

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО БИЗНЕСА

© 2015 М.Б. Тулепов*

Ключевые слова: индустриальные парки, государственно-частное партнерство, инновационно-промышленная зона, баланс интересов предприятий и власти, инвестиции, производственная инфраструктура, промышленная политика.

Рассматриваются стратегии экономического роста на основе стимулирования деятельности малого и среднего производственного бизнеса в индустриальных парках. Разрабатывается категория инновационно-производственных зон как усовершенствованной формы индустриальных парков, обеспечивающей техническое развитие предприятий, их высокую конкурентоспособность и устойчивость. Определены направления совершенствования организационных форм государственно-частного партнерства по проведению новой индустриализации.

В настоящее время вектор государственной поддержки новой индустриализации и активизации экономического роста определенно направлен на формирование необходимой инфраструктуры для реализации потенциала малого и среднего производственного предпринимательства¹. С.М. Смирнова на материалах развития японской экономики во второй половине XX в. показала эффективность формирования промышленных кластеров и селективной промышленной политики, направленных на стимулирование отдельных перспективных отраслей экономики, являющихся потенциальными драйверами роста в масштабах страны².

В России начиная с 2011 г. в программных документах правительства особое внимание обращалось на необходимость стимулирования развития кластеров, промышленных парков для малого и среднего бизнеса независимо от формы их собственности. Субсидии как государственным, так и частным промышленным паркам направлялись на компенсацию затрат по созданию энергетической и транспортной инфраструктур, на инженерную подготовку территории, оснащение производственным и технологическим оборудованием коллективного пользования, подведение сетей инженерной инфраструктуры и т.п.³ Подпрограмма "Индустриальные парки" предусмотрена Министерством промышленности и торговли России в новой редакции государственной

программы РФ "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"⁴ на период до конца 2020 г., имеющей бюджет в 1,06 трлн руб.

Необходимость применения селективной промышленной политики вызвана тем, что предприятия малого и среднего производственного бизнеса, являясь мощным и незаменимым источником инновационных идей, в силу своих размеров отличаются слабостью лоббистских возможностей перед действиями крупных компаний, надзорно-контрольных органов и местных властей, высокой зависимостью от турбулентности бизнес-среды. Малым производствам с оригинальной бизнес-идеей требуются специально организованные места, обеспечивающие необходимые для работы условия и, по возможности, дополнительные меры содействия ведению бизнеса, что и предпринимается уже на протяжении более ста лет в развитых странах⁵. В отличие от них, в России индустриальные парки начали активно развиваться всего лишь десять лет назад и к настоящему времени стали опорными точками новой индустриализации.

В исследованиях специалистов новейшими методами организации промышленного предпринимательства, эффективными способами внедрения и развития новых технологий признаются инновационные инкубаторы (технопарки), индустриальные парки⁶, клас-

* Тулепов Мукат Бибитович, соискатель. - Самарский государственный экономический университет.
E-mail: mukat@mail.ru.

терные образования⁷, технополисы⁸. В Федеральном законе “О промышленной политике в РФ”, вступившем в силу 30 июня 2015 г., кластеры и промышленные зоны (индустриальные парки, по терминологии закона), признаются важными элементами пространственного развития промышленности страны. Согласно достаточно лаконичным определениям указанного закона, индустриальный (промышленный) парк - это совокупность объектов промышленной инфраструктуры, предназначенных для создания или модернизации промышленного производства и управляемых управляющей компанией - коммерческой или некоммерческой организацией⁹.

Сегодня, в условиях широкого освоения достижений шестого технологического уклада, объективно высокой креативности облика конкурентоспособности современной организации, требуется взамен традиционных, характеризующих специальные экономические зоны технопарков, промзон, технополисов, индустриальных парков вовлечение в деловой оборот нового понятия - “инновационно-производственная зона (ИПЗ)”. Необходимость обращения внимания к данной научной категории вызвана в основном тем, что во всем мире вместе с достижениями шестого технологического уклада стала широко применяться сетцентрическая организация производства, основанная на развернутой международной кооперации при широкой конвергенции нано-, био-, инфо- и когнитивных технологий (так называемая НБИКС-конвергенция (NBIC))¹⁰. Это означает появление множества кооперирующихся предприятий и научно-исследовательских организаций разной юрисдикции, величины и масштаба, работающих в специально созданных зонах взаимодействия науки и производства, с развитыми социальными связями и предпринимательством.

