

OÄE 330.123.6

Í ÑÍ ÁÁÍ Í Í ÑÒÈ ÑÍ ÇÄAÍ ÈB ÁÍ ÁAAEÁÍ Í Í E ÑÓÍ ÈI Í ÑÒÈ
Í ÐÈ Í ÉAÇAÍ ÈÈ ÓÑEÓA, ÈO Ó×ÅÒA, Í ÖAÍ ÈÈ
Á ÑÍ ÑÒAAÅ Í ÁÙÅÑÒAAÍ Í Í ÁÍ (Í ÁÖEÍ Í ÁEÜÍ Í ÁÍ) Í ÐÍ ÁÖEÓA

© 2011 Å.Å. Ñåì áí î â, Å.À. Í åðåíí åéêèí , Đ.Ê. Õàéðóëëèí *

Eēþ-ââúá ñeî áâ: óí ââðú, óñeoâè, yéî í i è=âñêèâ áéââ, eí ñoðòðööê í áeüí úâ áéââ, éeâññêðe-éâðöëy óí ââðö í i í èo óí eè á âí ñi óí eçâí âñðââí í i í ðí òaññâ, éaðââí ðeâæuí ay òaðâæðâðeñòðeâ ñeðâ, níi áðâí áí í ay eeâññêðeâæðöëy óñeoâ í i ñí i áí ûí áeââ, níi çââí eâ áí áââæâí i í e ñoði eí i ñ-ðe á ñoðâða óñeoâ, i òâí eâ óñeoâ á ñí ñoðâââ í áùâñðââí i í áâ (í aðeâ í áeüí áí) i ðí aðeðâ.

Äääöñy éëäöääí ðëäéüí áy öäðäéööðéñöèä öñéöä, í ðëäáí äëöñy éö níi áðäí áí í áy éëäññööðéëäöy í í
í níi í áí úí áëääí. Ðänñi àöðéäåþöny í níi áåí í í ñòe níi çääí ey áí áåäéäí í í é ñòi èí í ñòe í ðë í éäçä-
í èé öñéöä, níi áöëööðéä èö ó-åöä, áí í ðí nü áëëþ-áí ey öñéöä ðäçëé-í Úöö åëäí á á níi ñòäà í áúåñöääí -
í í áí (í àöëí í áëüí í áí) í ðí áöëöä.

ê Ȑ èàçàí èþ ñeoâæé (ó-Ȑòâæü òáí öââ, ððâí âð, í ðí - Ôâññèí í àëüí ûé ñí í ðòñí áí, òáí öí ð, àêòâð) è áûoö áí òí áûí è ê áûí í eí áí èþ í áí áðí àëí úo áâéñòâæé.

