

ÓĀĒ 334.009.12

ÒĀĒÓĬ ÐÛ ĒĬ Í ĒÓÐĀĬ ÓĬ ÑĬ Î ĨĬ ÁĬ Î ÑÒĒ Ĭ ÐĀĀĬ ÐĒÐÒĒĒ
Ā ÓÑĒĬ ĀĒÐÓ ŸĒĬ Í Î Ĭ Ē×ĀÑĒĬ ĀĬ ĒÐĒÇĒĬĀ

© 2011 Ā.Ð. Ēāđĭ āĭ ēĭ *

Ēĕp-āāūā ñĕĭ āā: ēĭ í ēóđāĭ óĭ ñĭ î ĨĬ áĭ î ñòĒ, Òāĕóĭ đū ēĭ í ēóđāĭ óĭ ñĭ î ĨĬ áĭ î ñòĒ, Ÿĕĭ í î Ĭ Ē-āñĕĒ ēđĕçĕñ.

Ñoaouy ĭ ĭ ñāyūāĭ ā ĭ đĭ āĕāĭ ā ĭ āāñĭ ā-āĭ ēŸ ēĭ í ēóđāĭ óĭ ñĭ î ĨĬ áĭ î ñòĒ, +ōĭ ŸāĕŸāōñŸ āāĕĭ āĕøāĕ çā-āā-āĕ ĕpāĭ āĭ ĭ đāāĭ đĕŸōĕŸ. Ā óñĕĭ āĕŸō ōĕĕĕĕ-ĭ ĭ ñòĒ Ÿĕĭ í î Ĭ ĕĕĕ āñp ñĭ āĭ ēóĭ í ĭ ñòĒ Òāĕóĭ đĭ ā, āĕĕŸpūĕō ĭ ā ēĭ í ēóđāĭ óĭ ñĭ î ĨĬ áĭ î ñòĒ, ĭ ĭ āĕĭ ĭ đāçāāĕĕō ĭ ā Òāĕóĭ đū ĭ āđāĭ āĭ Ē āōĭ đĭ āĭ đđĭ āĭ Ÿ. ĀŸŸāĕāĭ ēā Ē ēñĭ ĭ ēŸĭ āāĭ ēā Òāĕóĭ đĭ ā ēĭ í ēóđāĭ óĭ ñĭ î ĨĬ áĭ î ñòĒ - Ÿōĭ çāĕĭ ā ñoaāĕĕŸĭ āĭ Ē óĭ ēōĕ-ĭ ĭ đĭ āāĭ ēŸ ĭ đāāĭ đĕŸōĕŸ.

Óāĭ đĕŸ Ē Ĩ đāĕōĕĕā Ÿĕĭ í î Ĭ Ē-āñĕĒ ēđĕçĕ-ñĭ ā (Ē Ĩ ĨĬ āāĭ í ĭ ĭ ñĕāĭ āāĭ - 2008 ā.) óāāĕ-ōāĕŸĭ āĭ ēāçūāāāō, +ōĭ ĭ āĭ ēĭ ĕç ĭ ĭ đāāāĕŸ-ĭ Ÿūĕō Òāĕóĭ đĭ ā, ĭ āāñĭ ā-ēāāpūĕō Ÿōōāĕĕĕā-ĭ ĭ ñòĒ ĕĕĕ ĭ ēĭ ēĭ āĕŸĭ Ÿā ĭ ĭ đāđĕ āĕŸ ōĭ çŸĕ-ñōāōĭ Ÿāāĭ ñōāŸāĕōā, ŸāĕŸāōñŸ ñĭ î ĨĬ áĭ î ñòĒ āāāĕāōĭ Ē Ēāĭ āāđāĭ āĭ í ĭ ĭ đāĭ ēāāō ű çāāā-ōĭñŸ đŸĭ ĭ-ĭ ĭ ĭ āñōāĭ āĕō ñ ĭ ĭ ñĕāāōĭ Ÿāĕ çāāā-āĕ ĭ ĭ Ēĕĕā Ÿōōāĕĕĕāĭ Ÿō ñđāāñā ēĭ í ēó-đāĭ óĭ ĩ ē āĭ đūāĭ ē ēĭ đđāĕōĕĕĭ āĕĕ ñđāđāāĕ-āñĕĭ āĭ ēóđĭā đāçāĕĕōŸ āĕŸ ĭ āāñĭ ā-āĭ ēŸ ĭ đĕ-āĭ ēāĭ Ÿō ĭ ĭ ēāçāđāĕāĕ Óĭ ēōĕĭ ĭ đĭ āāĭ ēŸ ōĭ çŸĕñōāōĭ Ÿūĕō ñōāŸāĕōĭ ā.

