

## ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ И УПРАВЛЕНИЕ ИМИ

© 2014 Л.Р. Ларина\*

**Ключевые слова:** некоммерческая организация, целевой капитал некоммерческой организации, модель управления целевым капиталом некоммерческой организации.

Анализируется современное состояние источников финансирования и целевых капиталов некоммерческой организации в российской практике. Проведено комплексное исследование источников финансирования некоммерческих организаций. Предложена модель управления целевым капиталом некоммерческой организации. Дается авторское определение целевого капитала некоммерческой организации (НКО) для уточнения экономического содержания категории и обозначения специфической роли в обеспечении деятельности НКО.

Некоммерческие организации представляют собой довольно значительный сектор российской экономики. По состоянию на 1 октября 2013 г. количество некоммерческих организаций в России составляет 416 380<sup>1</sup>.

Нами дополнены и развиты представления об источниках финансирования некоммерческих организаций в современных условиях. Предлагается следующая структура источников финансирования некоммерческой организации (рис. 1).

Считаем целесообразным ввести понятие «капитал» применительно к некоммерческим организациям на том основании, что в современной рыночной экономике некоммерческие организации также выступают субъектами финансовых отношений, могут осуществлять предпринимательскую деятельность, получать доход и прибыль, являются налогоплательщиками, также могут учреждать коммерческую организацию. Таким образом, если даже целевой капитал не направлен на извлечение прибыли, фактически его использование может приносить прибыль.

По нашему мнению, необходимо обозначить в условиях российских реалий понятие «целевой капитал некоммерческой организации» как «фонд денежных средств», так как идет процедура распределения ресурсов и продуктов. Фонд подразумевает денежные и материальные средства, сосредоточенные в единую совокупность с целью использования их для определенных целей<sup>2</sup>.

Нами сформулировано следующее определение: *Целевой капитал - фонд денежных*

*средств, сформированный и пополняемый за счет пожертвований и (или) за счет имущества, полученного по завещанию, с целью аккумулирования, последующего инвестирования и использования в качестве дополнительного дохода от инвестиционных операций. Инвестиционный доход в обязательном порядке используется для финансирования деятельности некоммерческой организации в целях, установленных учредительными документами или документами иных некоммерческих организаций.*

Обращаем внимание на то, что в Российской Федерации формой инвестирования средств в эндаументы выступают только денежные средства, в отличие от зарубежных стран, где в целевой капитал можно инвестировать денежные средства, ценные бумаги, недвижимость и другие активы. Лишь уже существующий целевой капитал возможно пополнять за счет ценных бумаг, недвижимого имущества, дивидендов, процентного купонного дохода, иных доходов по ценным бумагам. Но фактически в российских условиях целевые капиталы так и остаются сформированными лишь за счет денежных средств.

Некоммерческая организация может создать несколько целевых капиталов в зависимости от целей, определенных договором пожертвования или завещанием. Предлагаем следующую структуру целевого капитала (рис. 2).

На 1 октября 2013 г. в России зарегистрировано 110 фондов целевого капитала (из них 50 принадлежат вузам). Общая сумма денежных средств, размещенных в целевых капиталах, составляет 24 млрд руб.<sup>3</sup>

\* Ларина Лилия Рафиковна, соискатель, Ульяновский государственный университет. E-mail: vall\_lily@list.ru.

