

## ДИНАМИЧЕСКАЯ ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ С УЧЕТОМ ЭФФЕКТА КРИВОЙ ОБУЧЕНИЯ

© 2015 О.В. Павлов\*

**Ключевые слова:** эффект кривой обучения, динамическое программирование, оптимальные объемы производства.

Анализируются решения динамических задач планирования объемов производства с учетом эффекта кривой обучения. Рассматриваемые задачи формализуются как задачи оптимального управления дискретной системой. Представлены численные решения задач с помощью метода динамического программирования Беллмана. Приводится исследование зависимости влияния параметров модели на оптимальные решения задач.

В процессе производственной деятельности промышленного предприятия проявляется эффект кривой обучения, который заключается в том, что затраты времени на выполнение многократно повторяющихся задач снижаются. Эффект кривой обучения впервые был замечен инженером Т. Райтом в авиастроительной отрасли США<sup>1</sup>. При каждом удвоении кумулятивного объема производства производительность труда работников увеличивается на 10-15 %. Под кумулятивным (суммарным) объемом производства понимается количество изделий, изготовленных с начала производства продукции нарастающим итогом. Близкой к кривой обучения является кривая опыта, обнаруженная сотрудниками корпорации BGG. Их исследования показали, что при удвоении объемов производства затраты на единицу продукции (удельные затраты) снижаются на 20-30 %<sup>2</sup>. Примеры эффекта кривой обучения в производственной деятельности промышленных предприятий приводятся в работе Ш. Майтля<sup>3</sup>.

Снижение удельных затрат при увеличении кумулятивного объема производства делает актуальными постановки задач динамической оптимизации. Задачи заключаются в поиске оптимального распределения объемов производства по временным периодам при заданных временных, производственных и финансовых ограничениях с целью достиже-

ния экстремума выбранного экономического критерия<sup>4</sup>. Постановки и решения ряда динамических оптимизационных задач обучения работников в процессе их деятельности приводятся в работе Д.А. Новикова<sup>5</sup>.

Динамика производственной деятельности промышленного предприятия описывается дискретным уравнением

$$x_t = x_{t-1} + u_t, \quad t = 1, n, \quad (1)$$

где  $x_t$  - кумулятивный объем производства за  $t$ -й временной период,  $t$  - номер временного периода,  $u_t$  - объем производства в периоде,  $n$  - число рассматриваемых периодов производственной деятельности предприятия (горизонт планирования).

Выбор объема производства  $u_t$  в периоде  $t$  является управлением менеджмента предприятия.

В начальный период известно количество продукции, уже произведенное предприятием:

$$x_0 = X_0. \quad (2)$$

В конечный период кумулятивный объем произведенной продукции должен быть равен заданному:

$$x_n = X_0 + R, \quad (3)$$

где  $R$  - заданное количество продукции.

На объем производства в каждом периоде  $t$  наложены следующие ограничения:

\* Павлов Олег Валерьевич, кандидат технических наук, доцент, декан факультета экономики и управления Самарского государственного аэрокосмического университета им. академика С.П. Королева (национального исследовательского университета). E-mail: pavlov@ssau.ru.

$$Q^{\min} \leq u_t \leq Q^{\max}, \quad t = 1, n, \quad (4)$$

где  $Q^{\min}$  - минимальный объем производства с учетом технологических и логистических требований,  $Q^{\max}$  - максимальная производственная мощность оборудования промышленного предприятия.

Затраты в периоде  $t$  определяются как произведение удельных затрат продукции  $c_t$  и объема производства в этом периоде  $u_t$ :

$$C_t = c_t u_t. \quad (5)$$

Динамика изменения удельных затрат продукции от кумулятивного объема производства описывается степенной зависимостью

$$c_t = a x_{t-1}^{-\gamma}, \quad (6)$$

где  $a$  - затраты на производство первого изделия,  $\gamma$  - скорость обучения.

Кривая, построенная на основе формулы (6), называется кривой обучения. Скорость обучения характеризует темп снижения удельных затрат промышленного предприятия при увеличении кумулятивного объема производства.

