



Систематизация основных определений управленческих инноваций

Автор и источник	Определение
Гребнев, Е.Т. Управленческие нововведения. - М. : Экономика, 1985.	Под управленческим нововведением понимается любое целенаправленное изменение технологии управления, ориентированное на замену существующего механизма управления или его элементов с целью ускорения, облегчения или улучшения выполнения поставленных задач
Титов, А.Б. Управленческие нововведения в США. Проблема внедрения. - М. : Наука, 1986.	Управленческие инновации - это новые формы и методы работы, используемые аппаратом управления, любое организационное решение, система, процедура или метод управления, существенно отличающийся от сложившейся практики и впервые используемый в данной организации
Матвеев, А.В. Управленческие инновации в деятельности руководителя коммерческой фирмы : автореф. дис. ... канд. экон. наук. - М., 1999.	Управленческая инновация - это результат творческой деятельности, направленной на разработку, создание и распространение новых управленческих технологий, методов и организационных форм
Пригожин, А.И. Методы развития организаций. - М. : МЦФЭР, 2003.	Управленческим нововведением надо считать такое, которое дает управленческую прибыль, которую можно назвать "неопознанным ресурсом организации"
Ваганов, П.И. Теория и методология инновационного управления и управления инновациями. - СПб. : УЭиЭ, 2003.	Управленческие инновации - целенаправленное изменение состава функций, организационных структур, технологии и организации процесса управления, методов работы системы управления, ориентированное на замену элементов системы управления или системы управления в целом, с целью ускорения или улучшения решения поставленных перед предприятием задач на основе выявления закономерностей и факторов развития инновационных процессов на всех стадиях жизненного цикла продуктов, технологий и предприятия в целом

Ненòàì à èí íí ààòèí ííí àí òí ðààèáí èü ðàç-àèòèáì èþáí àí í áúàèòà, à òí ì -èñèá ì àèí àí è ñòàáí àáí í ðàáí ðèüòèü (Ì ÑÌ), í à íàø àçàèüá, àí èæí à èì áúò ì ðàáñòààèáí í óþ í à ðèñ. 1 èí í -òèáòòàòèþ.

Í ñíí àí Ùì è ì áòí àáì è è èí ñòòòí àí ðàì è, í àáñí à-èàáþùè è òí ðì èðí àáí èá èí íí ààòèí ííí àí òí ðààèáí èü ðàçàèòèáì í ðàáí ðèüòèè ì àèí-àí è ñòàáí àáí àèçí àñà ðààèí íà, áóáòò üàèüòüñü:

- ◆ èí íí àòáí òí í ñòí í à í àáñí à-áí èá ñèòòàì Ù èí íí ààòèí ííí àí òí ðààèáí èü;

- ◆ í àí ðàðùáí í à èí òí ðì àòèí ííí à í àáñí à-áí èá;

- ◆ ðàòí í èí àè-áñèí à í àáñí à-áí èá è í àñèò-æèáí èá (ì áòí àèèè, í ðí àðàì ì Ù, ñòàáñòàà àá-òí ì àðèçàòèè èí ðàèèàèòòàèüí í è ðàáí òù);

- ◆ í íí èòí ðèí à è í óáí èá ðàçòèüòàòí à òí ð-ì èðí àáí èü èí íí ààòèí ííí àí òí ðààèáí èü;

- ◆ í í ðèààòèü í àðñí í àèà àèü òí ðì èðí àá-í èü è íí àááðæèè ñèòòàì Ù èí íí ààòèí ííí àí òí ðààèáí èü<sup>3</sup>.

Ëç èçáñòí Ùò à í àñòí üùáá àðàì ü à çàðò-ááæí í è í ðàèòèèá òí ðààèáí èü èí íí ààòèí ííí Ùò ðàòí í èí àèè à íàøèò òñèí àèüò íí í òí í óáí èþ è ì àèüì è ñòàáí èì í ðàáí ðèüòèüì ðààèí íà ì í àí í èñí í èüçí àòòò ñèàáòþùèá (ðèñ. 2).

