

ÖÄÊ 338.22

ÈÍ Í Í ÀÀÖÈÍ Í Í Å ÓÏ ÐÀÄÆÅÍ ÈÀ ÈÀÈ ÔÀÈÔÌ Ð ÐÀÇÄÈÒÈß
Í ÐÀÄÌ ÐÈÍ ÈÌ ÀÒÀÈÜÑÈÍ ÅÍ Í Í ÒÅÍ ÖÈÀÈÀ ÐÀÄÈÍ Í À

© 2011 Å.Å. Êóëàï èí à*

Eēp-āāuā nēi āa: eī 1 1 āāoēt 1 1 1 ā ōi Āāaēāl eā, i aēūā ē nōāāl eā 1 Āāaī dēyōēy, Āāeōt ū ē ūāō-1 1 eī aēē eī 1 1 āāoēt 1 1 1 āl dācāēdēy.

Í áí cí á-áíf ã á í áíf áóíf áéíf í nñúf áíf ááðáíf éýf éíf í í áóéíf í í áíf í áóíf ááf é óíf ðááééíf éþf áéýf óñíf áóíf í áíf ðáçáèoéyf í ðááíf ðéíf éíf áóáéüñðóáa f á ðááééíf í á. Áááónyf ááóíf ðñéíf á í í ðáááééíf éáf óíf ðááééíf -ðñéíf ééíf í í - ááóéé, á óáééáf í ðááññóááééíf û í nñíf í áíf ûáf óáóíf í éíf í áééf ááóéíf í í áíf óíf ðááééíf éýf.

Í à i áæðóðéðí áí 11 í óðí áí á óí ðáæðéáí ÷ áñ-
éí é eí 11 áæðóðéáé aëy ðáæðí 1 à i áæðo áúðü nñ-
cääí èá nñðåðáðñ ñððóðéðð 1 Ní, nñ ÷ áðaþþnðeð á-
ñðåðá áí êí 1 éððóðí öðþ e ññ ñððóðí è ÷ áñðóðí. Á çáðó-
áðæðí é 1 ðáæðóðéá óí ðáæðéáí eý ñðáé-ðñ ððeðí êí
eñi 1 eüçþþñ ðaæðá eí 11 áæðóðí 1 Úá óí ðáæðéáí -
÷ áññéðá ðaðí 1 êí aëð, eáð í ððí ñðþþi áððeçí - 1 ððe-
æðá ÷ áí èá i 1 ððáæðóðéáé á nñ i ðí eçáí aëðóðéé, ñð-
áðþþñ ñððeçí - nñ áí áñðóð Úá ðaçðóðá áí ððe 1 1 ñððá-
ñðéé áí eí ðí ðí aððeé e i ðí eçáí aëðóðéáé óí ðða-
æðá ÷ áññéðó ðððá áí eé, eððaððamí ððeðí á - 1 ððeæðá-

–áí èå ê i í ènêó èääé äey i í òèì äeuí i áí ðåøå-
í èy èí ðåëëåëòóæeuí i áí i í òáí öëæëà i í i æåñòåå
ñéó-àéí ûó éþpääé, i aí ðèì áð, i í Èí ðåðí áðo,
ááí ÷i áðééí á - èçó-áí èå è òâí ð-åñéí å ènï i èü-
çí åáí èå i åðääí áí áí i í ûòá óñí áøí i ðääí ðap-
ùeò i åðääí èçàöe è i í i åéå áðóåèå.

Äey eö÷øääí t̄í r̄eí áí eý eððääðeäí 1 -eí 1 1 -
âðöèí 1 1 áí oí ðääðeäí eý oí cüyeñðäóþùeí
ñðáúâðeöí 1 1 áí áðí äeí 1 ðaññí 1 ððåðu ðäçëe-
í ñá 1 i ðääðeäí eý oí ðääðeäí ÷ññéèöí eí 1 1 âðöeé
(ñí . ðaáðeöö).

Êàè âèäī ì èç òàáéèòû, í â áî âñâò ì ì ðâ-
ääéäí èýò ì í êàçáì à öåéü óí ðâåéäí ÷âñéèò èí-
í ì áàöéé, nðåäñòâí èô ðååéèçåöéè, à òæéæå
yéäí áí ô, ðôðåóþùéé èí í í áaðéò í úô èçì áí á-
í éé á ñéñòâí á óí ðâåéäí èý.

