

## РЕЦЕНЗИЯ

**НА МОНОГРАФИЮ О.Н. КУЗЬМИНОЙ, Т.А. КОРНЕЕВОЙ, Г.А. ШАТУНОВОЙ  
“ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНЫЙ АНАЛИЗ  
В РЕШЕНИИ ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ЗАДАЧ:  
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И МЕТОДИКА ПРОВЕДЕНИЯ”**

(Москва : ООО “Научно-издательский центр ИНФРА-М”, 2015. - 168 с. -  
ISBN 978-5-16-010867-4)



В монографии рассмотрены теоретические основы функционально-стоимостного анализа в контексте его историко-логического генезиса, а также вопросы, связанные с его практическим применением при решении организационно-управленческих задач. Разработан комплекс теоретико-методических положений по применению функционально-стоимостного анализа объектов нетехнического характера.

Актуальность темы исследования можно рассматривать с точки зрения двух аспектов.

Первый аспект связан с развитием методологии экономического анализа для решения насущных задач хозяйственной деятельности. Метод функционально-стоимостного анализа, востребованный на крупных предприятиях, оказался недоступным для предприятий малого и среднего бизнеса, что постепенно вытеснило его из учебных программ и в настоящее время данный вид анализа практически полностью исключен из учебников. Это не позволяет будущим специалистам получать необходимые знания в отношении методики

проведения функционально-стоимостного анализа и его практической полезности.

Второй аспект вытекает из первого и касается вопросов обеспечения конкурентоспособности продукции, выпускаемой предприятием. Действительно, поддержание конкурентоспособности продукции требует концентрации внимания менеджмента предприятия, по крайней мере, на двух моментах: на повышении потребительских свойств экономической системы и на ее цене. Определить баланс между качеством и ценой позволяет функционально-стоимостный анализ. Если сотрудники владеют таким методом, то предприятие способно к модификации продукции (работ, услуг), к сокращению затрат на ее выпуск и освоению инноваций.

Усиливает актуальность выбранного направления исследований и сама важность проблемы использования аналитического инструментария для расширения возможностей систем управления отечественными организациями в условиях ограниченности финансовых ресурсов за счет оптимального соотношения востребованного качества функционирования подобных систем и затрат на реализацию его функций. Значимость работы подчеркивается и тем фактом, что в настоящее время Российская Федерация осуществляет переход на инновационный путь развития с целью модернизации своей экономики, а функционально-стоимостный анализ ориентирован именно на поиск новаторских идей, нетрадиционных, радикальных решений.

Функционально-стоимостный анализ представляет собой “эффективный и универсальный инструмент решения различных технических, организационных и экономических проблем” (с. 36).

Первая глава монографии “Теоретические основы функционально-стоимостного анализа” посвящена развитию теоретико-методичес-

ких основ функционально-стоимостного анализа применительно к решению организационно-управленческих задач. Совершенствование информационного обеспечения управления чрезвычайно важно для решения стратегических задач повышения эффективности деятельности российских предприятий. Вместе с тем, применение функционально-стоимостного анализа именно в отношении объектов нетехнической сферы менее всего обеспечено теоретическими и прикладными методическими разработками, не хватает и успешного практического опыта в этой области.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций монографии базируется, прежде всего, на всестороннем рассмотрении выбранной проблемы, на глубоком изучении зарубежной и отечественной экономической литературы, посвященной вопросам функционально-стоимостного анализа. Основные выводы и положения, сформулированные в ходе исследования, аргументированы, подтверждены нормативно-правовой базой Российской Федерации.

Научная новизна результатов исследования состоит в уточнении содержания функционально-стоимостного анализа на основе особенностей его модификаций, применяемых в зарубежной практике, периодизации этапов его исторического развития и выявления проблемных аспектов проведения функционально-стоимостного анализа в Российской Федерации в настоящее время, охарактеризованных в параграфе 1.2 “Историко-логический генезис и периодизация этапов развития функционально-стоимостного анализа”. В ходе исследования функционально-стоимостный анализ ориентирован на “оптимизацию соотношения востребованного качества функционирования исследуемого объекта и затрат на реализацию его функций” (с. 23).

Вызывает интерес сопоставление этапов проведения функционально-стоимостного анализа с этапами принятия управленческих решений, близкими, по утверждению авторов по своим целям, содержанию и последовательности реализации (с. 37-38). Это утверждение способствует пониманию функционально-стоимостного анализа как инструмента решения организационно-управленческих задач.