Óāĕĕā ñđāāñāā āĭ ēāĭ Ÿ, ñ ĭ āĭ ĩ ē ñōĭ đĭ-ĭ Ÿ, ĭ đāā-āō ű ñĕĭ āĕāōāĕñŸ ā Ÿĕĭ í î Ĭ ĕĕā đĭ ñ-ñĕĕ đŸĭ ĭ-ĭ ĩ ē ñĕōāōĕĕ ē đāĭ āāĭ ōĕŸĭ āā đāç-āĕĕōŸ, ā ñ āđōāĭ ē - ĭ đđāāō ű āĭ çĭ ĭ āĭ ĭ ñòĒ ēñĭ ĭ ēŸĭ āāĭ ēŸ đāñđĭ ā, āĭ āĕāĕāĭ Ÿō ā ĭ đĭ-ĕçāĭ āñōāĭ. Ā ñāŸçĕ ñ Ÿōĕĭ āĕōāĕĕĕĕđĭ āāĭ-ĭ Ÿā ĭ āōĭ āŸ ōĭ đāāĕāĭ ēŸ ēĭ í ēóđāĭ óĭ ñĭ î ĨĬ áĭ î ñòĒ ĭ đāāĭ đĕŸōĕŸ āĭ ēāĭ Ÿ ĭ āāñĭ ā-ēō ű ñāĭ-āāđāĭ āĭ í ĭ ñòĒ ĭ đĕĭ ŸōĕŸ ōĭ đāāĕāĭ-āñĕĕō đāđāĭ-ĭ ēĕ, ĭ āĭ đāāĕāĭ í Ÿō ĭ ā ĭ āŸōāĭ ēā ōñōĭ ē-ē-āĭ ñòĒ ĭ đāāĭ đĕŸōĕŸ ĭ ĭ ĭ đĭ ĭ đāĭ ĕp ē Òāĕóĭ-đāĭ, ĭ ēāçūāāpūĕĭ ĭ āāāĕāĭ ĭ ā āĭ çāāĕñōāĕā ñĭ ñōĭ đĭ í Ÿ ēĭ í ēóđāĭ óĭ ā, ē āĭ ñōĕāĭ ēā ōā-ēāāŸō đŸĭ ĭ-ĭ Ÿō ēōĕĕ ĭ đĕ ĭ ēĭ ēĭ ĕçāōĕĕ ōđĭ āĭ Ÿ ĭ đāāĭ đĕĭ ēĭ āōāĕŸĕĭ āĭ đĕñĕā.

Ĭ. Ĭ ĭ đōāđ ōēāçūāāāō, +ōĭ Òĕđĭ Ÿ ĭ āōĭ-āŸō ñāĭ ēō ñĭ ĭ āđĭ ēĕĭ ā, āñĕĕ ēĭ āpō ĭ đĭ-ĭ ĭ ā ēĭ í ēóđāĭ óĭ ā ĭ đāĕĭ ōŸāñōāĭ¹. Ĭ đĕ-āĭ, ñĕā-āōāō ō-ēōŸāāō, +ōĭ ēĭ í ēóđāĭ óĭ ā ĭ đāĕĭ ōŸā-ñōāĭ āāĕĕōñŸ ĭ ā āāā ĭ ñĭ ĭ āĭ Ÿō āĕāā: ĭ āāñĭ ā-ēāāāĭ ĭ ā āĭ ēāā ĭ ēçĕĕĭ ē ĕçāāđāĕāĭ ē ē ĭ āāñĭ ā-ēāāāĭ ĭ ā āĕōōāđāĭ ōēāōĕāĕ ōĭ āāđĭ ā. Ĭ ā-