Под ИПЗ понимается современная организационная форма коллективного промышленного предпринимательства, осуществляющаяся на специально выделенной территории с правами юридического лица, устанавливающая тесные связи между своими участниками - промышленными предприятиями, университетами и/или научными центрами, региональными и местными властями - и формирующая современную инновационную

воспроизводственную среду с целью поддержки и развития наукоемкой производственной деятельности путем создания адекватной материально-технической, социально-культурной, сервисной, финансовой и иной базы. ИПЗ нужны для эффективного становления, развития, поддержки и подготовки к самостоятельной деятельности промышленных предприятий различного масштаба деятельности, коммерческого освоения научных знаний, изобретений, ноу-хау и наукоемких технологий и передачи на рынок научно-технической продукции с целью удовлетворения возрастающих общественных потребностей¹¹.

Развитие производственного потенциала предприятий - резидентов индустриальных парков заключается в совершенствовании слаженности деятельности предприятий в кооперационных процессах, совместном внедрении новых технологий, в освоении передового оборудования и материалов. Кооперация производственных процессов в формате ИПЗ позволит компаниям сосредоточивать усилия и компетенции на специализации в локальной технологии, на улучшении качества выпускаемой продукции. В результате малого количества перемещений и единых технических условий такой продукт будет обладать высокой конкурентоспособностью, сможет иметь привлекательную цену¹² и достойное качество.

Несомненно, создание в определенном регионе страны ИПЗ является решающим фактором для успешной деятельности малого и среднего производственного бизнеса. Не секрет, что сегодня многие предприятия даже с хорошей коммерчески перспективной идеей не в состоянии начать и развивать производство, преодолевая барьеры входа в бизнес без организованной поддержки, вне формата бизнес-инкубаторов, промышленных зон. Поэтому “индустриальные парки целесообразны не столько для привлечения иностранных инвестиций, сколько для повышения предпринимательской активности внутри страны”, как совершенно справедливо считает А. Астахова¹³.

Определенно, частные и государственные ИПЗ должны целенаправленно работать на развитие малого и среднего бизнеса в стране, обеспечивая условия для “новой индустриализации”. Поэтому активно строятся но-

вые индустриальные парки в Московской, Самарской, Волгоградской, Воронежской, Ленинградской и Ярославской областях¹⁴. Число действующих индустриальных парков в стране уже превышает 100 единиц, при том что заявлено к строительству еще более 400 проектов. В Самарской области для привлечения инвесторов активно создаются производственные площадки¹⁵ в рамках утвержденной в ноябре 2014 г. «Концепции создания индустриальных парков»¹⁶, направленной на развитие промышленного предпринимательства на территории самарско-тольяттинской агломерации и вблизи крупных областных городов. В ближайшей перспективе в Поволжском регионе должно быть создано более десяти парков различной промышленной направленности, использующих государственно-частное партнерство (см. таблицу).

По данным таблицы видно, что практически во всех проектах вновь возводимых ИПЗ строительство начинается с возведения централизованных инженерных сетей, за что отвечают региональные власти, вкладывая значительные средства. Так, в условиях ИПЗ «Преображенка» Самарской области данная статья составляет порядка 100 млн руб., длина сетей для подключения к городским коммуникациям составляет 2,2 км - их осуществляет региональный бюджет, а объем частных инвестиций составляет 1,2 млрд руб. Анализ исходных данных (наличие трудовых ресурсов, хорошее географическое положение, близость к автодороге Самара - Волгоград, доступность коммунальной инфраструктуры) позволил включить проект создания ИПЗ в Тольятти в стратегический план развития Самарской области до 2030 г. Парк разбит на 10 основных и вспомогательных зон: площадки под возведение производственных мощностей, административные и инфраструктурные объекты, складские, рекреационные и офисно-деловые зоны. По данным Самарского областного минэкономразвития, весь комплекс индустриального парка будет возведен к 2018 г. в составе 20 резидентов с числом рабочих мест до 2000 единиц и совокупным объемом инвестиций в 20 млрд руб.¹⁷

Видно, что большинство успешных индустриальных парков, ИПЗ развиваются при активной поддержке государства. Кроме по-

лучения доходов от аренды земельных участков, объектов промышленной недвижимости, предоставления прочих сопутствующих услуг, ИПЗ решают задачи привлечения инвестиций в регионы России, международного трансфера технологий, создания новых высокопроизводительных рабочих мест, увеличения налоговых поступлений в бюджеты всех уровней, реализации новой технологической инициативы. Вместе с тем, анализ существующей практики реализации проектов индустриальных парков с государственным участием позволил выявить следующие перекосы в их реализации.