Í ài è í ðâääí ðéí ýöa ííí úoëá ääðöü íí áí áéðäàòéí áí í ðåäääéáí èáí: "Éí íí áäöèí íí úí óí ðäääéáí èáí áí ñí áðäáí áí íí é ýéí íí í è·ñéñéí é ñèðóáööèí íí áéí í ñ·ëòàòöù öäéí á, éí òí ðí á íá íñí í ááéçí áí áí èé á ñóáúåéöá óí ðäääéáí èý ääàö íí áú-øáí èáí ðâçóëüöàöí á ääýöäéüí í ñòè í áúåéöà óí - ðäääéáí èý".

Í ðe ýó i eéþ÷åâúì è Óàéòí ðàí è ðàçåè-
ðøý ê í éððåòí í áí i ðåäíi ðøýøý á ñèñòåí á eí -
í áâöéí í í áí oí ðâåééáí øý áóäoo:

◆ Ôî êóñëðî àáí èá áí èí àí èý í à ́ áñëóæè-
âáí èé ́í ñòðåáéèòåééé. áí åðí èñò è áí ñòðåáí ́ èñ:

◆ ñí i ðè-àñòi í ñòü è áî áéå-áí í ñòü i åðñí -
í áéà á öäéè äåñòåéü í ñòü í ðåàí ècäöèè:

◆ ááí ÷í áððééí á êäéé í åäí ðí áí é nííñí á íí-
èñéà ííåúö èääéé í à íñí í åå èçó÷åí èý ííúòà
äððóñéò:

◆ ī ñòi yí í ûå ī ñ çèòëáí ûå èçì áí áí èÿ, á ñòi ñ èñëæá í à iñí ñ åå èðòåñäñ ñòi ñéí åå:

◆ Í àéñ i éáí èá è ýôôåéòéáí í å èñí í éüçí -
âáí èá áéñí âååéñéí âí èáí èøáéä²

* Эёеàи еí а Äеаí а Äеаëеò еðи аí а, аñи еðдаí о ò ò аí еæнëеò аí аí нóааðñðåáí í аí óí èаâðñèðåòа нáðæнà, а. Òò ёүйòе. E-mail: Kulapina-vuit@yandex.ru.

Систематизация основных определений управлеченческих инноваций

Автор и источник	Определение
Гребнев, Е.Т. Управленческие нововведения. - М. : Экономика, 1985.	Под управлеченческим нововведением понимается любое целенаправленное изменение технологии управления, ориентированное на замену существующего механизма управления или его элементов с целью ускорения, облегчения или улучшения выполнения поставленных задач
Титов, А.Б. Управленческие нововведения в США. Проблема внедрения. - М. : Наука, 1986.	Управленческие инновации - это новые формы и методы работы, используемые аппаратом управления, любое организационное решение, система, процедура или метод управления, существенно отличающийся от сложившейся практики и впервые используемый в данной организации
Матвеев, А.В. Управленческие инновации в деятельности руководителя коммерческой фирмы : автореф. дис. ... канд. экон. наук. - М., 1999.	Управленческая инновация - это результат творческой деятельности, направленной на разработку, создание и распространение новых управленческих технологий, методов и организационных форм
Пригожин, А.И. Методы развития организаций. - М. : МЦФЭР, 2003.	Управленческим нововведением надо считать такое, которое дает управленческую прибыль, которую можно назвать "неопознанным ресурсом организации"
Ваганов, П.И. Теория и методология инновационного управления и управления инновациями. - СПб. : УЭиЭ, 2003.	Управленческие инновации - целенаправленное изменение состава функций, организационных структур, технологии и организации процесса управления, методов работы системы управления, ориентированное на замену элементов системы управления или системы управления в целом, с целью ускорения или улучшения решения поставленных перед предприятием задач на основе выявления закономерностей и факторов развития инновационных процессов на всех стадиях жизненного цикла продуктов, технологий и предприятия в целом

Нѣнðоàì à èí í î âàöèî í í î áî óí ðàâéäí èý ðàç-
âèòèäí ëþáî áî í áúâéòà, á òî í ÷èñëå í àéî áî
è ñðâäí áâî í ðâääí ðèýòèý (í Ñí), í à íàø áçâéÿä,
áî èæí à èí áðou í ðââñòàâéäí í óþ í à ðèñ. 1 êî í -
ðèâððâòèþ.