Óéàçàí í úé í i òáí öèæé í ááñí á-ééàååòñý í á-
éé-éäí éí í áéí àöèéé áí óòðáí í éo Ôàéööí ðí á í ðí -
éçâí áñòåå óñéóåé, é éí òí ðúí í ðåæääå áñååí í ò-
í ñyöñý éþþé, í èäçüååþþùéå óñéóåé, æéåí òí ûå
(í àí ðèí áð, éí ðåæääé í á í áéé äéý áåðööí áí é
åçåú), í àòåðéåéüí ûå áééåå (í àí ðèí áð, çääí èå
ðåñòí ðåí á, ó-ååí áý áóåéöí ðéý, í áåèöéí ñéí á
í áí ðooåí áåí èå, àåòí í í åúåí í èé, ñòåí á äéý í ðí -
ååðééé ðí áí áí é á-ñòé áåòí í áééåé), éí Ôí ðí à-
öéý (í àí ðèí áð, ýéåéööí í í áý áåçà çåéí í í áåòåéü-
í í ðååí áûö áéöí á, ñòåðéñòé-åñééö áåí í ûö, ñí á-
öéåééçéöí áåí í ûö í áó-í í ðåööí è-åñééö áééåééí -
ðå-í ûö éí í í üþþåðí ûö ñåðåé, ðåçöéüöåðí á í àð-
éåöéí áí áûö èññéååí áåí èé, áåí í ûö, éí Ôí ðí à-
öéé í á yí èoåí òåö öåí í ûö áóí áå). Éí áý á í áéé-
-ééé éí í áéí àöèþ áí óòðáí í éo í ðí éçâí áñòååí í ûö
Ôàéööí ðí á, í ðí éçâí àéöåéü óñéóåé áåí í ñòðéðö-
åö ýöèí ñåí þ ñí í ñí áí í ñòø è áí òí áí í ñòø í ñòùå-
ñòåéöú í áí áóí áéí ûå áåéñòåéý äéý í í ðååéòåéý
óñéóåé². Éí í éðåòåéçåöéý í ñòåí öèæéå áåéñòåéé áí -
ñòéåååñòñý í á áòí ðí é Ôàçå ñí çääí èý áí áåééåí -
í í é ñòí éí í ñòø - á í ðí òåññå ñí áñòååí í í éåçå-
í èý óñéóåé. Í á yí é Ôàçå á öåí òåð áí èí áí èý
í áòí áéòñý áåÿöåéüí í ñòø í í éåçåí þ öñéóåé á
éå-åñòåå í ñòùåñòåéýåí í áí, í í á å çåååðøåí í í -
áí í ðí òåññå³.

Çääñü Í à Í ãðâüé i eäí áuôõ äeõ óæä i ðëì å-
í yäì ày Í à i ðæàèõèéå êî í êðâõì ày êî í å-í ày êî i -
åéí aöëy i ðîl èçâí aññôâåí í ûõ Õâèõõ ðîl à i ðëè i ñô-
ñuññôâåéäí èè åäéñôâéè i ï i êäçâí èþ óñëóá. I ðë-
-âl i ðîl yäeyäo ñääý i ï à i åñëî eüêî eí à-â, -âl
i ðëè i ðîl èçâí aññôâå åâñüññôâåí i ï åí aéäåå.

Í ái Í nöðåäññoåáí Í í á éçáí ðí áæåái èå ååñùåññoåáí -
Í í áí áæåää äí ñòèåäåðöñy áéæåái äæöý êí í áéí àöeë
Öåéöí ðí á, í ðåäái ñòååëåái í ûo ðí èüéí í ðí èçåí áe-
ðåëåái áåç ö-åñöðéý í í ðöðåäéöåäéý. Í í èüçå í ðí ñí -
çääí í áí ååñùåññoåáí í í áí áæåää å öååëåái á áí
åðåái áí è í ðí ðåññä í ðí èçåí åñòåà è áí ñòèåä-
åññoý áåç êí í òæéöå í í ðöðåäéöåäéý ñ í ðí èçåí åñòååí -
í ûí è Öåéöí ðäí è. Í áí áí ðí ò, í ðåäåðåùåái èå í ðöðå-
éí æåí èý í í ðåäái ñòååëåái èþ öñéöå á ðååéüí í
í ðí èçåí äéí óþ í ðí èçåí åñòååí í óþ ååýöååéüí í ñöü
í í áí í ñöðåäññoåáí í í ó èö í èæçåí èþ í ðöðåái í èæ-
ååäo í ðéæéåäåái èå áí åðí èö í ðí èçåí åñòååí í ûo
Öåéöí ðí á, èí åää, í áí ðéí åð, í í ðöðåäéöåéü öñéöå
í ðýí í áí áæåääååññoý á í ðí ðåññí èö í ðí èçåí åñòååí.

