

РАЗРАБОТКА ЭФФЕКТИВНОГО МЕХАНИЗМА РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

© 2014 Н.А. Новикова*

Ключевые слова: механизм развития управления, инновационная деятельность, системный подход, процессный подход.

Рассмотрен процесс разработки механизма развития управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности на основе системного и процессного подходов.

Химическая промышленность является одной из базовых отраслей промышленности России, которая обеспечивает все отрасли народного хозяйства химическими материалами и технологиями. Создавая новые материалы и технологии, химическая промышленность обуславливает инновационное развитие других отраслей промышленности России. На современном этапе развития химическая промышленность России имеет целый ряд проблем (низкая конкурентоспособность российских производителей по ряду позиций; высокая ресурсоемкость отрасли; сырьевые ограничения, несовершенство технологий и износ основных средств; неэффективный инвестиционный процесс; низкая инновационная активность предприятий химической промышленности и др.), которые находят свое отражение как в смежных отраслях промышленности, так и в экономике страны в целом. Необходимость развития химического производства и повышения конкурентоспособности химической продукции определила в качестве одной из основных целей «Стратегии инновационного развития России до 2020 года»¹, обеспечение устойчивого инновационного развития химической промышленности. Достижение поставленной цели приводит к необходимости разработки механизма развития управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности. Механизм развития управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности представлен на рисунке.

В данном исследовании механизм развития управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленно-

сти (МРУИД ПХП) рассматривается как алгоритм взаимодействия подходов, методов и инструментов управления инновационной деятельностью, обеспечивающий повышение эффективности системы управления инновационной деятельностью предприятий. При формировании механизма развития управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности используются системный и процессный подходы. Системный подход к формированию механизма развития управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности предполагает рассмотрение предприятия как совокупности взаимосвязанных элементов (подразделений, функций, процессов, методов). Основная идея системного подхода заключается в том, что любое решение (действие) имеет последствия для всей системы. Системный подход в управлении позволяет избежать ситуации, когда принятое решение в одной области превращается в проблему для другой². Формирование системы обеспечения управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности включает в себя разработку следующих подсистем:

1) подсистемы организационного обеспечения ИД, которая представляет собой совокупность организационной структуры и организационного механизма. Организационная структура предприятия - это особое, упорядоченное расположение элементов, частей предприятия. Организационный механизм - порядок и правила взаимодействия элементов организационной структуры. Задачей организационной структуры является обес-

* Новикова Наталья Александровна, соискатель, ОАО ВПО «Волжский университет им. В.Н. Татищева», г. Тольятти. E-mail: natascha77_07@mail.ru.

