общий объем финансирования
		НИОКР	Прочие нужды	
	<b>Социальная инфраструктура</b>			
15	Программа "Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 годы"	43 900,4188	495,5891	25 521,1687
16	Федеральная целевая программа развития образования на 2016-2020 годы	85 05,7099	20,0000	1 159,0000
17	Программа "Русский язык" на 2016-2020 годы	10207,7064	158,0800	4 500,1680
18	Программа "Охрана озера Байкал и социально-экономическое развитие Байкальской природной территории на 2012-2020 годы"	17,0093	1113,6400	1130,6493
19	Программа "Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011-2018 годы)"	40 14,4492	294,2255	4308,6747
20	Программа "Культура России (2012-2018 годы)"	11 260,9948	93,1746	9 655,0905
21	Программа "Развитие водохозяйственного комплекса Российской Федерации в 2012-2020 годах"	79 85,6030	170,1512	6 116,8341
22	Программа "Укрепление единства российской нации и этнокультурное развитие народов России (2014-2020 годы)"	1367,8312	1367,8312	1367,9312
23	Программа "Чистая вода" на 2011 - 2017 годы			
24	Программа "Уничтожение запасов химического оружия в Российской Федерации"	29 900,6119	1487,7756	23 347,7051
25	Программа "Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2016-2020 годы и на период до 2030 года"	59 39,0640	42,3000	9 431,8582
26	Программа "Повышение устойчивости жилых домов, основных объектов и систем жизнеобеспечения в сейсмических районах Российской Федерации на 2009-2018 годы"	46 88,0782	681,7000	7793,1000
27	Программа "Развитие уголовно-исполнительной системы (2007-2016 годы)"	24 48,0505		2448,0505
28	Программа "Нацгидропланная система химической и биологической безопасности Российской Федерации (2015-2020 годы)"	1932,6477	614,9000	54736,0926
29	Программа "Создание системы базирования Черноморского флота на территории Российской Федерации в 2005-2020 годах"	2702,0370		15 413,2222
30	Программа "Совершенствование федеральной системы разведки и контроля воздушного пространства Российской Федерации (2007-2015 годы)" (новая редакция на 2017-2021 годы, проект)			13 162,8782
31	Программа "Промышленная утилизация вооружения и военной техники на 2011-2015 годы и на период до 2020 года"	4 8000	60,8379	3 465,5355
32	Программа "Создание системы обеспечения вызова экстренных оперативных служб по единому номеру "112" в Российской Федерации на 2013-2017 годы"	26,0403	789,1844	815,2247
33	Программа "Повышение безопасности дорожного движения в 2013-2020 годах"	403,4600	61,9974	1322,0818
34	Программа "Пожарная безопасность в Российской Федерации на период до 2017 года"	199,9326		199,9326
	<b>Развитие регионов</b>			
35	Программа "Юг России (2014-2020 годы)"	156 896,5814	100,0000	8759,4025
36	Программа развития Калининградской области на период до 2020 года	65 24,6035		59,2360
37	Программа "Социально-экономическое развитие Республики Ингушетия на 2010-2016 годы"	35 69,6085		3569,6085
38	Программа "Социально-экономическое развитие Курильских островов (Сахалинская область) на 2016-2025 годы"	20 0000		12,0100
39	Программа "Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2020 года"	146 582,3594	100,0000	259,67180
40	Программа "Развитие Республики Карелия на период до 2020 года"	200,0000		200,0000
	<b>Развитие государственных институтов</b>			
41	Программа "Развитие судебной системы России на 2013-2020 годы"	8612,5693	15,0000	6412,0766
42	Программа "Развитие единой государственной системы регистрации прав и кадастрового учета недвижимости (2014-2019 годы)"	85 54,3244		3327,9245
	<b>Всего</b>	549 361,9266	15,0000	3 157,9970
				346 858,8564
				1 033 212,8864

Источник: <http://fcpr.economy.gov.ru/cgi-bin/cis/fcp.cgi/FcpList/Full/2016>.