İ ðí èçâî ãñöâî ñóñéöâæ ï áú=í î ððâáóâo, èâæ
í èí èí òí, i àññèâí î âí ó-àñòëý âí åøí èõ Ôàèöî -
ðí â, èâæït âùí è í ï áoo áúòu æèâûâ ñóñâñòââ (í à-
í ðèl åð, i í eö-÷äþüeå èâ-ââí ûâ ñóñéöâæ èþpæ-,
æèâït òí ûâ), ââñâñòââí í ûâ áéâââ (í àí ðèl åð,
ðâl í ï ðèðöâl àý áúòl ââý ðâðl èéâ èéââl òâ), èí -
ðî ðí àöëy (í àí ðèl åð, i ðââl ñðââéyâl ûâ
êí í -
ñóñéüðâl ðó i í ï àéït ââl ñââââl èý ï á èçí áí áí èýö
â èí óùâñòââl í í é áâçâ èéââl òâ, èí ðî ðí àöëy
i í ðâðl è-âññêl ì o i ðí àéòö i ðè ï ñóñâñòââéâl èé
èí æèí èðèí ât ât é yéñi åððöèçû). Õñêl àéâa i ðââl -
ñðââéâl èý i í ðââl àéòââl âí åøí èõ Ôàèöî ðí â
í çí å-ââl àéy i ðí èçâî àéòâây ñóñéöâæ i áí ðâl áí -
í á âéëþ-âí èâ â âât âí òí âí ñòu è ââýöâéüí i ñ-
ðè ní i ñí áí i ñòe è àéòââl ûâ ñí âí âñòí ûâ àâé-
ñðââéyí n i ñ ðââl àéòââl âðâl èâo i ðââl ñðââéyâ-
í ûâ ðí èí áí åøí èõ Ôàèöî ðí â.

ècāñ òñ áæáñ èè áåùñåñòåñ í ï áñ áæáññ) iñ yæéýþo-
ñý iñ ðe ñí áñòåñ í ï áæáññ èè (ñí çäáñ èè) óñéóðé
è èeøü áðåñl áí í ï áæóñ äyöñý á ðaññ iñ ðýæáñ èè
iñ ðñl èçáñ áæðåñéý óñéóðá.

Êðî ï à ôî áî , èç éí òàðîí ðâðåòèëè óñëóâè , èäè
ï ðî òâññâ í à ðâññî àððéââàí ûé ï àí è àôî ðî é Õàçâ
ñî çääí èý àí áâææáí í î é ñòî èí î ñòè , ñëåäoâò , -òî
í áââùâñòâáí î ñòû î ñòùâñòâéýàí í è áâýoâéúí î -
ñòè í ðè í àí î ñòâñòâáí í î àá î êàçàí èè ýâéyåò-
ñý è ñâåí áí ý áâ áâææí áéðøè àððéâðòèáí ùí í ðè-
çí àéí í . í ðè òâéí è “í áî ñýçääí î ñòè” óñëóâè ,
áâææí , í àí ðâñí ùí áóââò î æéâæòü í ðèñòñòñòâéý
ó áâ í î ñòâñòâéý yñí í áî è í î èí í áî í ñòâñòâææá-
í èý í ñòâñòâéý è àâ ãñòâàí í î áî í ðî ñòâñà àí èí
áñòâåí í î áî í ðî ñòâñà àí èí ñòâñà àí èí
çââåðøå-í èý .