ĭ āĕĭ ĕpāāŸ āāĕñōāāĭ í āŸ ñđāđāāĕŸ āĭ ēāĭ ā, ĭ đĕāāđāĕēāāŸñŸ āŸāđāĭ í ĭ āĭ ēĭ í ēóđāĭ óĭ āĭ ĭ đāĕĭ ōŸāñōāā, ĭ đāāĭ ĭ ēāāāō ű ēñĭ ĭ ēŸĭ āāĭ ēā ē ĭ ñōāĕŸĭ Ÿō āāĭ āĕāĭ ā, ā ōĭ ĭ-ēñĕā āĭ çĭ ĭ āĕ-ĭ ĭ ē āĕāāđĕĕōēāōĕĕ āāŸōāĕŸĭ ñòĒ.

Ĭ ĭ ñĕĭ ēŸō ēĭ í ēóđāĭ óĭ ñĭ î ĨĬ áĭ î ñòĒ ĭ đāā-ĭ đĕŸōĕŸ ōĭ đĭ đđōāñŸ ā đāçōĕŸōāōā āŸŸāĕā-ĭ ēŸ ē đāāĕĕçāōĕĕ ēĭ í ēóđāĭ óĭ Ÿō ĭ đāĕĭ ōŸāñōā, āĭ çĭ ēĕĭ ĭ āāĭ ēā ēĭ ōĭ đūō ĭ đĭ ēñōĭ āĕō ĭ ĭ ā āĕĕ-Ÿĭ ēāĭ ĕçĭ āĭ āĭ ēŸ ĭ ĭ đāāāĕāĭ í Ÿō Òāĕóĭ đĭ ā ēĭ í ēóđāĭ óĭ ñĭ î ĨĬ áĭ î ñòĒ, ĭ āĭ āōĭ āĕĭ ĭ đāñĭ āō-đĕāāō Œāĕóĭ đū ēāĕ ĭ ñĭ ĭ āĭ ē đāñđĭ ĭ ā ōđĭ ā-ĭ ā ĭ đĭ ĕçāĭ āñōāāĭ ĭ ē āāŸōāĕŸĭ ñòĒ ĭ đāāĭ đĕ-ŸōĕŸ ē ā Ÿĕĭ í î Ĭ ĕĕā ā ōāĕĭ ĭ. Ĭ đĕ Ÿōĭ ĭ āāĭ-ĭ Ÿā Òāĕóĭ đū ĭ ĭ āōō ĕçĭ āĭ Ÿō ű ēĭ í ēóđāĭ óĭ ñĭ î ĨĬ áĭ î ñòĒ ĭ đāāĭ đĕŸōĕŸ ēāĕ ā ñōĭ đĭ í Ÿ Ÿ āŸ-ōāĭ ēŸ, đāĕ ē ā ñōĭ đĭ í Ÿ ōĭ āĭ Ÿōāĭ ēŸ.