Í ní í áî ûì è í áðî áàí è è èí ñòðóí áí òàí è,
í áâñí á÷éâäþùèí è Õî ðí èðî áâí èá è í í âàöèî í -
í áî óí ðââéäí èý ðâçâèòèâí í ðâääí ðèýòèé í àéí -
áî è ñðâäí áâî áéçí áñà ðââèí í à, áðäð ÿâéýòñý:

◆ í áî ðâðûâí á èí Õî ðí áöèí í í áâñí á÷áí èá ñèñòàí û
èí í í âàöèí í í áî óí ðââéäí èý;

◆ í áî ðâðûâí á èí Õî ðí áöèí í í áâñí á÷áí èá;

◆ ðâðûâí í èí áé÷áñêí á í áâñí á÷áí èá è í áñéó-
æèâàí èá (í áðî áéèè, í ðí áðàí í û, í ñðâäñòâà áâ-
ðî í àðèçâòèè èí óâééâéðòâéüí í èý ðââí û);

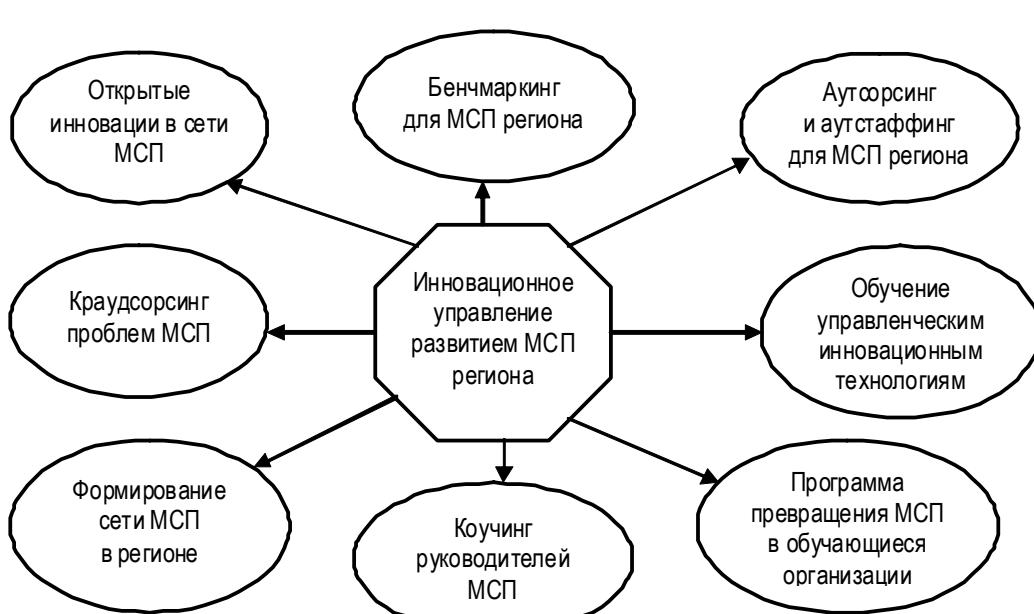
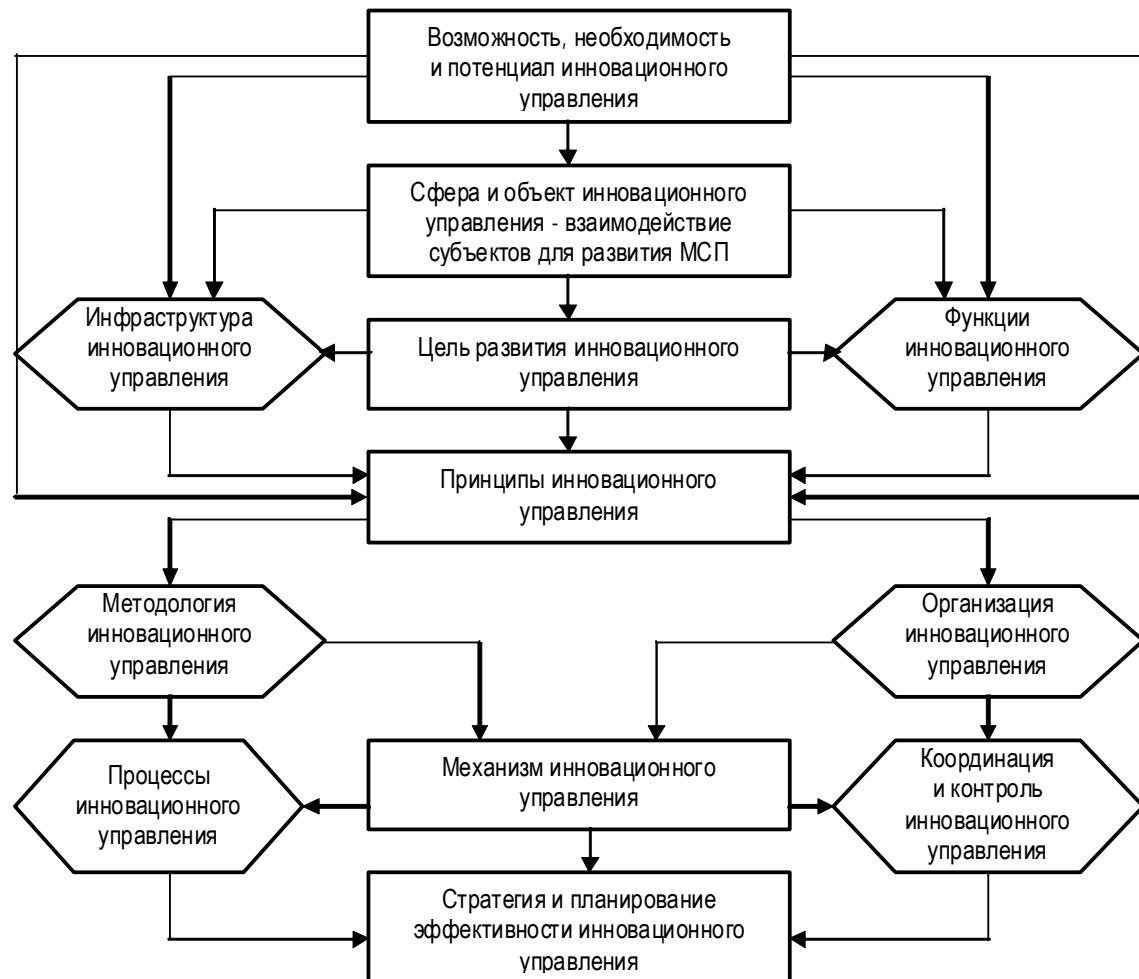
◆ í í èðî á è í ðââéäí èý èí í í âàöèí í í áî
óí ðââéäí èý;