Ñéàçáì í í á t̄í çâí éyâo ñääéäööù t̄í ðääååéâí -
í úâá áúâí äü. Áñ -í áðâüö, áñéääñöâèá t̄ áí í áðâ-
í áí í í ñòe t̄ ðääéí ñöàâæáí éy è èñí í üçí âáí éy óñ-
éöâè, t̄ áúâí û áâ t̄ ðí èçâí ãñöâà è náùöà áí èæ-
í û ñí áí ãäâööù, -òí í áù-í í á áâæþääðñý t̄ ðè
t̄ ðí èçâí ãñöâå áâåùåñöâåí í í áí áæââà. Yóí í çí à-
-âââò, -òí éþâí á ñëâæéâí éâ ñí ðí ñà t̄ ðâéöè-âñ-
éè í áí áââí í í ñëâçùââåðñý í à ñí éðâùâí è è t̄ ðí -
èçâí ãñöâà óñëöâ. Áñ -åòí ðüö, áèä, áäþöâæüí t̄ ñöü,
ðâçööéüöâò, à òâéæâ èâ-âñöâí t̄ ðí ðâññâ t̄ ðí èç-
âí áñöâå óñëöâè á çí á-â-èðâæüí í è ñòâí áí è çââèñýò
í ñí í ñí áí í ñòe è áí ðí áí í ñòe áâ í ðí èçâí áæðâæý
é èí ðââðâööè áí áðí èö ðâéööí ðí á. í ðéí èí áy áí
áí èí áí èâ í àí áí áí èüööþ ñöâí áí ü ó-âñöèý
éþâæâ á í èâçáì èè óñëöâè í í ñðââí áí èþ ñ èçâí -
òí áéâí èâí áâåùåñöâåí í í áí áæââà, í ðí èçâí áñöâí
óñëöâè í í æâò áùöü í í áââðâæâí í ñëèüí í í ó áæè-
ýí èþ ñí ñòí ðí í ú ñðööáí í ó-èöùââåí ûö áí áyéí -
í í è-âñëöö ðâéööí ðí á.

Â ððàì êàô ððâðóùåé Ôàçú ñî çääí èý àí áàâ-
ëåí í í é ñòí èí í ñòè ðåçöéüòàò óñéóâè í àoí àèò
âùððåæåí èå à èçí áí áí èè ñî ñòí ýí èý áí áøí èò
Ôàèòí ðí â, à èí áí í í, â áí çí èéè í áâí èè, í ðâí á-
ðàçí áàí èè, ñî ððàí áí èè, áí ñòðàí í áéäí èè èéè
óí è-òí æåí èè èò í ðâäâééåí í ûô êà-âñòâ, ñâí éñòâ.
Öáí í í ñòù ðåçöéüòàò í ðâääí ñòðâééåí èý óñéóâè
í àéåò áûòù ðâçèé-í à á çâàèñèí í ñòè í ò òí áí,
í àí ðâäâééåí ú èè óñéóâè í à ÷åéí áâéà èéè í ðè-
í áâéâæåùéè áí ó æéâí é èéè í àðâðèæéüí í -âå-
ùâñòâåí í ûé í áúâéò. Òâé, á ñéò-åâ èâí èðâæéüí -
áí ðâí í í òà èââðòèðû, í àøéí û, í áí ðóäí áâí èý
çâââðóáí èå óñéóâè í ðâääí í èâââåò í í èí í áí áí ñ-
ñòðàí í áéäí èå èò ôóí èôéè í àéüí ûô í í ððââéðâæéü-
ñèò èâ-âñòâ è ñâí éñòâ. Â ñâí þ í -âðâåäü, èí áââ
óñéóâà í àí ðâäâééåí à í à ÷åéí áâéà, ôâí í í ñòù ðå-
çöéüòàò, èâ-âñòâ í êàçáí í ûô óñéóâ í í àéåò í í -

