

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

© 2012 В.М. Корнев*

Ключевые слова: система аграрного образования, дополнительное образование, компетентностный подход в образовании, компетенции, структура учебного плана профессиональной подготовки менеджеров АПК.

Рассматривается эффективность подготовки кадров для сельскохозяйственных организаций, обосновывается необходимость развития системы образовательных услуг, подчеркивается важное значение системы дополнительного образования, показано применение компетентностного подхода в обучении руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций.

Эффективность системы подготовки кадров для сельского хозяйства России с началом современных аграрных реформ резко упала. В связи с ухудшением условий труда в сельскохозяйственном производстве, с низким уровнем заработной платы, отсутствием каких-либо перспектив подавляющая часть специалистов, окончивших средние и высшие специальные учебные заведения, не трудоустраивалась в сельском хозяйстве. С учетом роста текучести кадров это привело к резкому снижению уровня обеспеченности сельскохозяйственных предприятий специалистами с высшим и средним специальным образованием. В целом по Самарской области 52% главных специалистов имеют высшее образование, 44% - среднее специальное и 4,0% не имеют профессионального образования.

Расчетная ежегодная потребность в специалистах с высшим образованием по данному министерства сельского хозяйства и продовольствия Самарской области составляет 175-200 чел. Ежегодный выпуск молодых специалистов с высшим образованием составляет около 700 чел.

Расчетная ежегодная потребность в специалистах со средним специальным образованием составляет 200-300 чел. Ежегодный выпуск специалистов со средним специальным образованием составляет 500 чел.

Следовательно, специалистов со средним и высшим профессиональным образованием готовится значительно больше потребности области, так как предполагалось удовлетво-

рить и потребность соседних регионов. Причем потребность в специалистах уменьшается, а объемы подготовки возросли и прежде всего в сфере высшего образования. На контрактной основе по целевому приему обучается лишь 20-25% студентов по разным специальностям.

Перечень специальностей из 72 позиций отражает все традиционные специальности в сельском хозяйстве.

Анализ объемов подготовки рабочих кадров массовых профессий выявил тенденцию сокращения подготовки рабочих кадров в системе начального профессионального образования, которая в области практически утратила ведущую роль в обеспечении АПК высококвалифицированными рабочими кадрами. В результате наблюдается неудовлетворительный уровень классности (квалификации) работников массовых профессий как в животноводстве, так и в растениеводстве. В частности среди механизаторов только 45% получили профессию в профессиональных училищах, 32% в учебно-курсовых комбинациях, 23% обучались на производстве.

Необходимо организовать целенаправленную профессиональную подготовку и переподготовку кадров АПК, повышение уровня квалификации руководителей и специалистов, кадров массовых профессий для конкретных условий производства, особенно для высокотехнологичных объектов, применяющих ресурсосберегающие технологии с использованием нового поколения средств механизации, техники и информационных систем.

* Корнев Вячеслав Михайлович, доктор экономических наук, профессор Самарского государственного экономического университета. E-mail: vestnik@sseu.ru.

В Самарской области проведена определенная работа в развитии системы аграрного образования:

- ◆ осуществлена интеграция аграрных образовательных учреждений в целях рационального использования учебно-материальной базы;
- ◆ разработана нормативно-правовая база, регулирующая условия целевого обучения студентов, трудоустройство и закрепление молодых специалистов;
- ◆ разработаны планы профессиональной подготовки на перспективу с разбивкой по годам до 2020 г. (см. таблицу).

ка в рамках реализации Государственного плана подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ (Президентская программа) по программе “Менеджмент АПК” (специализация “Практический менеджмент”). Целевую группу для подготовки в рамках Государственного плана составляют перспективные руководители высшего и среднего звена сельскохозяйственных организаций, специалисты из резерва на выдвижение на руководящие должности в возрасте до 40 лет (предпочтительно).

Образовательная программа ориентируется на реализацию компетентностного под-

**План подготовки кадров для сельскохозяйственного производства
в Самарской области, чел.**

| | Годы | | | | |
|---|------|------|------|------|------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2015 | 2020 |
| Кадры массовых профессий | 1230 | 1230 | 1230 | 1230 | 1230 |
| Специалисты (вузы) | 700 | 673 | 743 | 750 | 750 |
| Специалисты (ссузы) | 753 | 541 | 540 | 500 | 500 |
| Переподготовка и повышение квалификации | 1859 | 1949 | 2045 | 2140 | 2140 |

Вполне очевидно, что в стратегии подготовки кадров важное место занимают переподготовка и повышение квалификации специалистов. В Самарской области создана постоянно действующая система переподготовки и повышения квалификации специалистов.

Ежегодно кадры сельскохозяйственных организаций повышают свою квалификацию:

- ◆ на факультете повышения квалификации Самарской государственной сельскохозяйственной академии;
- ◆ на факультете второго высшего и дополнительного образования Самарского государственного экономического университета (по программе профессиональной переподготовки “Менеджмент АПК”);
- ◆ в Самарской школе управления АПК (32 учебные программы) и в других подразделениях дополнительного образования.