◆ í í ðââàâöèý í áðñí í àëà äéý Õî ðí èðî áâ-
í èý è í í âââðæè è ñèñòàí û èí í í âàöèí í í áî
óí ðââéäí èý³.

Èç èçââñòí ûô á í áñòí ýùââ âðâí ý á çâðó-
ââæí í è í ðââèòèâá óí ðââéäí èý èí í í âàöèí í í ûô
ðâðûâí í èý áéè á í áðèò ñòñí áéýò í í ðââéäí èý
é í àéñí è ñðâäí èí í ðââäí ðèýòèý í ðââéäí í à
í í æí í èñí í èýçí áðàö ñèñâðþùèá (ðèñ. 2).

Á í èðî á è ýéí í í èéâ á í í ñéâäí èá áî áû
í áâéþââðóñý ñòðâí èáí èá è í ñí èðàùâí èþ ðâç-
í áðî á í ðââäí ðèýòèé è í í ðââçââéäí èé äéý í í -
âûðâí èý èó áéâéñ ñòè, éí í óâí ðââöèè ñòééèé
ðî èüéí í à í ñí í áî í è áâýòâéüí í ñòè á ñóéí áéýö
æâñòâí è í í èóðâí öèè, -òî í í æâò í ðèââðóñè è
çí á÷éâðâéüí í ó ðí ñòó èí èé÷âñòâà í áí áâæâðî á.
Ñ áðóâí è ñòí ðí í û, í áî ðâðûâí í á ðâçâèòèâ
éí Õî ðí áöèí í û ñèñòàí óí ðââéäí èý í ðèââí -
äèò è áéí áâéüí í ó í áðâí ñí ûñéâí èþ ñàí í è
ñóúí í ñòè í í çèòè è í áí áâæâðî á, á í ñí áâí í í -
ñòè ðóéí áî áéâðâéâ ñðââí áâî çââí á, é áâðâí ò-
ðââéçâðè è óí ðââéäí èý í ðââäí ðèýòèâí .