1. Гигантизм и масштабность индустриальных парков, которые часто реализуются из-за амбиций региональных властей и соперничества регионов за возможности получения увеличенного бюджетного финансирования. Хотя возведение больших производственных площадок позволяет быстрее окупить проект, их становится невозможно построить и ввести в эксплуатацию при сокращении объемов финансирования. Основной задачей властей является не получение быстрой прибыли от проекта, а привлечение инвесторов-налогоплательщиков для создания новых рабочих мест. Власти не ориентированы на продажу или сдачу в аренду всех имеющихся площадей в кратчайшие сроки, и не случайно размер индустриальных парков с государственным участием может быть сколь угодно большим: возводятся объекты площадью от 20 до 1000 га и более, что на порядок превышает размер частных. У государственных индустриальных парков сегодня больше возможностей по привлечению резидентов, в первую очередь, за счет предоставления им льгот, причем у государства, в отличие от частных инвесторов, нет задачи вернуть эти средства.

В отличие от крупных промышленных зон, эффективность индустриальных парков для малого и среднего бизнеса может достигаться уже при их размерах в 15-50 га. Однако такие парки в большей степени зависят от своего места расположения по отношению к существующим центрам расселения жителей на территории, сформированной энергетической, логистической и транспортной инфраструктурой. При организации индустриальных парков для малого произ-

Проекты перспективных индустриальных парков Поволжского региона

№ п/п	Наименование, расположение	Механизм реализации	Общая площадь, га	Фирмы - якорные арендаторы	Число резидентов	Объем инвестиций, млрд руб.	Особенности государственного партнерства (ГЧП)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	"Преображенка", Самарская область	ГЧП	170	Бош, Германия; Самара Гран-Авто (РФ)	15	10	По инвестиционному меморандуму между правительством Самарской области и компанией ООО "Роберт-Бош Самара", завершено строительство первой очереди завода по производству автокомпонентов. Властями завод временно подключен к инженерным сетям водоснабжения, водоотведения, дождевой канализации, электро-, газоснабжения и связи, осуществлено строительство автомобильной дороги, связанной с данным объектом с трассой Р-226. Смонтировано современное оборудование для производства автомобильных систем ABS/ESP мощностью до 1 млн шт. в год. С апреля 2015 г. начал серийный выпуск продукции, затем планируется расширить ее линейку. Резиденты индустриального парка "Преображенка" обеспечиваются необходимыми коммунальными и энергетическими ресурсами с точками подключения к коммунальным, находящимся вблизи границ земельных участков. Правительство Самарской области и управляющая компания ОАО "Технопарк" сопровождают инвестиционные проекты по принципу "одного окна", чтобы сократить сроки запуска производства ^{1*} .
2	Тольяттинский, Самарская область	Частный	78	Тольяттикаучук	20	Нет данных	Одна из площадок нефтехимического кластера Самарской области создается в рамках государственной политики по формированию кластеров. "Тольяттикаучук" - единственное предприятие в Самарской области, которое выпускает синтетические каучуки - сырье для шин и резинотехнической промышленности. На предприятии производят добавки к бензину и другие продукты различных сфер применения. Химические компоненты, которые используются на "Тольяттикаучуке", и конечная продукция предприятия могут служить сырьем для производства потенциальных резидентов парка. Также резиденты могут производить сырьевые компоненты для "Тольяттикаучука" ^{2*} .
3	Чапаевск, Самарская область	ГЧП	315	Кнауф, Германия	20	1,24	ООО "КНАУФ ГИПС Челябинск" строит завод по производству гипсовых вяжущих и сухих гипсовых смесей мощностью 250 тыс. т/год вяжущих и 130 тыс. т/год сухих смесей. ИПЗ при полной загрузке будет способен разместить около 20 резидентов, обеспечить рабочими местами 2 тыс. чел. Срок ввода завода в эксплуатацию - начало 2017 г. Предприятие разместится на территории площадью 17 га - на первом этапе, затем - на 315 га. ^{3*} Ведется разработка проекта планировки территории, осуществляется проектирование внеплощадочных инженерных сетей ^{4*} .
4	Ставропольский, Самарская область	Частный	118	Логопарк-Волга	Нет данных	Нет данных	Сформирована Концепция и подтверждена властями целесообразность создания парка на территории района. Общая площадь застройки 118 га. Площадка обеспечена всем комплексом внешней инфраструктуры и оптимизирована с точки зрения логистической составляющей. В рамках реализации проекта начата работа по формированию пула резидентов в сферах ритейлинга, логистики, производства автокомпонентов и других направлений деятельности, связанных со спецификой промышленности Самарской области ^{5*} .
5	"Красный пахарь", Самарская область	ГЧП	350 га	Нет данных	Нет данных	Нет данных	Строительство индустриального парка в районе села Красный Пахарь на северо-западной границе Самары планируется осуществить около жилой застройки "Кошелев-проект" на участке общей площадью 350 га, начать в 2015 г. Параметры проекта создания индустриального парка сегодня находятся в состоянии проектных изысканий ^{6*} .