целевые программы, региональные программы субъектов Российской Федерации, ведомственные программы, требует создания и утверждения Порядка разработки, реализации, оценки эффективности программ, проведения мониторинга выполнения программ этого класса. Порядок формирования целевых программ определенного типа, вида и управления их исполнением включает в себя:

- ◆ общие положения;
- ◆ формирование заказа на разработку программы, установление заказчика, ответственного исполнителя, координатора, круга исполнителей;
- ◆ структурное представление программы, выделение подпрограмм;
- ◆ способ формулирования, выражения генеральной целевой установки, системы целей и задач, входящих в программу проектов, мероприятий по реализации со сроками их проведения, показателей (индикаторов), критериев эффективности;
- ◆ описание результатов выполнения целевой программы;
- ◆ содержание разделов программы;
- ◆ ресурсное обеспечение программы;
- ◆ мониторинг и контроль процесса реализации программы;
- ◆ управление осуществлением программы и оценку результатов.

Порядок разработки целевых программ и управления их реализацией со временем устаревает и требует обновления в связи с изменением условий и представлений о способах осуществления программных замыслов, о программных целях и путях их достижения. Порядок разработки и реализации целевых программ представляет общий, установочный документ, требующий конкретизации и детализации в форме описания организации и технологии программного процесса. В российской практике такое описание содержится в методических указаниях (рекомендациях) по разработке и реализации программ, выпускаемых Министерством экономического развития Российской Федерации с участием Министерства финансов Российской Федерации, регулирующего способы и условия бюджетного финансирования программ.

Разработка и реализация целевых программ любого вида, класса - исключительно

сложный процесс, не поддающийся полной формализации, алгоритмизации, предполагающий творческий подход со стороны заказчиков, исполнителей, инвесторов. В рамках общих установлений, фиксированных в утвержденных положениях, методических рекомендациях, к каждой программе, к методике, технологии, организации ее разработки, претворения в жизнь необходим индивидуальный, профессиональный, осмыслиенный с учетом особенностей данной программы набор способов ее исполнения. В этом и заключается основная трудность, состоит главная проблема успешного применения программно-целевого подхода.

В связи с переходом к системному стратегическому управлению социально-экономическим развитием страны, со вступлением в силу Федерального закона от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ “О стратегическом планировании в Российской Федерации” формирование перечня программ и надежное бюджетное обеспечение реализации целевых программ во многом зависит от гармонизации документов государственного стратегического планирования.

---

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации : федер. закон от 31.07.1998 № 145-ФЗ : [ред. от 03.07.2016] ; с изм. и доп., вступ. в силу с 04.07.2016. Доступ из справ.-правовой системы “КонсультантПлюс”.

2. О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития Российской Федерации : feder. закон от 20.07.1995 № 115-ФЗ. Доступ из справ.-правовой системы “КонсультантПлюс”.

3. О стратегическом планировании в Российской Федерации : feder. закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ : [ред. от 03.07.2016]. Доступ из справ.-правовой системы “КонсультантПлюс”.

4. Об утверждении Порядка разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ Российской Федерации : постановление Правительства РФ от 02.08.2010 № 588 : [в ред. постановлений Правительства РФ от 21.05.2012 № 499, от 11.12.2012 № 1283, от 20.12.2012 № 1751, от 17.10.2013 № 931, от 28.03.2014 № 292]. Доступ из справ.-правовой системы “Гарант”.

5. Клименко А.В., Королев В.А., Двинских Д.Ю., Сластихина И.Ю. О гармонизации документов государственного стратегического планирования. М. : Изд. дом Высш. шк. экономики, 2015.

6. URL: <http://fcp.economy.gov.ru/cgi-bin/cis/fcp.cgi/Fcp/FcpList/Full/2016>.

*Поступила в редакцию 17.06.2016 г.*