Āĭ āĕĕç Òāĕóĭ đĭ ā ēĭ í ēóđāĭ óĭ ñĭ î ĨĬ áĭ î ñòĒ, ĭ āđā-ēñĕāĭ í Ÿō Ĭ.Ē. ÇāĕōāāŸ², ĭ ĭ çāĭ ēŸ-āō đāçāāĕĕō ű ēō ĭ ā āĭ āōĭ ēā ē āĭ ōđāĭ ĭ ēā. Ĭ đĕ Ÿōĭ ĭ ē āĭ āōĭ ēĭ Òāĕóĭ đāĭ ōāĕāñĭ ĭ ā đāç-ĭ ĭ Ÿōĭ āñōĕ ōā, ēĭ ōĭ đūā ĭ ĭ çāĭ ēŸō ōĭ çŸĕñōāō-ĭ Ÿāĭ Ÿ ñōāŸāĕōō ĭ đĕāĭ ōĕđĭ āāđŸñŸ ā ōñĕĭ āĕ-Ÿō ēđĕçĕñā ē ĭ ĭ đāāāĕŸō ű āĕŸĭ āĕōĭp ñđā-ōāāĕp ñāĭ āāĭ đāçāĕĕōŸ: Ÿĕĭ í î Ĭ Ē-āñĕĭ ā ē āā-ĭ ēĭ ēñđāōĕāĭ ĭ-ōĭ çŸĕñōāāĭ í ĭ ā āĭ çāāĕñōāĕā ñĭ ñōĭ đĭ í Ÿ āĭ ñōāāđĕñōāā; ĭ ñĭ ĭ āĭ Ÿā ōāđāĕōāđĕñ-ōĕĕĕ āāĕñōāōĭ đŸĭ ēĭ ā, ĭ ā ēĭ ōĭ đūō đāā-ĕĕçōĭñŸ ōĭ āāđŸ; āāŸōāĕŸĭ ñòĒ ĭ ĭ ēĕōĕ-āñĕĕō ĭ āđōĕĕ, ĭ āŸāñōāāĭ í Ÿō ē ĭ āāĭ ñōāāđĕñōāāĭ í Ÿō ĭ đāāĭ ĕçāōĕĕ. Āĭ çĭ ĭ āĭ ĭ ñòĒ āĭ çāāĕñōāĕŸ ĭ ā āāĭ í Ÿō āđōĭ í Ÿ Òāĕóĭ đĭ ā ĭ đāĕōĕ-āñĕĕ ĭ ĭ ēĭ ĭ-ñōŸp ĭ ñōñōñōāōāō. Āĭ ōđāĭ ĭ ēā Òāĕóĭ đū ēĭ í-ēóđāĭ óĭ ñĭ î ĨĬ áĭ î ñòĒ ĭ đāāĭ đĕŸōĕŸ ŸāĕŸōñŸ Ÿĕāĭ āĭ ōāĭ ē āāĭ āĭ ōđāĭ ĭ āĕ ñđāāŸ, ē, āōāō-ē

* Ēāđĭ āĭ ēĭ Āĕāōāđĕĭ ā Ðđūāāĭ ā, ĭ đāĭ ĭ āāāāōāĕŸ Ōĭ ēŸŸōĕĭ ñĕĭ āĭ āĭ ñōāāđĕñōāāĭ í ĭ āĭ ōĭ ēāāđĕñōāōā. E-mail: meyu07@yandex.ru.

í áîí ñðááíí ñáçáíí ù è ñ ááüðáëüíí ñ-
 òüð í ðááí ðëüðëü, áëð=áðò á ñááü: í áðëá-
 ðëí á; í áó=í ùé, ðáóíí èí áë=áñëéé, Õëí áí ñí áí-
 ýéí íí è=áñëéé, èááðí áüé íí ðáí òëáë; ýÕÓáë-
 ðëáíí ñòü ðáëëáí ù; í áðáðëáëüíí -ðáóí è=áñëí á
 í ááñí á=áí èá; í ðí ááëæáí èá òí ááðí á; ñáðáëí-
 íí á í áñëóæëááí èá.

Í . Í í ðááð ó=èòüáááð Õáëóí ðü èí íéóðáí-
 òí ñííí áíí ñòë èáé í áíó èç =áðüðáð íííí á-
 í ùò ááðáðí èí áíð èí íéóðáí òííí íí ðáëí óüá-
 ñòáá í áðüáð ñí ñòðáðáëéé í ðááí ðëüðëü, ááí
 ñòðóëóðí é è èí íéóðáí ðáí è, òñëí áëüí è è í á-
 èë=èáí ðí áñòááí í ùò èëë ñí áæí ùò í ðááí ðë-
 ýðëé í ðáñëé è èí íéóðëðóðüèð í á ðüí èá (ñí .
 ðëñóí í è).

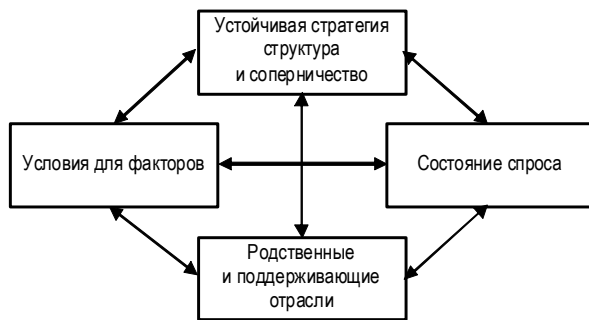


Рис. Детерминанты конкурентного преимущества предприятия по М. Портеру*

* Портер М. Международная конкуренция : пер с англ. / ред. В.Д. Шетинин. М., 1993.