Окончание таблицы

1	2	3	4	5	6	7	8
6	"Оренбургский пуховый платок", Оренбургская область	ГЧП	Нет данных	Оренбургский областной Центр народных художественных промыслов	Нет данных	Нет данных	АО "Небанковская депозитно-кредитная организация "Агентство кредитных гарантий" (г. Москва) 31.03.2015 выдала на семь лет федеральную гарантию в 210 млн руб. проекту строительства Оренбургского областного Центра народных художественных промыслов на территории ИПЗ "Оренбургский пуховый платок". Будут построены производственно-административные здания Центра народных художественных промыслов, будут размещены предприятия народных художественных промыслов, легкой промышленности, индустрии детских товаров. Проект стал победителем федерального конкурса Минпромторга РФ и получил право возмещения затрат, направленных на его создание ^{7*}
7	Индустриальный парк "Отвель", Пензенская область	ГЧП		Şemil Özgür Group - Турция (строительство, работает с 1946 г.)	15	0,23	ИПЗ получил 145 млн руб. из федерального бюджета на продолжение строительства внутриплощадочных сетей по решению комиссии по отбору субъектов РФ для предоставления субсидии из федерального бюджета на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства. Строительство индустриального парка "Отвель" ведется с 2013 г. на областные и федеральные средства, всего из федерального и областного бюджета на 2013-2014 гг. на строительство парка выделено более 230 млн руб. В 2014 г. внешние сети были построены полностью, а завершение строительства запланировано на конец 2017 г. ^{8*}
8	"Чувашия", Республика Чувашия	ГЧП	23	Предприятия электротехнической промышленности, машиностроения	26	Нет данных	Власти республики подводят к индустриальному парку все коммуникации, снижают плату за аренду участков, предоставляют налоговые льготы. Предпринимателям остается только строить корпус и запустить производство. Инфраструктура первой очереди индустриального парка, сообщает Минэкономразвития ЧР, практически готова. На первом этапе, к 2017 г., здесь построят 10 заводов, на втором этапе – еще 16 предприятий ^{9*}

^{1*} URL: <http://www.industrial63.ru/news/art38.html> (дата обращения: 15.03.2015).

^{2*} URL: http://www.sibur.ru/ts/industrial_park (дата обращения: 15.03.2015).

^{3*} Алешин С. В Чапаевске создается индустриальный парк с объемом инвестиций около 20 млрд руб. // Волга ньюс. URL: <http://www.vninform.ru/334600/article/v-chapaevske-sozdaetsya-industrialnyj-park-s-obemom-investicij-okolo-20-mld-rublej.html> (опубликовано: 11.03.2015).

^{4*} В Чапаевске планируют индустриальный парк // Самарское обозрение. 2015. № 20 (1373). С. 23.

^{5*} Индустриальный парк "Ставропольский". Приглашение к сотрудничеству. URL: <http://промпарк63.рф/upload/priglasenie.pdf> (дата обращения: 15.03.2015).

^{6*} URL: <http://www.fbip.ru/articles/newsdetails/id/1628>.