À ì èðí àí è üèí íí ì èèá à íí ñèááí èá àí àù í àáèþáááòñü ñòòàì èáí èá è ñí èðàùáí èþ ðàç-ì àðí à í ðàáí ðèüòèè è íí àðàçààèáí èè àèü íí-áùòáí èü èò àèáèí ñòè, èí í óáí ðòàòèè òñèèèè òí èüèí í à ííí àí í è àáüòàèüí í ñòè à òñèí àèüò æáñòèí è èí í èòòáí òèè, -òí ì í æáò í ðèàáñòè è çí à-èòàèüí í í ó ðí ñòò èí èè-áñòàà ì àí àáæáðí à. Ñ àðòáí è ñòí ðí í Ù, í àí ðàðùáí í à ðàçàèòèá èí òí ðì àòèí íí Ùò ñèòòàì òí ðààèáí èü í ðèáí-àèò è àèí ààèüí íí ó í àðáí ñí Ùñèáí èþ ñàì í è ñòùí í ñòè íí çèòèè ì àí àáæáðí à, à í ñí àáí íí-ñòè ðòèí àí àèòàèáè ñòàáí àáí çááí à, è àáòáí ò-ðàèèçàòèè òí ðààèáí èü í ðàáí ðèüòèáì .

Í ðí èçáí àñòááí í Ùá ì àí àáæáðù è ñí àòèà-èèñòù, ðàñí í èááü àáæí Ùì è íí àðàòèáí Ùì è àáí í Ùì è í ñí ñòí ýí èè àí àøí àè ñòàáù, ààèò-ðàò àá ðàçàèòèü è èì àü àùñí èóþ í í ðèààòèþ í à ðàçòèüòàò, èñí í èüçòþò èò àèü í àí ðàðùá-í í àí íí áùòáí èü èí í èòòáí òí ñí íí àí í ñòè í ðí-àòèòèè è òñèòà í ðàáí ðèüòèü. ðáí àáí èüè è ñí çááí èþ ñàì í òí ðààèüáì Ùò ðàáí -èò àðòí í à ñí -àðàí èè ñ òðàáí àáí èáì íí áùòáí èü òðí àí ü ðàçòèüòàòèáí í ñòè ñèòòàì òí ðààèáí èü üàèüáò-ñü í ðè-èí í è ñí èæáí èü ðàñòðñí çàðòàðòí ñòè í ðí èçáí àñòàà, ñí èðàùáí èü àáí òí í àí àì èí ñ-òè è íí áùòáí èü òí í àí í òàà-è.