Приоритетным направлением работы с кадрами и одним из условий развития конкурентоспособных сельскохозяйственных организаций выступает подготовка компетентных руководителей. Фактически среди руководителей предприятий АПК немногие имеют подготовку по направлению “Менеджмент”.

С 2002 г. на факультете второго высшего и дополнительного образования СГЭУ осуществляется профессиональная переподготов-

хода в обучении. Под компетентностным подходом понимается реализация образовательных программ, которые формируют способность специалиста самостоятельно применять в определенном контексте полученные в процессе обучения знания, умения и навыки.

Модель компетенций менеджера - набор взаимосвязанных знаний, умений, навыков, необходимых ему для успешной работы в организациях, - базируется на следующих видах компетенций:

1) на когнитивной компетенции, предлагающей дальнейшее практическое использование теории и понятий, а также скрытые знания, приобретенные слушателями в процессе разбора кейсов, во время стажировки, при разработке и последующей реализации проекта;

2) функциональной компетенции (умения), а именно то, что человек должен уметь делать в трудовой сфере, в сфере дальнейшего обучения или в социальной деятельности (приобретается при участии специалистов в игровых имитациях, тренингах, при разработке и реализации проекта);

3) личностной компетенции, предлагающей поведенческие умения в конкретных ситуациях (приобретается специалистом в ходе участия во всех активных методах обучения);

4) этической компетенции, предполагающей наличие определенных личностных и профессиональных ценностей, а также позитивного мировоззрения.

Учебный план, основанный на использовании компетентностного подхода, обязательно включает в себя активные методы обучения, занимающие до 30% учебного времени:

◆ игровые методы, позволяющие специалистам совершенствовать умения и навыки, компетенции, приобретать опыт управленческой работы. Выделяются следующие типы методов:

- игровые имитации (обычно с включением компьютерных имитационных моделей), которые используются для воспроизведения в учебном процессе сложной структуры управленческих функций, аналогичных реальной деятельности;

- ролевые игры, которые представляют собой разыгрываемые участниками модели ситуаций реальной деятельности, как правило, построенные на конфликте сторон и используемые, прежде всего, для демонстрации и освоения участниками личностных и этических компетенций;

◆ тренинг - организационное многократное повторение специалистами заданных действий, анализ результатов и их совершенствование с целью формирования у них умений и навыков работы;

◆ анализ конкретных ситуаций (case study) - изучение специалистами ситуаций, основанных на описании конкретного опыта принятия управленческих решений и организация коллективного анализа специалистами возникающих проблем и предпринимаемых действий;

◆ экспертные консультации и мастер-классы - обмен опытом между самими специалистами, консультации с экспертами, приглашенными практикующими специалистами (в том числе завершившими Президентскую программу), руководителями и консультантами в сфере управления, представителями организаций-работодателей.

Учебный план, разработанный в СГЭУ, состоит из четырех частей.

1. Общая часть (140 часов) предусматривает объем знаний, умений, навыков, которыми должен обладать профессионально подготовленный менеджер в экономике, уп-

равлении организацией, функциональном менеджменте, сравнительном менеджменте, и содержит следующие дисциплины:

- ◆ “Экономика для менеджеров”;
- ◆ “Экономика АПК”;
- ◆ “Общий менеджмент”;
- ◆ “Маркетинг”;
- ◆ “Профессиональные навыки менеджмента”;
- ◆ “Сравнительный менеджмент”.

2. Специализация (180 часов) предусматривает объем знаний, умений, навыков по выбранному направлению подготовки, базирующейся на современных теориях, практических разработках, передовом опыте, и содержит следующие дисциплины:

- ◆ “Принятие управленческих решений”;
- ◆ “Финансовый менеджмент”;
- ◆ “Стратегический менеджмент”;
- ◆ “Инвестиционный менеджмент”;
- ◆ “Моделирование социально-экономических процессов”;
- ◆ “Антикризисное управление и экономическая безопасность”;
- ◆ “Внешнеэкономическая деятельность”;
- ◆ курс по выбору: “Управленческий учет”, “Контролинг”;

- ◆ “Деловая игра по менеджменту”.

3. Изучение иностранного языка (180 часов) предусматривает развитие навыков чтения, перевода, деловой переписки, устной коммуникации с зарубежными партнерами.

4. Работа над проектом (30 часов) состоит из разработки структуры и основных элементов проекта, его защиты.

Реализация указанной программы показала ее высокую эффективность. За истекшее время ее закончили 118 чел., и все они успешно работают в своих организациях. Многие из них прошли стажировку в ведущих зарубежных компаниях и российских организациях.

Деятельность специалистов, прошедших подготовку в рамках Государственного плана, должна способствовать повышению конкурентоспособности и эффективности работы сельскохозяйственных организаций, предпринимательскому успеху, региональному и муниципальному социально-экономическому развитию, укреплению связей между российскими и зарубежными организациями.

Поступила в редакцию 21.12.2011 г.