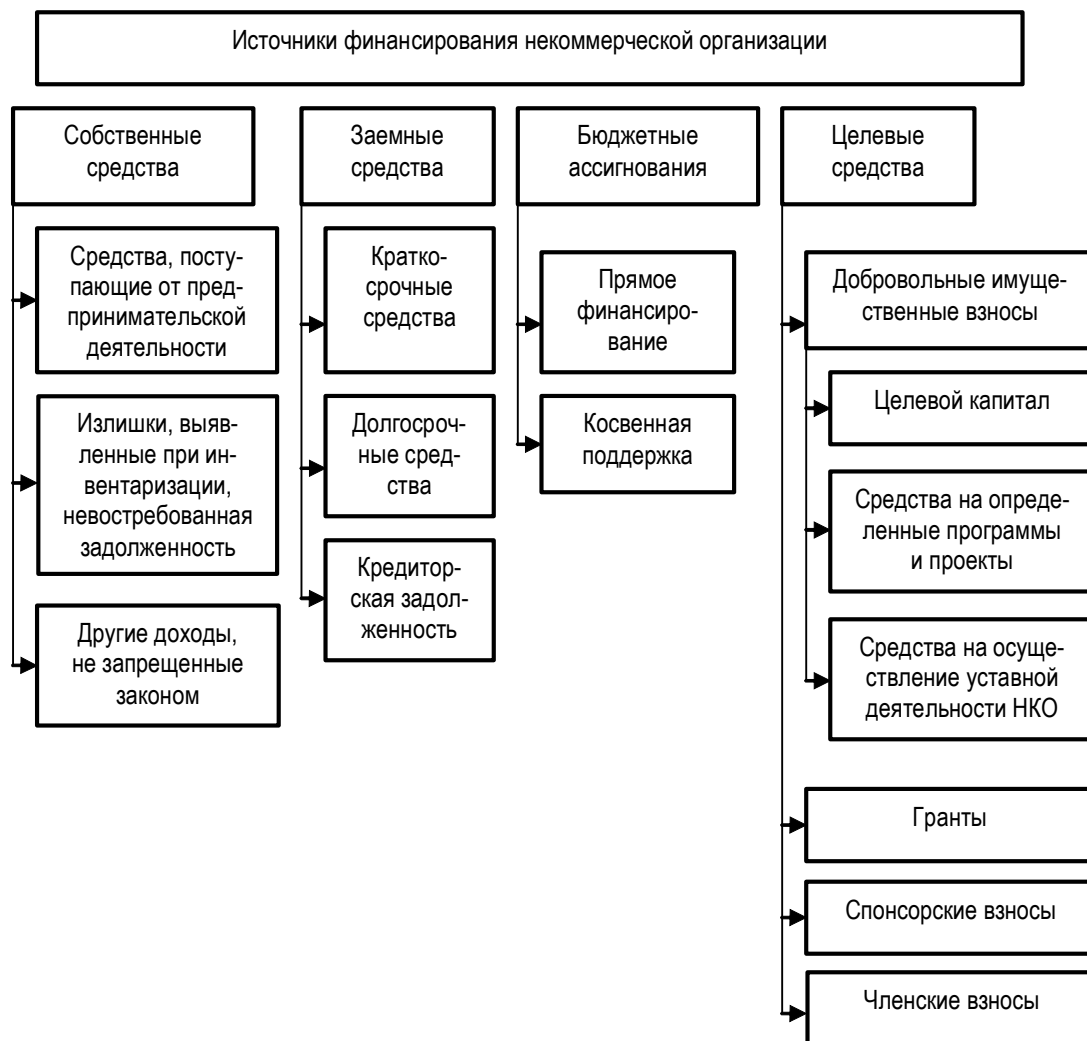


Рис. 1. Структура источников финансирования некоммерческой организации

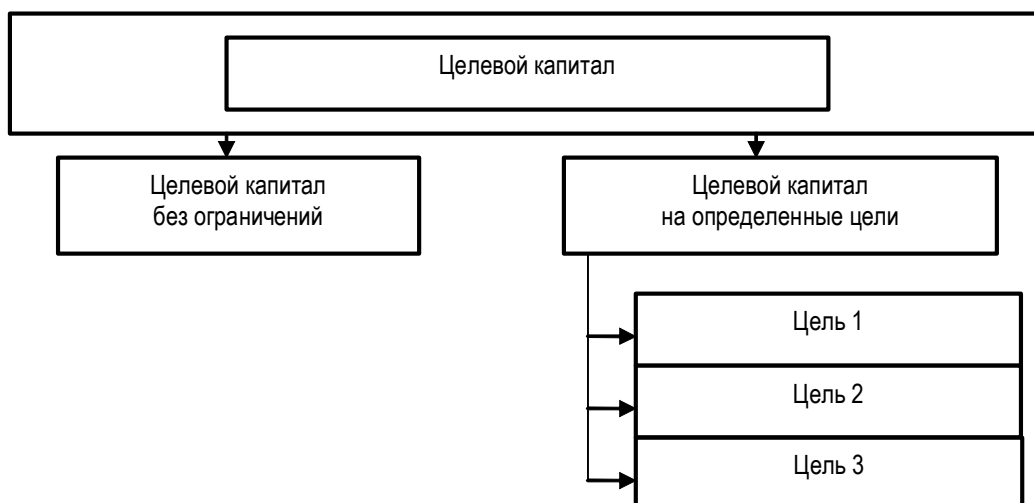


Рис. 2. Структура целевого капитала некоммерческой организации

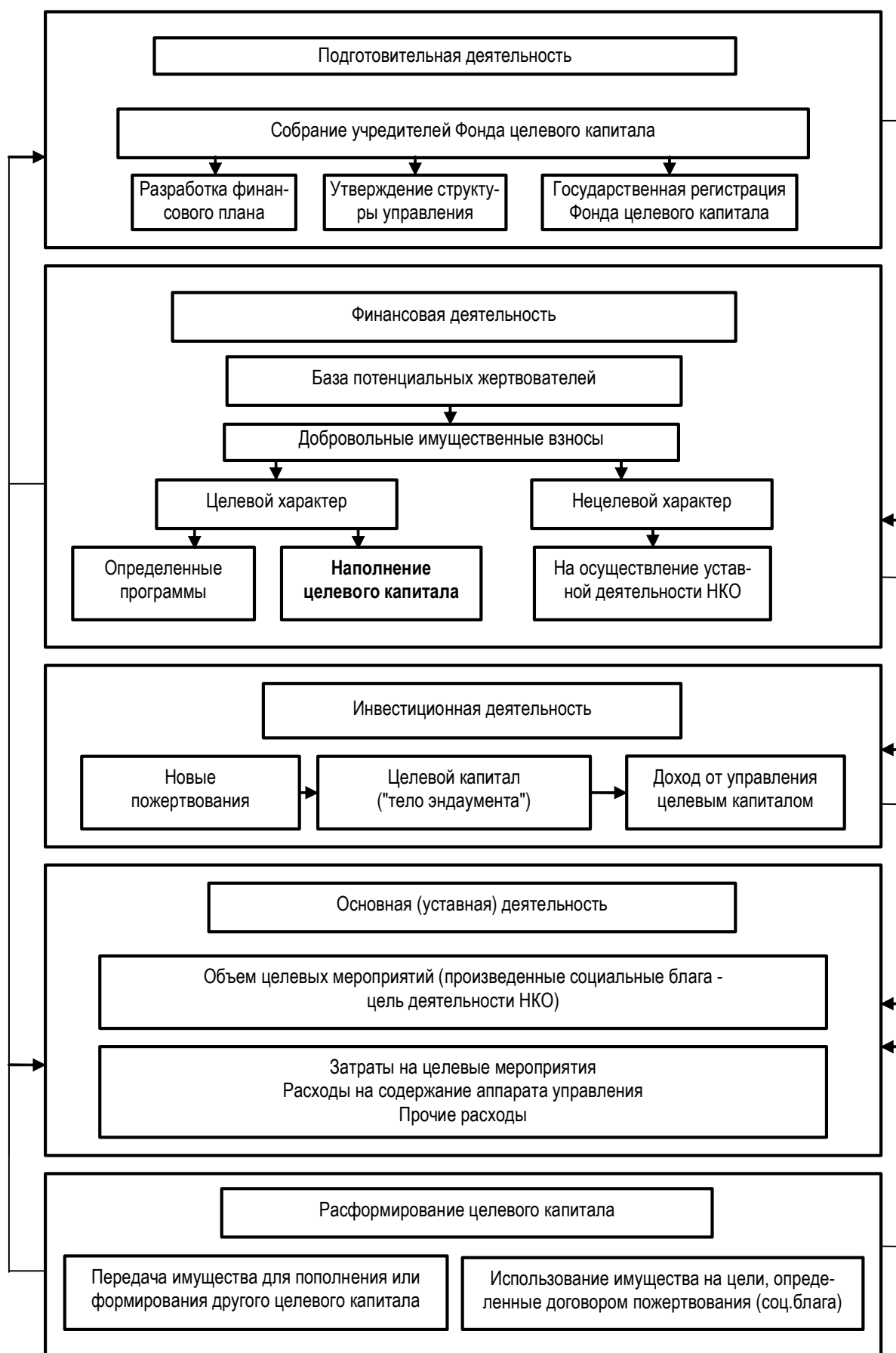


Рис. 3. Модель управления целевыми финансовыми ресурсами некоммерческой организации

Проведенный анализ показал, что сегодня в России преобладающим механизмом благотворительности является прямая передача денежных средств непосредственно нуждающимся в помощи благополучателям. Считаем необходимым внедрить новый для потенциальных доноров механизм оказания поддержки - целевые капиталы (эндаументы) в рамках региона, а именно создание структуры в форме специальных Фондов развития некоммерческого сектора региона (Фонда развития спорта, Фонда развития культуры, Фонда развития искусства и т.д.). Через указанные фонды денежные средства должны будут направляться на поддержку социальной жизни региона.

Предлагаемый подход управления целевым капиталом основан на представлении модели движения целевых финансовых ресурсов некоммерческой организации (рис. 3).

Верхний сегмент показывает подготовительную деятельность, а именно те мероприятия, которые необходимо провести, чтобы целевой капитал был сформирован.