Подставляя выражение (6) в формулу (5), получаем затраты промышленного предприятия на шаге  $t$ :

$$C_t = a x_{t-1}^{-\gamma} u_t.$$

Эффект обучения, выражающийся в динамическом снижении удельных затрат вследствие увеличения кумулятивного объема производства (6), приводит к постановке динамических задач планирования.

Сформулируем динамические задачи планирования производственной деятельности с учетом эффекта кривой обучения.

#### Задача о минимизации затрат

Критерием принятия управленческого решения является минимизация дисконтированных кумулятивных (суммарных) затрат промышленного предприятия:

$$J = \sum_{t=1}^n \frac{a x_{t-1}^{-\gamma} u_t}{(1+r)^t} \rightarrow \min, \quad (7)$$

где  $r$  - ставка дисконтирования, принятая руководством предприятия.

Под кумулятивными (суммарными) затратами промышленного предприятия понимает-

ся сумма затрат нарастающим итогом с начала производства продукции.

Задача заключается в поиске оптимальных объемов производства  $u_t^{opt}$ ,  $t = 1, n$ , удовлетворяющих ограничению (4), которые осуществляют перевод производственного процесса (1) из начального состояния (2) в конечное состояние (3) и минимизируют дисконтированные кумулятивные затраты предприятия (7).

Постановка данной задачи и ее решение приводятся в работе автора<sup>6</sup>.

#### Задача о максимизации прибыли

В качестве целевой функции руководства предприятия рассматривается максимизация дисконтированной кумулятивной (суммарной) прибыли:

$$\pi = \sum_{t=1}^n \frac{p_{t-1} u_t - a x_{t-1}^{-\gamma} u_t}{(1+r)^t} \rightarrow \max, \quad (8)$$

где  $p_{t-1}$  - цена продукции промышленного предприятия.

Такая постановка задачи возможна для предприятия, которое выходит на рынок с новым инновационным продуктом и является монополистом. Цена новой инновационной продукции зависит от кумулятивного объема производства в соответствии с законом спроса и предложения:

$$p_{t-1} = b - d x_{t-1}, \quad (9)$$

где  $b, d$  - параметры кривой спроса и предложения.

Подставляя (9) в (8), получим окончательное выражение для целевой функции:

$$J = \sum_{t=1}^n \frac{(b - d x_{t-1}) u_t - a x_{t-1}^{-\gamma} u_t}{(1+r)^t}. \quad (10)$$

Задача заключается в поиске оптимальных объемов производства  $u_t^{opt}$ ,  $t = 1, n$ , удовлетворяющих ограничению (4), которые осуществляют перевод производственного процесса (1) из начального состояния (2) в конечное состояние (3) и максимизируют суммарную дисконтированную прибыль предприятия (10). В данной задаче под  $R$  в ограничении (4) понимается суммарный спрос на продукцию.

**Задача о максимизации суммарного объема производства**

Критерием принятия управленческого решения является максимизация кумулятивного объема производства за рассматриваемое число временных периодов  $n$ :

$$J = x_n \rightarrow \max. \quad (11)$$

Дисконтированные кумулятивные затраты предприятия ограничены имеющимся финансовым ресурсом  $F$ :

$$\sum_{t=1}^n \frac{ax_{t-1}^{-\gamma} u_t}{(1+r)^t} \leq F. \quad (12)$$

Задача заключается в поиске оптимального управления  $u_t^{opt}$ ,  $t = 1, n$ , удовлетворяющего ограничению (4), которое осуществляет перевод производственного процесса (1) из начального состояния (2) с выполнением ограничения на финансовый ресурс (12) и максимизирует суммарный объем производства в конечном периоде (11).

**Задача о быстродействии**

В качестве целевой функции руководства предприятия рассматривается минимизация количества периодов реализации проекта:

$$J = n \rightarrow \min. \quad (13)$$

Задача заключается в поиске объемов производства  $u_t^{opt}$ ,  $t = 1, n$ , в соответствии с ограничением (4), которое осуществляет перевод производственного процесса (1) из начального состояния (2) в конечное состояние (3) с выполнением ограничения на финансовый ресурс (12) и минимизирует количество временных периодов (13).

Сформулированные задачи являются задачами оптимального управления. Для решения задач применялся метод динамического программирования Беллмана<sup>7</sup>. Наибольший интерес представляют решения задач минимизации затрат и максимизации прибыли, так как решения задач о быстродействии и максимизации суммарного объема производства тривиальны.