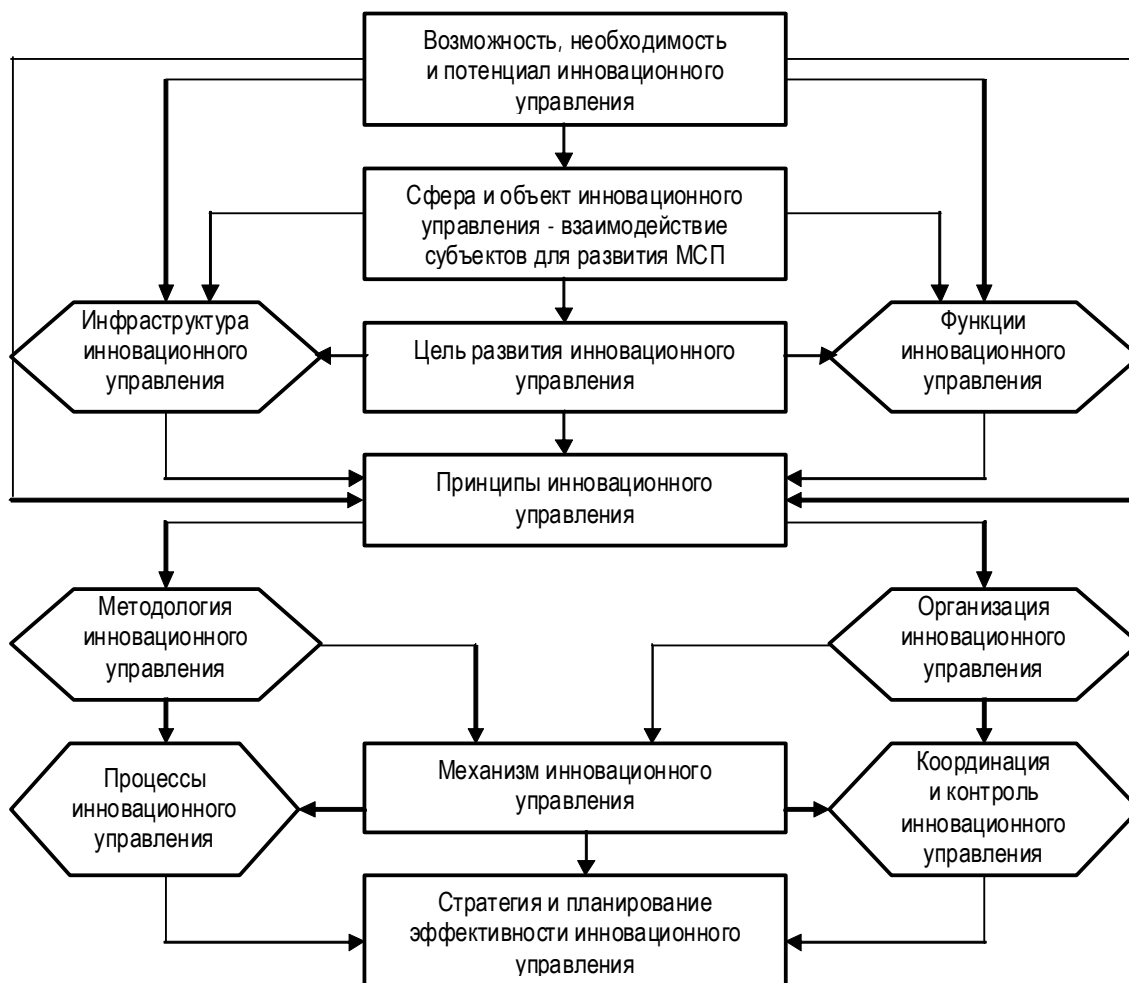


Рис. 1. Система инновационного управления развитием МСП



Рис. 2. Технологии инновационного управления развитием МСП в регионе

Í òì á-áí í úá áúøà ní áðàì áí í úá çàðóááæ- í úá òáí ááí òèè òí ðááèáí èý ÿ ðááí ðèýòèáì èáè ní òèáèúí í-ýéí í í ì è-áñéí é ñèñòáì í é ÿ ðááí í- ðáááèèèè í í áúøáí èá áí èì áí èý é Òóí èòèí- í èðí ááí èþ è ðàçàèèèþ ÿ áèúò è ñðááí èò ÿ ðáá- ÿ ðèýòèè, áúááèí òèè òáí ðèè ÿ ðèðúòúò èí í í- ááòèè, èí òáèèáèòòáèúí í áí èáí èòáèá, òáððèòí- ðèáèúí í é èí òááðáòèè òí çýèñòáòþ ùèò ñóáúáè- òí á á èèáñòáðú è ñáòè.

Ñéí áéí í ñòú òí ðááèáí èý ðàçàèèèáì ÿ áéí- áí ÿ ðááí ðèí èì áòáèúñòáá á ðááèí í á ÿ áóñéí á- èáí á ñèááòþ ùèì è Òáèòí ðáì è:

◆ ní òèáèúí í-ýéí í í ì è-áñéí é ñèòòáòèáè á ñòðáí á è ðááèí í á;

◆ í áí ÿ ðáááèáí í í ñòúþ ÿ áðñí áèòèá è ñéí- ðí ñòúþ èçí áí áí èý áí áòí áè ñðááú;

◆ í ñòðí òí é èí í èòðáí òèè í á ðúí èáò ðáñòð- ñí á è ñáúòá;

◆ ÿ òñòòñòáèáì èí òáèèáèòòáèúí í é ÿ í í áááð- æèè òí ðááèáí èý Òóí èòèí í èðí ááí èáì è ðàç- áèèèáì ÿ Ñí .

ÿ áñòòáá çááá- òí ðááèáí èý ÿ í í ááñí á-á- í èþ ÿ Òáèòèáí í áí Òóí èòèí í èðí ááí èý è í á- ÿ ðáðúáí í áí ðàçàèèèþ ÿ áéí áí è ñðááí ááí ÿ ðáá- ÿ ðèýòèè á òñéí áèýò áúñòðí ÿ áí ÿþ ùáéñý è í áí ðááñèáçòáì í é áí áòí áè ñðááú áúøà áí ç- ÿ ÿ áéí í ñòáè í áí í áí ááæá èðòí í í áí òí çýèñòáò- þ ùááí ñóáúáèòá. Á ÿòèò òñéí áèýò ðááèí í ó í áí áóí áèì á ñèñòáì á ÿ Òáèòèáí í áí èñí í èü- çí ááí èý èì áþ ùááí ñý ÿ ðááí ðèí èì áòáèúñéí áí ÿ í ðáí òèáèá è ááí ááèúí áèøááí ðàçàèèèþ.