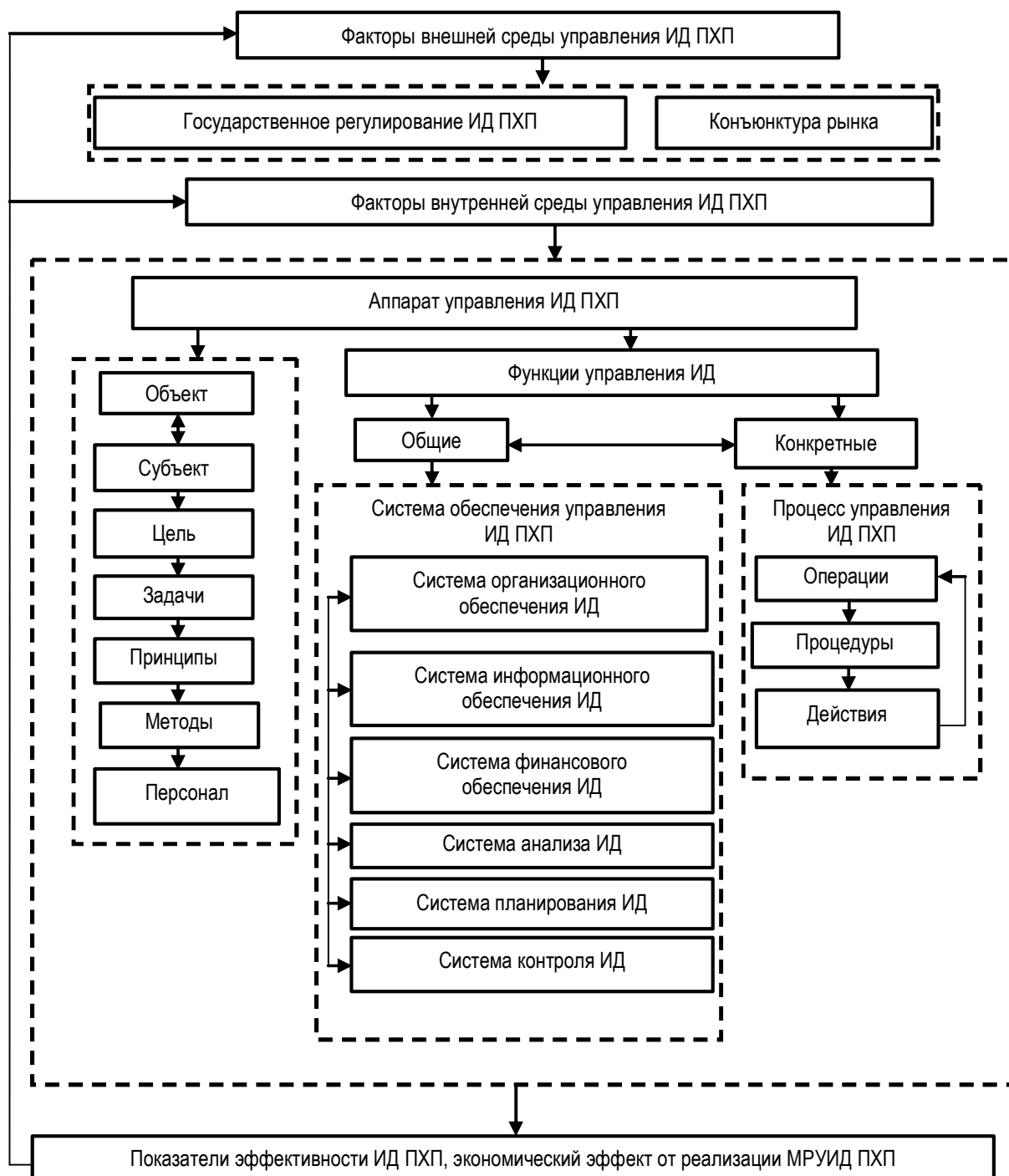


Рис. Механизм развития управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности

печение понятных в любой момент времени и рациональных для нужд инновационного процесса расположения, расстановки, состава ресурсов предприятия, в том числе основных средств и персонала, обеспечивающего необходимую функциональность. Задачей организационного механизма выступает обеспечение оптимального для нужд инновационного процесса и понятного участникам движения информационных и материальных по-

токов внутри предприятия и при взаимодействии его с внешней средой поставщиков и потребителей, а также обеспечение понятной в любой момент времени “картинки”, сохраняющейся во времени “истории”, учета и контроля этого движения с целью оценки текущего состояния и результатов инновационной деятельности;

2) подсистемы информационного обеспечения ИД как важной составляющей сис-

темы обеспечения управления инновационной деятельностью. Система информационного обеспечения представляет собой процесс непрерывного целенаправленного подбора соответствующих информационных показателей для внутренних и внешних пользователей предприятия, осуществления анализа, планирования, контроля и подготовки эффективных управленческих решений по всем аспектам инновационной деятельности. Информационное обеспечение системы управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности является одной из важнейших обеспечивающих функций;

3) подсистемы финансового обеспечения ИД. Интенсивность осуществления инновационной деятельности на предприятиях химической промышленности в значительной степени определяется возможностями финансового обеспечения всех этапов инновационного процесса, начиная от проведения научных исследований и заканчивая производством и реализацией инновационной химической продукции. Поэтому ключевым вопросом разработки системы обеспечения управления ИД ПХП является разработка подсистемы финансового обеспечения;

4) подсистемы анализа ИД. Эффективность осуществления инновационной деятельности предприятиями химической промышленности во многом определяется правильно разработанной подсистемой анализа, которая представляет собой комплекс исследований, направленных на выявление общих тенденций и факторов инновационного развития, на выработку мероприятий по совершенствованию механизма управления инновационной деятельностью предприятий. Подсистема анализа инновационной деятельности предприятий химической промышленности позволяет осуществлять всестороннее исследование показателей уровня инновационного развития и эффективности инновационной деятельности предприятий с целью выявления резервов их роста и принятия оптимальных управленческих решений;

5) подсистемы планирования ИД. Следующим важным элементом системы обеспечения управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности является планирование. Планирование как элемент системы обеспечения управления

инновационной деятельностью предприятий химической промышленности представляет собой относительно самостоятельную подсистему, которая включает в себя комплекс различных планов, взаимодействующих друг с другом и направленных на осуществление основных функций и задач планирования. Цель планирования - построение системы планов, направленных на долгосрочное инновационное развитие предприятий химической промышленности. При планировании осуществляются: обоснованный выбор ключевых направлений инновационной деятельности для всего предприятия и каждой структурной единицы; формирование программ исследований, разработок и производства инновационной продукции; распределение программ и конкретных заданий по отдельным отрезкам времени и закрепление за исполнителями; установление календарных сроков проведения работ по проектам; расчет потребности в ресурсах и распределение их по исполнителям на основе бюджетных расчетов;

6) подсистемы контроля ИД. Контроль является неотъемлемым элементом осуществления инновационной деятельности на предприятиях химической промышленности и необходим для обнаружения и разрешения возникающих проблем раньше, чем они станут слишком серьезными, а также для стимулирования успешной деятельности предприятия. Кроме того, контроль является одной из основных функций системы управления ИД ПХП.