Функционально-стоимостный анализ должен утвердить свой статус в системе управле-

ния на новой методологической основе, в авторской постановке - на базе функционально-стоимостного моделирования. Еще одно очень важное обстоятельство, отмеченное авторами, это то, что теоретический аппарат функционально-стоимостного анализа содержит инструментарий для проведения анализа систем любого уровня. Вторая глава монографии “Методика проведения функционально-стоимостного анализа при решении организационно-управленческих задач” посвящена практическим аспектам его применения на примере системы учетно-аналитического обеспечения управления организацией.

В параграфе 2.1 “Анализ функций системы учетно-аналитического обеспечения управления организацией” проведен обстоятельный анализ взаимосвязи структурных элементов и функций систем учетно-аналитического обеспечения управления предприятиями, в результате чего сформированы функциональные модели систем учетно-аналитического обеспечения управления, уточнены факторы, оказывающие влияние на формирование затратных характеристик объекта функционально-стоимостного анализа, построена обобщенная модель формирования текущих затрат с учетом жизненного цикла. Вклад авторов в разработку функционально-стоимостного анализа состоит также в формировании классификаторов функций (с. 47-51), которые строятся на одних и тех же принципах для больших и малых систем.

Авторами обоснована и разработана методика анализа функций объекта функционально-стоимостного анализа на основе описания его функциональных связей с помощью матрицы, устанавливающей взаимосвязи ее главных функций и определяющей функциональные пути их реализации, а также совокупности матриц, характеризующих функциональную детализацию каждой главной функции (приложения Б, В, Г).

В параграфе 2.2 “Оценка и анализ затрат на осуществление функций системы учетно-аналитического обеспечения управления организацией” представлена уточненная классификация методов оценки и распределения затрат на функции объекта функционально-стоимостного анализа. В процессе проведения анализа системы учетно-аналитического обеспечения управления организацией пред-

ложены три типа стоимостных оценок затрат на осуществление функций, связанных с задачами их дифференцирования, интегрирования и оптимизации.

Принципы и содержание функционально-стоимостного анализа увязаны с решением организационно-управленческих задач и с возможностями использования современных аналитических инструментов на базе совершенствования системы учетно-аналитического обеспечения управления современными предприятиями. Более того, авторский подход к использованию принципов функционально-стоимостного анализа для решения организационно-управленческих задач на основе совершенствования системы учетно-аналитического обеспечения обогащает методологические основы и самой учетно-аналитической науки.

В параграфе 2.3 монографии “Разработка вариантов реализации функций системы учетно-аналитического обеспечения управления организацией” предложены инструменты разработки вариантов реализации функций системы учетно-аналитического обеспечения управления организацией, в частности: перечень контрольных вопросов, предназначенных для совершенствования функциональной модели исследуемой системы, и матрица структурных решений, составленная на основе использования метода морфологического анализа. Кроме того, авторами сформулированы требования, предъявляемые к возможным критериям оптимизации, для формирования оптимальных вариантов функционирования анализируемого объекта благодаря построению уточненной классификации оптимизационных задач, решаемых в процессе

выполнения исследовательских работ по функционально-стоимостному анализу, на основе обобщения имеющихся подходов, а также предложена методика оценки эффективности функционирования анализируемого объекта и влияния принимаемого управленческого решения на экономические показатели эффективности управления и последующее изменение рыночной стоимости организации в целях комплексной оценки экономической эффективности исследовательских работ.

Структура исследования логична, а содержание рассматриваемых вопросов позволяет комплексно раскрыть рекомендуемую методику функционально-стоимостного анализа при решении организационно-управленческих задач и сформировать выводы о совершенствовании его инструментария.

Достоверность научных положений монографии подтверждается тем, что выводы и рекомендации, полученные в отношении конкретных организаций и раскрытые в приложениях А-Л монографии, могут послужить основой для дальнейших исследований в решении вопросов развития функционально-стоимостного анализа. При этом следует заметить, что объектами исследования послужили организации различных сфер экономики. Такой широкий выбор организаций свидетельствует об универсальности тех методик и рекомендаций, которые разработаны авторами.

Оценивая монографию в целом, следует отметить, что она является актуальным научным исследованием, имеющим значение для совершенствования методики функционально-стоимостного анализа и развития учетно-аналитического обеспечения управления организациями различных отраслей.

Зам. директора по научной работе  
Самарского института (филиала)  
Российского экономического  
университета имени Г.В. Плеханова,  
доктор экономических наук, профессор  
**Т.Е. Степанова**