^{7*} Донкина Е. Индустриальный парк "Оренбургский пуховый платок" получил госгарантии. URL: <http://www.kommersant.ru/doc/2703679>.

^{8*} Пензенская область получит 145 млн руб. на строительство индустриального парка // Коммерсант. 2015. № 112. С. 6.

^{9*} Кузлин А. Начали с коммуникаций (в Чебоксарском индустриальном парке объявлен старт строительства производственных площадок) // Российская газета. 2015. № 140 (6711). С. 26. Раздел "Экономика Поволжья".

водственного бизнеса особую важность представляют выбор места и масштаба, планируемый баланс интересов между якорными резидентами и малыми предприятиями, проработка особенностей технологических потребностей резидентов.

2. Индустриальные парки создаются сегодня преимущественно в интересах зарубежных компаний и крупных отечественных предприятий, которые и без усилий властей могут позволить себе реализовывать масштабные проекты, показывая быстрые результаты роста производства продукции. Однако при создании индустриальных парков с целью сдачи в аренду предприятиям любой юрисдикции для массы прочих небольших отечественных предприятий данный проект может оказаться не востребовавшимся. При сложившихся в стране экономических условиях средние и малые промышленные предприятия не смогут войти во вновь сформированные ИПЗ в основном из-за невозможности получения экономии на арендной плате промышленной площадки, являющейся одной из основных статей затрат в себестоимости их продукции. Вновь же созданные предприятие, желающие начать деятельность в индустриальных парках, получают хорошие условия для производственной деятельности, но будут нести затраты по аренде площадей больше, чем по аренде вне парка, что в конечном итоге также увеличит издержки производства. Естественным образом для снижения издержек возникает необходимость докапитализации предприятий малого и среднего бизнеса путем приобретения в собственность необходимых промышленных площадей на территории индустриального парка, что позволит обеспечить устойчивость деятельности предприятия за счет государства.

3. К недостаткам российских индустриальных парков также можно отнести возможную недостаточность энергетических мощностей, конкуренцию за рабочую силу между резидентами технопарка, а также ограничения на размещение производств из-за отраслевой специфики соседних фирм по парку и из-за сложностей при взаимодействии с управляющей компанией. К сожалению, эти недостатки могут проявиться не на этапе строительства или проектирования, а значительно позже, что усугубляет возможные потери или конфликты.

В свою очередь, частные индустриальные парки, в отличие от государственных, должны обязательно окупить вложенные в инфраструктуру средства, причем не за счет налогов, которые им также нужно выплатить государству. Из-за этого цены на услуги частных парков выше, ведь для получения прибыли им требуется быть максимально эффективными¹⁸ и зарабатывать не просто на аренде производственных площадок, а предоставляя различные бизнес-услуги - бухгалтерское, юридическое, консалтинговое, маркетинговое сопровождение и т.д.

Анализ современной деловой практики работы существующих парков позволяет выделить ключевые условия успеха создания и развития в регионе ИПЗ, ориентированных на малый и средний бизнес. Важными среди них являются: высокая доля малых предприятий производственной сферы в регионе, высокая инновационная активность локального и регионального промышленного сектора, достаточная емкость рынка труда в зоне транспортной доступности парка. Кроме того, нужны универсальные производственные помещения, обеспечение минимального времени запуска проектов резидентов, технологическая и финансовая гибкость в условиях размещения производств, возможности предоставления скидок в первое время работы резидента. Резиденты нуждаются также в содействии со стороны управляющей компании в обеспечении размещения производств и предоставлении ресурсов (вода, электричество, газ). Непременными условиями в таких парках должны быть со стороны управляющей компании услуги аутсорсинга части бизнес-процессов резидентов (бухгалтерский учет, подбор персонала, охрана), административная поддержка создания парка на всех уровнях власти и активность управляющей компании по продвижению парка и поиску резидентов.

Важно для развития ИПЗ наличие в регионе рынка сбыта продукции резидентов либо источника сырья для ее производства. Следует учесть, что крупные предприятия могут выступать в роли потребителей продукции небольших компаний (комплектующие, сервисное обслуживание) либо в роли поставщиков исходного сырья для создания продукции более высокого передела (например, производители крупнотоннажной химии, агропромыш-

ленные комплексы, крупные металлургические и машиностроительные заводы и др.).