Â ñâýçé ñ yòèì âí çí èéàåò âí i ðí ñ, èáé è í à
í ñí â åå êáéî é í öaíl èé âééþ-àòü òàéèå âéäü èí -
ñòèöööéí ñ àéüí ûö öñëöå, ðåáíl êáé è ñí çääàååå-
í ûö èí ñòèöööéí ñ àéüí ûö áéäå, â í ãùñòåååí ï úé
(í àöèíl í àéüí ûé) i ðí äöèò. T ðí ñòåéøèí çääñü
i ðåäñòååéÿåöñý ðåøåí èå l i i eí l i èö âééþ-å-
í èé â l àöåðéåéüí l -ååñòåååí l Úé ñí ñòåå l ã-
ùñòåååí l i åí (í àöèíl í àéüí l åí) i ðí äöèòå, èñööí -
äÿ èç i ðåäíl i èí åéåí èÿ l i i eäçí l ñòè åñåö ååé-
ñòåéé i l ðí ðí èö ååí èþ èí ñòèöööéí ñ àéüí ûö
åéäå, ò.å. åñåö èí ñòèöööéí ñ àéüí ûö öñëöå, åúäå-
éåí èåí èö l òååéüí l é ñòðíl êí è l i åñåíl åéäåí
yéí l i l è-åñéí è ååýååéüí l ñòè è åéäåíl òåéèö öñ-
éöå. ðåéít å í ãùåå ðåøåí èå ñéååöå ñí i l eí èöü

ñí åöèäëüí ûí è èññéåäî åái èýí è öáí î ñòè t éåçûåååí ûó eí ñòèðööèí í àëüí ûó óñeoá ðàçëè-í ûí è eí ñòèðööèí í àëüí ûí è åðöií i àí è yéí í î t è-åñ-éèo åååí ðí å í è t ðí åí åèí t è í à yóí è î ñí l åå t î ñ-éäåöþùåé êí ððåéèöðí åéí è í àðåðéèäëüí î -ååùå-ñòååí î åí nñòååà è ååëè-ëí û áùåñòååí î åí (í àöéí í àëüí t åí) t ðí åoéøá.

À Æ àéî Æ ðé Ù Ù Ù áðàçî ï ñéåáóåò ê ððåéòè-
ðî áàòù í áðåí Í à ðæüí Ù ðàññ ðéòÙâàåì óþ ê ï á-
í óþ áâéè ðéí ò ï áùâñòâåí Ù Ù ãí (í àòè Í àéüí Ù ãí)
í ðî áóéòà ñ ó ðåò ï çâåðýçí áí èý Ù êðóæàþùåé
ñðåäü (áuáðî ñî á äåóí êèñè óæåðî äà Ñî , 1 êè-
ñè àçí òà), í áí áóí Æ Ù ñóþþ çàóí ðî í áí èý òååð-
äü ðî êñè Ù Ù Ù ðåí ãí (âééþ ðéay Ù ððåáâí òà -
1 á ýâåðî Ù á ðî í èéåí), ã àðåéæå èñòñ Ùåí èý áí ñ-
ðî èçâí Æ Ù Ù Ù ðî èçâí Æ Ù Ù ððåñðñ á.

Âüäâéyy, i ðâæäå âñâåäî, ðâçóëüöàò óñëöåè, ððóäíî i ðè yôî i i ëí ñòùþ èäíî ðèðî åàòü i ðî - öåññóåèú ñé ðâðæåòåð óñëöåè, ðàè êåè ñòùå - ñòðåòþo i i ãå ÷eñéäå i ûå ôî ÷e ñî i ðèéî ñî i åå - íéy i åæäö i ðèåí ðàööèåé i à i ðî öåññ è i à ðâ - çóëüöàò. Ñéó-ååòñý, i i éüçó i ò óñëöåè i ðèí i ñýò è i ðî oåññ, è ðâçóëüöàò i àí åðål åí i i⁵.