**Решение динамической задачи минимизации затрат**

Задача решалась на примере освоения нового изделия “Кассета” на предприятии

ОАО “Салют”. По данным предприятия построена эконометрическая модель трудоемкости нового изделия “Кассета”<sup>8</sup>:

$$c_t = 42,64x_t^{-0,29}.$$

Для решения задачи использовались следующие данные: заданный суммарный объем производства детали “Кассета”  $R = 400$  деталей, количество временных периодов  $n = 12$ , объем произведенной продукции в начальный период  $x_0 = 1$  шт., минимальный объем производства  $Q^{min} = 10$  деталей, максимальная производственная мощность оборудования  $Q^{max} = 50$  деталей. С учетом применяемости детали в готовом изделии объем производства в каждый период должен быть кратен 10.

Математическая модель динамической задачи минимизации затрат в процессе производства детали “Кассета” имеет вид

$$x_t = x_{t-1} + u_t, \quad t = 1, n,$$

$$x_0 = X_0,$$

$$x_n = X_0 + R,$$

$$Q^{min} \leq u_t \leq Q^{max}, \quad t = 1, n,$$

$$J = \sum_{t=1}^n \frac{42,64x_t^{-0,29} u_t}{(1+r)^t} \rightarrow \min.$$

На рис. 1 представлено влияние скорости обучения  $\gamma$  на оптимальные траектории суммарного объема производства при постоянной ставке дисконтирования  $r = 0$ .

Из анализа рис. 1 можно сделать вывод, что оптимальной стратегией является постепенное увеличение объемов производства от минимально возможного до максимального. С увеличением скорости обучения  $\gamma$  оптимальная траектория суммарного объема производства становится более “выпуклой”.

Проведенные в работе исследования влияния параметра  $a$  (затраты на производство первой детали) на оптимальную траекторию суммарного объема производства показали, что затраты на производство первой детали не влияют на оптимальную траекторию суммарного объема производства.

На рис. 2 представлено влияние ставки дисконтирования на оптимальные траектории суммарного объема производства при постоянной скорости обучения  $\gamma = -0,29$ .