К числу важных направлений создания эффективного механизма развития управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности относится применение процессного подхода к организации и управлению инновационной деятельностью, позволяющее обеспечить на предприятиях химической промышленности управление инновационными процессами с наибольшей степенью эффективности с точки зрения их организации и синхронизации³. При процессном подходе механизм развития управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности рассматривается как процесс, который представляет собой серию непрерывных взаимосвязанных мероприятий (операций, процедур, действий), направленных на достижение целей предприятия. В данном исследовании в

процесс управления ИД ПХП включают следующие этапы: 1) анализ условий и тенденций развития ИД ПХП; 2) оценка и анализ результатов осуществления и выявление проблем управления ИД ПХП; 3) реализация процесса планирования основных вариантов развития ИД ПХП; 4) контроль показателей результативности осуществления ИД ПХП. Реализация процесса управления в конечном счете определяет эффективность инновационной деятельности предприятий химической промышленности в долгосрочной перспективе.

В нашем исследовании функционирование системы обеспечения и реализации механизма развития управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности рассматривается как совокупность выполнения общих функций управления и соответствующих подсистем обеспечения: организационного обеспечения ИД, информационного обеспечения ИД, финансового обеспечения ИД, подсистемы анализа ИД, подсистемы планирования ИД, подсистемы контроля ИД. Процесс управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности рассматривается как последовательность выполнения конкретных функций управления при выполнении определенной последовательности мероприятий - операций, процедур, действий.

Механизм развития управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности включает в себя совокупность элементов внешней и внутренней среды предприятия. Все элементы механизма взаимосвязаны и подвержены корректировке в зависимости от стадии инновационного развития предприятий и условий внешней среды. К элементам внешней среды, оказывающим наиболее существенное влияние на управление инновационной деятельностью предприятий химической промышленности, относятся: государственное регулирование инновационной деятельностью предприятий химической промышленности (нормативно-правовые акты государственного регулирования инновационной деятельности предприятий химической промышленности); конъюнктуры рынка (показатели конъюнктуры инновационного рынка, рынка сырья и материалов, рынка труда, финансового рынка, информационного рынка). Предприятие не мо-

жет оказывать прямого влияния на элементы внешней среды, но именно они обуславливают процесс формирования эффективного, адаптированного к условиям внешней среды механизма развития управления инновационной деятельностью на конкретных предприятиях химической промышленности. Основными элементами внутренней среды механизма развития управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности являются следующие:

- ♦ объект управления - предприятия химической промышленности;

- ♦ субъект управления - система управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности;

- ♦ цели управления - перспективы развития управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности;

- ♦ задачи управления - обеспечение экономического роста предприятий, повышение их конкурентоспособности; обеспечение непрерывности и синхронности работы всех производственных звеньев, направленных на повышение эффективности осуществления инновационной деятельности;

- ♦ принципы управления - основные правила, определяющие построение и функционирование системы управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности;

- ♦ методы управления - совокупность способов, приемов, с помощью которых осуществляется воздействие на объект управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности;

- ♦ персонал - необходимый количественный и качественный штат сотрудников, выполняющий задачи системы управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности.

Между субъектом и объектом управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности обязательно наличие обратной связи. Воздействие субъекта управления на объект управления осуществляется через функции управления⁴. Показатели эффективности инновационной деятельности включают в себя основные критерии, позволяющие судить об экономической эффективности реализации МРУИД ПХП: показатели финансовых результатов (прибыль, рента-

бельность); показатели эффективности осуществления инновационной деятельности (чистый дисконтированный доход, индекс рентабельности, период окупаемости, внутренняя норма доходности); показатели риска осуществления инновационной деятельности (размах вариации; среднее ожидаемое значение; среднее квадратическое отклонение, коэффициент вариации). В случае неудовлетворительного состояния указанных выше показателей используется модель и технологии, рассмотренные Б.Н. Герасимовым⁵.

Предложенная модель механизма развития управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности позволяет учитывать функциональные связи между всеми элементами управления, обеспечивать рациональное использование имеющихся ресурсов, оптимизировать рабо-

ту и минимизировать риски, связанные с осуществлением инновационной деятельности.

¹ Стратегия инновационного развития Российской Федерации до 2020 года: офиц. сайт. URL: <http://2020strategy.ru>.

² См.: *Мухамедьяров А.М.* Инновационный менеджмент: учеб. пособие. 2-е изд. М.: ИНФРА-М, 2008. 137 с.; *Сурин А.В., Молчанова О.П.* Инновационный менеджмент: учебник. М.: ИНФРА-М, 2008. 368 с.

³ Управление инновационными процессами: учеб. пособие / В.В. Жариков [и др.]. Тамбов: Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2009. 180 с.

⁴ *Герасимов Б.Н., Корнеева Е.Н.* Модель и технологии управления изменениями на предприятии // Экон. науки. 2008. № 1 (38). С. 289-293.

⁵ *Герасимов Б.Н.* Содержание управленческой деятельности // Вестник Самарского государственного экономического университета. Самара, 2013. № 8 (106). С. 33-37.

Поступила в редакцию 27.03.2014 г.