Выводы. Современный экономический рост основан на использовании механизма государственно-частного партнерства, на селективной промышленной политике по поддержке перспективных точек роста производства технически сложной продукции, генерируемой технологиями шестого технологического уклада. Требуется активное строительство инновационно-промышленных зон для вовлечения в деловой оборот ресурсов и предпринимательских талантов массы предприятий малого и среднего бизнеса. Механизм государственно-частного партнерства позволяет продуктивно использовать в одном проекте ресурсы и компетенции муниципальных и региональных органов власти, а также частных компаний при организации индустриальных парков. В новых организационных формах поддержки экономической активности - ИПЗ - обеспечивается взаимопонимание с контролирующими федеральными структурами, МЧС, налоговой инспекцией, технадзором и т.д., чтобы не допускать непроизводительного отвлечения сил и времени промышленников-предпринимателей от их основной функции - удовлетворения общественной потребности в товарах и услугах.

¹ Индустриальные парки: взаимная выгода // Трибуна. 2014. 12 нояб. URL: http://tribuna.ru:8080/other_sections/tpprf_reports/industrialnye_parki_vzaimnaya_vygoda/ (дата обращения: 28.04.2015).

² Смирнова С.М. Генезис промышленных кластеров - подходы к оценке и методы регулирования // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2015. № 5 (127). С. 70.

³ Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_law_144190/ © консультант-плюс, 1992-2015.

⁴ Об утверждении новой редакции государственной программы "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности". URL: <http://government.ru/docs/11912/> - документы (дата обращения: 24.04.2015).

⁵ Яковлев Г.И. Реализация технологических инноваций - основа конкурентоспособности про-

мышленных предприятий // Вестник Самарского государственного экономического университета, 2013 г. № 6 (104). С. 89-93.

⁶ Васильев А.В. Экономические, экологические и другие преимущества создания и функционирования индустриальных парков // Вестник Самарского государственного экономического университета. № 2014. № 5 (115). С. 28-32.

⁷ Лаврикова Ю.Г. Кластеры как рыночный институт пространственного развития экономики региона: автореф. дис. ... д-ра экон. наук. Екатеринбург, 2008.

⁸ Академический словарь. URL: http://dic.academic.ru/dic.nsf/econ_dict/14614 (дата обращения: 29.05.2015).

⁹ О промышленной политике в РФ: закон Российской Федерации № 488-ФЗ. Ст. 3, п.12: [принят 31.12.2014]. Доступ из справ.-правовой системы "КонсультантПлюс".

¹⁰ Converging technologies for improving human performance nanotechnology, biotechnology, information technology and cognitive science nsf/doc-sponsored report / edited by mihail c. roco and william sims bainbridge, national science foundation june 2002/Arlington, Virginia. URL: http://www.wtec.org/convergingtechnologies/1/nbic_report.pdf (дата обращения: 20.05.2015).

¹¹ Яковлев Г.И., Косякова И.В. Инкрементальное развитие промышленности на основе технологических инноваций // Вестник Самарского государственного университета. Серия "Экономика и управление". 2014. № 6 (117). С. 80-87.

¹² Индустриальные парки - территории развития бизнеса. URL: <http://businessofrussia.com/november/item/380-obzor.html> (дата обращения: 06.05.2015).

¹³ Астахова А. Парк индустриального периода // Прямые инвестиции. 2012. № 9. С. 78-81.

¹⁴ Гарбер Н. Индустриальный парк как инвестиционный бренд региона // Бюджет. 2012. № 6.

¹⁵ Донкина Е. Парки для денег // Экономика региона. 2015. Март. С. 15.

¹⁶ Об утверждении концепции создания индустриальных парков на территории Самарской области: распоряжение правительства Самар. обл. от 17.11.2014. № 868-р // Волжская коммуна. 2014. № 304. URL: <http://docs.cntd.ru/document/464014734> (дата обращения: 05.05.2015).

¹⁷ Алешин С. Моногорода делают ставку на индустриальные парки // Волжская коммуна. 2015. 17 апр. С. 16.

¹⁸ Инкижинова С. В стране активно развиваются проекты по созданию индустриальных парков // Эксперт. 2012. № 19.

Поступила в редакцию 19.05.2015 г.