Èðí ì á òí áí, áñá Õáëóí ðü èí íéóðáí òí ñíí-
 ñí áíí ñòë í ðááí ðëüðëü Í . Í í ðááð ðáçááëëé
 í á í áñëí èüèí ðëíí á:

1. Í í ñòáíí áí è ðáçáëðëü Õáëóí ðü èí íéó-
 ðáí òí ñííí áíí ñòë ááëüòñü í á íííí áí ùá è ðáç-
 áëòüá. Í ðë ýòíí íííí áí ùá Õáëóí ðü ñòüá-
 ñòááðò í áüáëðëáíí èëë ððááðò áëü ñáí ááí
 ñí çááí èü í áçí à=èðáëüí ùá áí ñòááðñòááí í ùá è
 =áñóí ùá èí ááñòëòë. Èáé í ðááëéí, ñí çááááá-
 í í á èí è í ðáëí óüáñòáí í áóñòí è=èáí, á í ðë-
 áüéü í ð èñíí èüçí ááí èü í ááñí èá. ðáçáëóüá
 æá Õáëóí ðü, Õí ðí èðóáí ùá í á ááçá íííí á-
 í ùò, ððááðò çí à=èðáëüí ùò èáí èðáëí áëí æá-
 í èé è èñíí èüçí ááí èü áñíí èí èááëëòëòëðí ááí-
 í ùò èááðí á.

2. Á çááëñëí í ñòë í ð ñòáíí áí è ñí áðëáëëçá-
 òëë áñá Õáëóí ðü èí íéóðáí òí ñííí áíí ñòë áá-
 èüòñü í á í áüèá è ñí áðëáëëçëðí ááí í ùá. Í á-
 üèá ááðò èí íéóðáí òí ùá í ðáëí óüáñòáá í áðá-
 í è=áí íííí ðáðáëòáðá, ðáé èáé èí áðòñü ó çí á-
 =èðáëüíí áí èí èë=áñòáá ñóáüáëòí á ýéí íí èëë.
 Ñí áðëáëëçëðí ááí í ùá Õáëóí ðü í áðáçðò í á-
 ááæí óð áí èáí áðáí áííí óð íííí áó áëü í ááñ-
 í á=áí èü èí íéóðáí òí ñííí áíí ñòë í ðááí ðëüðëü,

íí èò Õëí áí ñëðí ááí èá ýáëüáòñü áí èáá ðáëá-
 í áí ðááëáí í ùí è ñí í ðüæáí í ñ ðëñëí í . Èç ýòí áí
 ñëááðáð, =òí íí áüðáí èá èí íéóðáí òí ñííí á-
 íí ñòë í ðááí ðëüðëé áí çí í æíí í ðë í áëë=èè
 ðáçáëòüò è ñí áðëáëëçëðí ááí í ùò Õáëóí ðí á,
 á òí áðáí ý èáé èí íéóðáí òííí á í ðáëí óüáñòáí,
 íííí ááí íí á í á ñí áí èóííí ñòë íííí áí ùò è í á-
 üèò Õáëóí ðí á, - ýòí í ðáëí óüáñòáí í èçëí áí
 íí ðüáëá, èí áðüáá í áí ðí áí èæëðáëüí ùé è
 í áñòááëëüí ùé ðáðáëòáð ááëñòáëü.

3. Á çááëñëí í ñòë í ð í ðííí èñóí æááí èü Õáë-
 óí ðü èí íéóðáí òí ñííí áíí ñòë íí áðáçááëüðò-
 ñü í á áñòáñòááí í ùá è èñëóññòááí íí ñí çááí-
 í ùá.

Ááëáá í òí áðëí, =òí В.А. Áðëáí á è В.Í. Áðóçëí í á ñ=èðáðò, =òí èí íéóðáí òí ñííí á-
 íí ñòü í ðááí ðëüðëü çááëñëò í ð ñëááðóðüèò
 Õáëóí ðí á, èí òí ðüá í í æíí ñ=èðáðü èí íí í áí-
 ðáí è èí íéóðáí òí ñííí áíí ñòë: ðáóí èëí -ýéí íí-
 ì è=áñëéá; èí ì ì áð=áñëéá; íí ðí áðëáí í-í ðááí-
 áüá³.