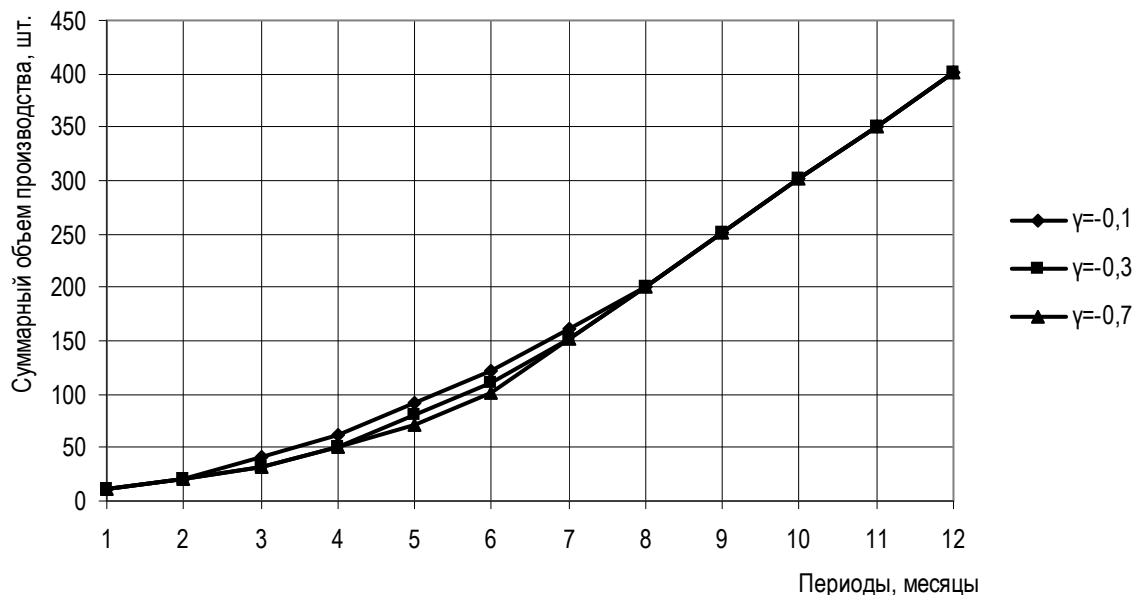


Рис. 1. Влияние скорости обучения на оптимальные траектории объемов производства

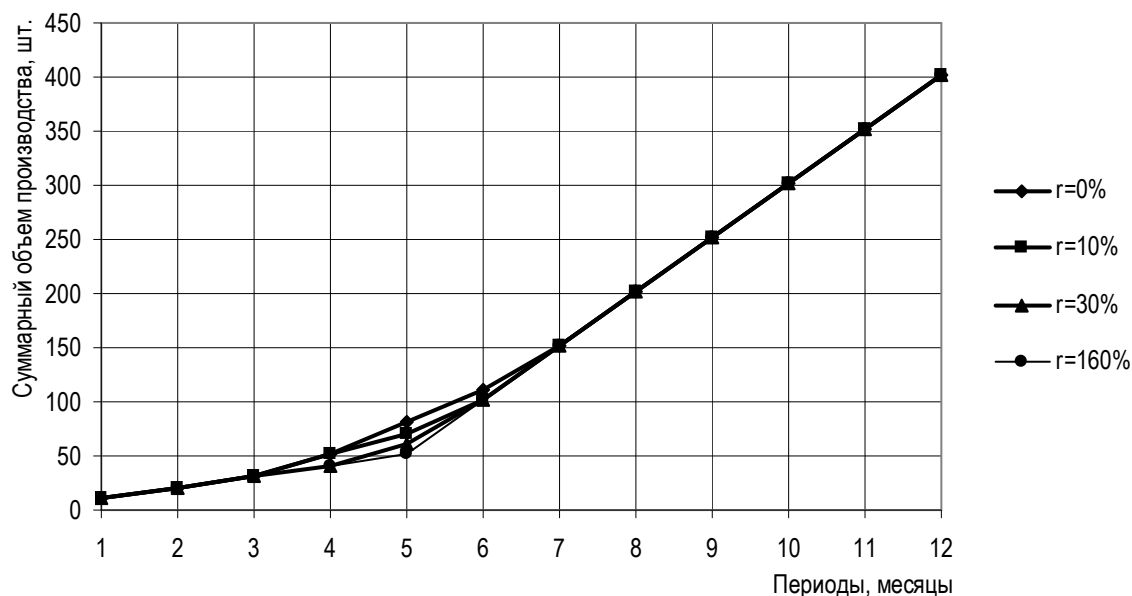


Рис. 2. Влияние ставки дисконтирования на оптимальные траектории объемов производства

Из анализа рис. 2 можно сделать вывод, что с увеличением ставки дисконтирования оптимальная траектория суммарного объема производства становится более “выпуклой”. При больших значениях ставки дисконтирования ( $r \geq 160\%$ ) оптимальная стратегия становится релейной: в начальных периодах выгодно выбирать минимальный объем производства, а в конечных периодах - максимальный.

#### Решение динамической задачи максимизации прибыли

Для решения задачи использовались следующие данные: суммарный спрос на продукцию  $R = 400$  шт., количество временных периодов  $n = 12$ , объем произведенной продук-

ции в начальный период  $x_0 = 1$  шт., минимальный объем производства  $Q^{\min} = 10$  изделий, максимальная производственная мощность оборудования  $Q^{\max} = 50$  изделий. С учетом условий поставок объем производства в каждый период должен быть кратен 10.

Математическая модель динамической задачи максимизации прибыли имеет вид

$$x_t = x_{t-1} + u_t, \quad t = 1, n,$$

$$x_0 = X_0,$$

$$x_n = X_0 + R,$$

$$Q^{\min} \leq u_t \leq Q^{\max}, \quad t = 1, n,$$

$$J = \sum_{t=1}^n \frac{(10000 - 2x_{t-1})u_t - 4010,3x_{t-1}^{-0,29}u_t}{(1+r)^t} \rightarrow \max.$$

На рис. 3 представлено влияние скорости обучения  $\gamma$  на оптимальные траектории объема производства продукции при постоянной ставке дисконтирования  $r = 0$ .