Í ðí èçââñòí áñðââí í ûâ á í áâæâðû è í í áöèâ-
éèñòû, ðâñí í èâââý ââæí ûí è í í áðââðâí ûí è
ââí í ûí è í ñí ñòí ýí èé áí áöí áé ñðââû, áâéòí -
ðâð áâ ðâçâèðâý è èí áý áûñí èóþ í í ðâââðû-
í á ðâçóéüðâò, èñí í èüçóþò èó äéý í áî ðâðûâ-
í í áî ðâðûâí èý è í ñòðâí ñí í ñí áí í ñòè í ðí -
äðâðâðâ è è ñòñâä ï ðââäí ðèýòèý. ðââí áâí öèè è
ñí çââí èþ ñàí í óí ðââéýâí ûô ðâââí -òî áðóí í á
ñí áâðâí èé ñ ñðââí áâí èáí í í áûðâí èý óðí áí ý
ðâçóéüðâðâéâí í ñòè ñèñòàí óí ðââéäí èý ýâéýâ-
ñý í ðè÷éí í è ñí èæâí èý ñðâñðñí çâðâðâí í ñòè
í ðí èçââñòí áñðââà, ñí èðâùâí èý áâî Õî áâí áí è
í í æí í èñí í èýçí áðàö ñèñâðþùèá.



Í òì á÷áí í úå áúøå nî áðâì áí í úå çàðóáåæ-
í úå ðâí ááí öëè öí ðâáéäí èý í ðâäí ðèýøéâì êâé
ñî öèáéüí í -yéí í í è-âñéí é ñèñòâí í é í ðâäí í -
ðâáéæéèé í âûøâí èâì áí èí áí èý è ðóí êöèí -
í èðí ááí èþ è ðâçâéðèþ í àéúò è ñðâäí èðí í ðâä-
í ðèýøéé, áúââééí óëè ðâí ðèé í ðèýøéâì èí í -
âæöèé, èí ðâééæðóâæüí í áí èâí èðâæä, ðâððèòí -
ðâæüí í èí ðâððæðéé öí çýéñòâðþùéò ñðáúâé-
òí á á èéâñòâðû è ñâðé.

Ñéí æí í ñòü öí ðâáéäí èý ðâçâéðèâí í àéí -
áí í ðâäí ðéí èí àðâéüñòââ á ðâæéí áâí á áñéí á-
éâí á ñðâåðþùéí è ðâæðí ðâí è:

♦ñî öèáéüí í -yéí í í è-âñéí é ñðððæðéé á
ñððâí á è ðâæéí í á;

♦í áí í ðâáéæäí í ñòüþ í áðñí áêðèâ è ñéí -
ðí ñòüþ èçí áí áí èý áí áðí áé ñðâåð;

♦í ñððí ñí é éí í éðâí ðèé í à ðûí èâð ðâñðð-
ñí á è ñâðíðâ;

♦í ñðñðâðææâí èí ðâééæðóâæüí í è í í ðâæð-
æéè öí ðâáéäí èý ðóí êöèí í èðí ááí èâí è ðâç-
âæðèâí í Ñí .

Í àñððâá çâäæ- öí ðâáéäí èý í í áâñí á-â-
í èþ ýôðâæðèâí í áí ðóí êöèí í èðí áâí èý è í á-
í ðâðñâí áí ðâçâéðèý í àéí áí è ñðâäí áâí í ðâä-
í ðèýøéý á ñéí áéýö áûñððí í áí ýþùâéñý è
í áí ðâæñéâçóâí í é áí áðí áé ñðâåðâ áûøå áí ç-
í í æí í ñðâé áí í åí í áâæä áéððí í áí ñî çýéñòâð-
þùââí ñðáúâéðâ. Á ýøëö óñéí áéýö ðâæéí í ó
í áí áðí áéí á ñðñòâí á Í ýôðâæðèâí í áí èñí í èü-
çí áâí èý èí áþñââí ñí í ðâäí ðéí èí àðâéüñéí áí
í ñðâí öèáéâ è áâí áâæüí áéðââí ðâçâéðèý.