Ðí ñò ÿ ðááí ðèí èì áòáèúñéí é èí èòèáòèáú è ÿ ðí ÿ áááí áá ÿ ðááí ðèí èì áòáèúñòáá ÿ áèýþòñý í áí í é èç ñí ñòááèýþ ùèò ñí çááí èý ÿ í èí æè- òáèúí í áí èì èáæá ðááèí í á, ÿ ñó ùáñòáèýþòñý ÿ òòáì ÿ ðí ááááí èý ñèááòþ ùèò ÿ áðí ÿ ðèýòèè:

◆ ñí çááí èá ÿ í èí æèòáèúí í áí ÿ áúáñòááí- í í áí ÿ í áí èý ÿ ÿ ðááí ðèí èì áòáèúñòáá;

◆ ÿ ðí ÿ áááí áá ÿ ðááí ðèí èì áòáèúñòáá;

◆ ÿ ðááí èçàòèý è ÿ ðí ááááí èá ÿ ðí Òáññéí- í áèúí í áí ÿ ðàçáí èèá "Áíý ðí ññèéñéí áí ÿ ðáá- ÿ ðèí èì áòáèúñòáá" è ÿ áðí ÿ ðèýòèè, ÿ ðèòðí-áí- í úò è ÿ ðàçáí èèó.

ÿ í ááí òí áèó, ÿ áðáí ÿ ááí òí áèó, ÿ í áúøáí èá èááèè Òèèáòèè èááðí á ñóáúáèòí á ÿ áéí áí ÿ ðáá- ÿ ðèí èì áòáèúñòáá è èí Òðáñòðòèòòðú ÿ í áááð- æèè ÿ áéí áí è ñðááí ááí ÿ ðááí ðèí èì áòáèúñòáá ñèááòáò ÿ ñó ùáñòáèýþò ÿ-áðáç ðááèèèçàèèþ òá- èèò ÿ áðí ÿ ðèýòèè, èáè:

◆ ðàçðááí òèá ñí áòèáèèèèè ðáí í úò ÿ áó-á- þ ùèò ÿ ðí áðáì ÿ ñ ó-áòí ÿ ñí ááí í í ñòáè ðá- áéí í á è èí í èðáòí úò ÿ Ñí ;

◆ ÿ áó-áí èá ñí áòèáèèèòí á èí Òðáñòðòèòòðú ÿ í áááðæèè ÿ áéí áí è ñðááí ááí ÿ ðááí ðè- í èì áòáèúñòáá;

◆ ÿ áó-áí èá ÿ áñáèáí èý ÿ ñí í ááí ÿ ðááí ðè- í èì áòáèúñéí é ááýòáèúí í ñòè.

Ááèáý áúáí áú èç èçèí æáí í í áí, í áí áóí- áèì ÿ ÿ òí áòèòú, ÿ òí áèý ðàçàèèèþ ÿ ðááí ðèí è- ÿ áòáèúñòáá á ðááèí í á ÿ Ñí í ááí ÿ í í í ááòú í á òí èúèí Òèí áí ñáì è, ÿ í è ÿ ðááí ñòááèáí èáì ðàçèè-í úò ÿ ðí èçáí áñòááí í úò, èí ÿ ÿ áð-áñèèò, ÿ áòáðèáèúí í-òáòí è-áñèèò, á áèááí í á, èí òáè- èáèòòáèúí úò òñèòá áèý Òí ðí èðí ááí èý ÿ í áúò ÿ í áòí áí á è òí ðááèáí èþ òáèè è ÿ ðááí ðèýòèè- ÿ è á ñí áðáì áí í úò òñéí áèýò.

<sup>1</sup> Í ðèáí æéí Á.É. ÿ áòí áú ðàçàèèèþ ÿ ðááí èçà- òèè. ÿ ., 2003. Ñ. 236.

<sup>2</sup> Ááááí í á í .É. ðáí ðèý è ÿ áòí áí èí áèý èí í í áá- òèí í í í áí òí ðááèáí èý è òí ðááèáí èý èí í í ááòèýì è. Ñí á., 2003.

<sup>3</sup> Ááááí í á í .É. Èí í í ááòèí í í úá ÿ ðí òáññú á òí- ðááèáí èè // Ñí áð. áñí áèòú ÿ éí í í í èèè. Ñí á., 2002. <sup>1</sup> 13. Ñ. 30-35; ×á-òðèí á í .É. Òí ðááèáí èá èí í í- ááòèí í í úá ÿ ðí òáññí ÿ á í í áí òðí áí ááí è ÿ éí í í í è- -áñéí é ñèñòáì á : ÿ í í í áðáòèý. Ñí á., 2010.

ÿ í ñòòí èèá á ðáááèèèèþ 08.09.2011 á.