Второй сегмент - финансовая деятельность. Для того чтобы в целевой капитал поступали необходимые денежные средства, нужно постоянно работать с жертвователями. Третий сегмент - инвестиционная деятельность. Указанный доход направляется на уставную деятельность некоммерческой организации (связь третьего и четвертого сегментов).

Центральный сегмент показывает уставную деятельность некоммерческой организации. Результатом уставной деятельности являются социально значимые блага.

И последний, пятый, сегмент - деятельность по расформированию целевого капитала.

Представленная модель позволяет проанализировать деятельность некоммерческой организации, а также оценить управление финансовыми ресурсами. Предлагаемая авторская модель может быть применена не только к фондам развития региона, но и при

создании эндаумента вуза либо иной некоммерческой организации.

Использование фондов развития в регионе даст следующие преимущества:

- ◆ будет создан единый эндаумент, где будут накапливаться целевые средства. Доходы от них станут существенным дополнением к доходам некоммерческих организаций (театральных коллективов, спортивных команд, других коллективов искусств и т.д.);

- ◆ данные фонды будут поддерживать небольшие коллективы (небольшие театральные труппы, спортивные секции и др.), которые не в силах создать собственный целевой капитал;

- ◆ фонды развития будут осуществлять финансовую поддержку инноваций в культурно-просветительской, образовательной, спортивной деятельности, в области театрального искусства, а также в ряде других областей;

- ◆ данные фонды будут проводить экспертизу законодательных инициатив некоммерческого сектора;

- ◆ фонды развития будут консультировать представителей некоммерческих организаций и граждан по вопросам создания, организационного развития и устойчивости НКО;

- ◆ фонды развития будут осуществлять международное сотрудничество, а также социальное партнерство в регионе.

---

<sup>1</sup> Информация о зарегистрированных некоммерческих организациях. Министерство юстиции РФ. URL: <http://unro.minjust.ru/NKOs.aspx>.

<sup>2</sup> Миркин Я.М., Миркин В.Я. Англо-русский толковый словарь по банковскому делу, инвестициям и финансовым рынкам. Свыше 10000 терминов. М., 2006.

<sup>3</sup> Фонд целевого капитала "Урал-Инвест Плюс". URL: [бфурал.рф](http://бфурал.рф) (Благотворительный фонд "Урал"); Программа "Целевые капиталы" некоммерческого партнерства грантодающих организаций. "Форум Доноров". URL: <http://endowment.donorsforum.ru/newstype/6.html>.

*Поступила в редакцию 04.12.2013 г.*