Оптимальной стратегией является постепенное увеличение объемов производства от минимальных в начальных периодах до максимальных в конечных периодах. С увеличением скорости обучения  $\gamma$  оптимальная траектория суммарного объема производства становится более “выпуклой”.

На рис. 4 представлено влияние ставки дисконтирования на оптимальные траектории суммарного объема производства продукции при постоянной скорости обучения  $\gamma = -0,29$  в задаче максимизации прибыли.

Анализируя рис. 4, приходим к выводу, что влияние ставки дисконтирования в задаче максимизации прибыли приводит к существенному изменению оптимальных траекторий суммарных объемов производства. Чем больше ставка дисконтирования, тем большие объемы продукции выгодно производить в начальные периоды и меньшие в конечные. При больших значениях ставки дисконтирования оптимальная стратегия становится ре-

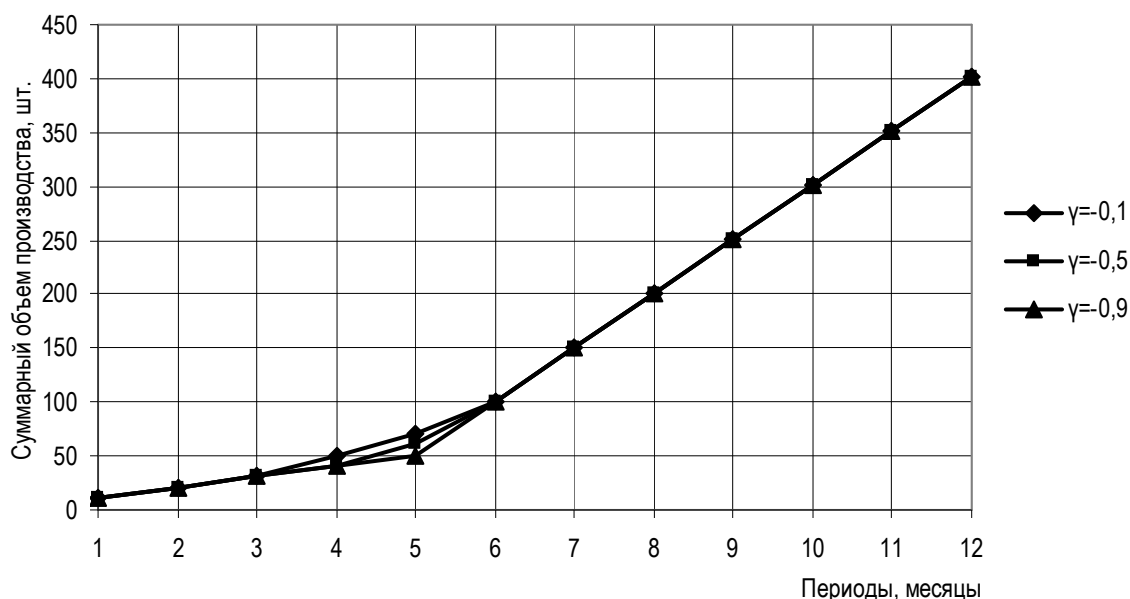


Рис. 3. Влияние скорости обучения на оптимальные траектории объемов производства

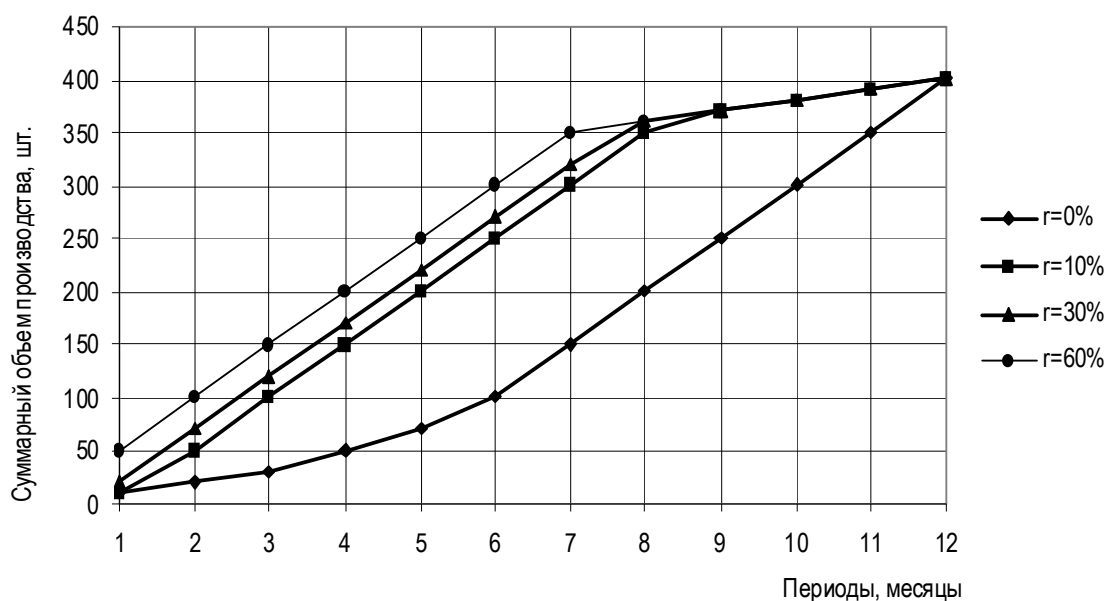


Рис. 4. Влияние ставки дисконтирования на оптимальные траектории объемов производства

лейной: в начальных периодах выгодно выбирать максимальный объем производства, а в конечных периодах - минимальный.

Таким образом, проведенное в настоящей работе исследование позволило сделать следующие выводы:

1. Оптимальной стратегией без учета дисконтирования является постепенное увеличение объемов производства от минимальных в начальных периодах до максимальных в конечных периодах.

2. Скорость обучения влияет на оптимальную стратегию выбора объемов производства. С увеличением скорости обучения  $\gamma$  оптимальная траектория суммарного объема производства становится все более "выпуклой".

3. Затраты на производство первой детали  $a$  не влияют на оптимальную траекторию суммарного объема производства.

4. Влияние ставки дисконтирования в различных задачах оказывает противоположное действие.