Í áâáùñåñðåáí Í ñòü óñéóáè áâáàðò é áûñí ê -
Í ó ðeñéó áâ Ì ðeñ áðåðåí èý áñëäñðåèå Ì áí üðæé
Í áúâéðæáí Í ñòë Ì ðeñ áí ýâí ûô Ì í Ì ñí ñðåí èþ é
Í áé ñí Ì ñí áí â ïðâí èé; Ì æðæáí èý Ì ñðåäñ ñðåðæ-
éáí èý óñéóáè, Í àí ðeñ áð, Ì ò Ì ðí ðâññà ÷ðâí èý
èéè Ì ò ðâçöéüðåðà Ì ðí ñéðøðåí Í é èâéóëè ððóä-
í áâ ñðî Ì ñðéðñ áâðò, ÷ðâí Ì ò èñí Ì èüçí áâí èý
ââáùñåñðåáí Í áí áéâââà, Í àí ðeñ áð, ñðèðâæëüí Í é
Í àðéí Ú; Ì í èóí àðâðéþ ÷ðñòí ñðéí æí Ì ðââæëüí Í
Í Ì ðââæëéðò ðâæëüí Úâ ðððøð áûâá è Ì àðâðéæëü-
í Úâ çâððåðò Ì ðe Ì ðí èçâí áñðåâ ÿñéóáè; á Ì ðe-
÷ðâ Ì ò Í áí áððæèâââàl Úò Ì ðe Ì ðí áâððéâ èâ-âñðââ
òí áâðâ ãí áâí Ì ðââñ ñðââæéâí èý Ì í èóí àðâðéþ áâ-
ðâéðòí â á ââáùñåñðåáí Í áí áéâââà, óñðøðí Í âèòü Í á-
âí ñðâðéè óñéóáè, áñèé Ì ðí ðâññ ââ Ì ðí èçâí áñðåâà
é Ì í ðââæéâí èý Ì ðí èñòí àðò Ì áí Í áðâí áí Í , èâé
ýòí èí áâðò Ì áñòí, Í àí ðeñ áð, Í à êí Í õâððâ, Í á-
âí çì Í æí Í . Áâæâ Ì í ñéâ Ì í èó-âí èý óñéóáè èéè-
âí ò èí Í áâðâ Í áâí òí Ì ñðââæéâí èý Í ñðåñ Ùò Úââââò ñð-
ððøðí áí èý á áí Ì ñðââæéâí èý Í ñðåñ Ùò Úââââò ñð-
ððøðí áí èý á ìí Ì ñðââæéâí èý Í ñðåñ Ùò Úââââò ñð-
ððøðí áí èý á ìí Ì ñðââæéâí èý Í ñðåñ Ùò Úââââò ñð-

Âñâ âúøåèçéï ñæáí í áâ áóñéê áéèååâò ñâí è
í ñí áâí í ñòð è ñëí áí ñòð è ñôáí èè, ð÷åðà è í ñí ñ-
ëåäöþùââí áéèþ÷âí èý í éæçûâââí ûð óñèðâá á
í áùñâñòðâí í ûé (í àöðéí í àéüí ûé) i ðí áðéð í ñí ñðââ-
í áí èþ ñ òð åâðí í .

¹ Freiling J. Anf dem Weg zu einer "Dienstleistungstheorie": das Zusammenspiel individueller und kollektiver Fähigkeiten in Kontext aktuelle Theorienentwicklungen // Wirkungsbeziehungen zwischen individueller Fähigkeiten und kollektiver Kompetenz. Jahrbuch strategisches Kompetenz - Management. Band 2 / M. Gersch (Hrsg.) München und Mering: Rainer Hampp Verlag, 2008.

² Hilke W. Grundprobleme und Entwicklungstendenzen des Dienstleistungs - Marketing // Dienstleistungs - Marketing / W. Hilke (Hrsg.). Wiesbaden, 1989.

³ Holtbrugge D. Konfiguration in internationalen Dienstleistungsunternehmungen. Ein Rahmenkonzept // Management internationaler Dienstleistungsunternehmungen mit 3K / J. Frense (Hrsg.). Wiesbaden: Gabler, 2009.

⁴ Meffert H., Bruhn M. Dienstleistungs marketing. Grundlagen - Konzepte - Methoden. Wiesbaden: Gabler, 2003.

⁵ Meyer A. Dienstleistungs marketing // Betriebswirtschaft. 1991. 51. Jg., 1-2.

Iññooi èëà â ðåäàéöèþ 06.09.2011 à.