Ðí ñò í ðâäí ðéí èí àðâéüñéí èí èí èöèâððâû è
í ðí í áââí ááí í ðâäí ðéí èí àðâéüñòââ ýâéýþòñý
í áí í è èç ñî ñðââéýþùéò ñî çâäí èý í í èí áé-
ðâæüí í áí èí èâæä ðâæéí á, í ñðñðâæýþòñý
í ñðââí í ðí áâââí èý ñðâåðþùéò í áðí í ðèýøéé:

♦ñî çâäí èâí í èí áéððâæüí í áí áâñðâââí -
í áí í áí èý í ðâäí ðéí èí àðâéüñòââ;

♦í ðí í áââí áâí í ðâäí ðéí èí àðâéüñòââ;

♦í ðââí èçâøéý è í ðí áâââí èâí í ðí ðâññèí -
í áéüí í áí í ðâçâéäí èâéá "Áí ý ðí ññèéñéí áí í ðâä-
í ðéí èí àðâéüñòââ" è í áðí í ðèýøéé, í ðèððí ðí -
í úð è í ðâçâéäí èâé.

Í áâí ñí áéó, í áðâí í áâí ñí áéó, í í áûøåí èââ-
ææéæðéâæðâ èââðí á ñðáúâéðâ á í àéí áí í ðâä-
í ðéí èí àðâéüñòââ è í ñðñðððéððû í í áââð-
æéè í àéí áí è ñðâäí áâí í ðâäí ðéí èí àðâéüñòââ
ñðââðâðâ ñðñðâðâéýðû ðâðâç ðââææçâðéþ ðâ-
ééò í áðí í ðèýøéé, èâé:

♦ðâçðââí ñí áâææçâðí áâí í úð í áó-â-
þùèò í ðí áðâí í ñí áó-âðí í í ñí áâí í ñðâé ðâ-
æéí í à è í ðâðâðí úð í Ñí ;

♦í áó-âí èâí ñí áâææèñòâí á èí ðâñðððéð-
ðû í í áââðæéè í àéí áí è ñðâäí áâí í ðâäí ðé-
í èí àðâéüñòââ;

♦í áó-âí èâí í àñâæäí èý í ñí áââí í ðâäí ðé-
í èí àðâéüñéí áââýðâæüí í ñòè.

Áâæäý áûââí áû èç èçéí áâí í áí, í áí áðí -
âæí í áâðøðâ, ðâçâéðèý í ðâäí ðéí èí
í àðâéüñòââ á ðââæâí í á í Ñí í áâí í âðòú í á
ñí èüéí ðéí áí ñâðí è, í á è í ðââæâí ñðââæâí áâí
ðâçâéæðâ ñðñðððû í ðí èçâí ñðñðððû í úð, èí í á ñð-âñééð,
í àðâðææðâëüí í -ðâðí è-âñééð, á áéââí áâí, èí ðâ-
éææðâæüí úð óñéðâ äéý ðí áâí èý í áûð
í áâðí áâí è í óí ðââæäí èþ ðâæðâí è ñðâäí ðéýøéý
í è á ñí áðâí áí í úð óñéí áéýö.

¹ Í ðâæâí æéí Á. È. Í áðí áû ðâçâéðèý í ðââæäí èçâ-
öéé. í .., 2003. №. 236.

² Áââæâí í Á. È. Ðâí ðéý è í áðí áâí èéý èí í â-
æðâéé í í áí öí ðââæäí èý è öí ðââæäí èý èí í ââæöéý è.
Ñí á., 2003.

³ Áââæâí í Á. È. Èí í âæðâéí í í úâ í ðí ðâññû á öí -
ðââæäí èé // Ñí áð. áññââðû ýéí í í èéé. Ñí á., 2002.

¹ 13. №. 30-35; xâ-ðâðâí í . í. Óí ðââæäí èâí èí í í -
âæðâéí í í úâ í ðí ðâññû í â í í áâí óðí áâí èéý í í è-
âñééí è ñðñðâí á : í í í áðâðâéý. Ñí á., 2010.

Í ñððí ñððí èéâ á ðââææðéþ 08.09.2011 á.