4.1. В задаче максимизации прибыли с увеличением ставки дисконтирования оптимальная траектория суммарного объема производства становится более "выпуклой". При больших значениях ставки дисконтирования оптимальная стратегия становится релейной: в начальных периодах выгодно выбирать минимальный объем производства, а в конечных периодах - максимальный.

4.2. В задаче максимизации прибыли влияние ставки дисконтирования существенно изменяет оптимальные траектории суммарных

объемов производства. Чем больше ставка дисконтирования, тем большие объемы продукции выгодно производить в начальные периоды и меньшие в конечные. При больших значениях ставки дисконтирования оптимальная стратегия становится релейной: в начальных периодах выгодно выбирать максимальный объем производства, а в конечных периодах - минимальный.

<sup>1</sup> *Wright T.P.* Factors affecting the cost of airplanes // *Journal of the aeronautical sciences.* 1936. Vol. 3. № 4. P. 122-128.

<sup>2</sup> Стратегии, которые работают: подход VCG / под ред. И.В. Лазуковой. М. : Манн, Иванов и Фебер, 2005.

<sup>3</sup> *Майталь Ш.* Экономика для менеджеров: десять важных инструментов для руководителей. М. : Дело, 1996.

<sup>4</sup> *Павлов О.В.* Динамические задачи планирования в управлении проектами // *Управление в технических, эргатических, организационных и сетевых системах.* СПб.: ГНЦ РФ ОАО «Концерн «ЦНИИ «Электроприбор»», 2012. С. 1055-1058.

<sup>5</sup> *Новиков Д.А.* Модели обучения в процессе работы // *Управление большими системами.* 1997. № 19. С. 5-22.

<sup>6</sup> *Павлов О.В., Рясная Т.Н.* Численное решение задачи планирования производства при динамическом снижении трудоемкости // *Вестник СГАУ. Самара,* 2012. № 6 (37). С. 126-132.

<sup>7</sup> *Беллман Р.* Динамическое программирование. М. : Изд-во иностранной литературы, 1960.

<sup>8</sup> *Павлов О.В., Рясная Т.Н.* Динамическое планирование объемов производства в период освоения новой продукции // *Экономические науки.* 2013. № 4 (101). С. 162-166.

*Поступила в редакцию 29.12.2014 г.*