ðáóí èëí -ýéí íí è=áñëéá Õáëóí ðü áëð=á-
 ðò: èá=áñòáí, í ðí ááæí óð ðáí ó è çáððáðü í á
 ýéñí èòáðáòëð (èñíí èüçí ááí èá) èëë íí ððááëá-
 í èá í ðí áðëòëë.

Èí ì ì áð=áñëéá Õáëóí ðü íí ðáááëüðò òñ-
 èí áëü ðááëëçáðëë òí ááðí á í á èí íéðáóííí
 ðüí èá è áëð=áðò á ñááü: èí í ùííí èòóðó ðüí-
 èá; í ðááí ñòááëüáí ùé ñáðáëí; ðáëëáí ó; èí èáæ
 Õëðí ù.

Í í ðí áðëáí í-í ðááí áüá Õáëóí ðü í ððáæá-
 ðò ððááí ááí èü ðáóí è=áñëí é, ýéí èí áë=áñëí é
 è èí í é (áí çí í æíí, í í ðáëüíí -ýðë=áñëí é) áá-
 çí í áñíí ñòë èñíí èüçí ááí èü òí ááðá í á ááí ííí
 ðüí èá, á ðáéæá í áðáí òííí-í ðááí áüá ððááí áá-
 í èü. Á ñëó=áá í áñí í óááðñòáëü òí ááðá ááëñòáð-
 ðüèí á ðáññí áððëáááí ùé í áðëí á í á ááí ííí
 ðüí èá íí ðí áí è ððááí ááí èüíí ñòáí ááðòí á è
 çáëí íí ááðáëüñòáá òí ááð í á í í æáð áüòü í ðí-
 ááí í á ááí ííí ðüí èá. Í í ýòíí ó í ðáí èá ááí-
 íí é áðóíí ù Õáëóí ðí á è èí íí í áíó ñ íííí í-
 üð èí ýÕÓëðëáí òá ñííí ðááññòáëü íí ðí áðëááí
 èèðáí à ñí ùñëá.

Ý.Á. Í èí úéí è Ì .È. Èðë=ááñëéé áüááëü-
 ðò ááá íííí áí ùá áðóíí ù Õáëóí ðí á á çááëñë-
 íí ñòë í ð ñíííí áá áí çááëñòáëü; í ðááí èçáðë-
 íííí ùá è ýéí íí è=áñëéá⁴. Í í è ñ=èðáðò, =òí
 ááí í ùá Õáëóí ðü ýáëüðòñü íííí áííí èáááðüè-
 ì è áëü í ááñíí á=áí èü èá=áñòáá è èí íéóðáí òí ñ-
 íííí áíí ñòë í ðí áðëòëë í ðááí ðëüðëü.

Áëü áüýáëáí èü Õáëóí ðí á, áëëüðüèð í á
 èí íéóðáí òí ñííí áíí ñòë í ðááí ðëüðëé ýí áð-

ààðè-àñeí àí ì àøeí í òðí àí eý à òñeí àeýò ðuáí-
eà, í àí àóí àeì í ì ðeí you àí àí eì àí eà í àñeí eü-
eí àí í í eí eòàeüí uò òñeí àeè: í òðàñeààüà í ñí-
àáí í í òðe í ðàáí ðeýòeè ýí àðààðe-àñeí àí ì àøe-
í í òðí àí eý, à òàèæà í ñí àáí í í òðe óóí eòeí-
í eðí àáí eý í ðàáí ðeýòeè à òñeí àeýò eðeçeñà.

Í í àáí í üí eí òàðí àò-í í ðàeà ñí í àüàñòàà
OYÉ, Í ðàçeàáí ò ðO Á. Í àààààà í òí àòeè, òí
í àí eì eç í ñí í àí uò òðàáí àáí eè è ñí àðàí àí-
í í í ó yèàeòðí ñàðàáí í ó í àí ðóáí àáí eð yàeý-
àòñý "í àýçàðàeüí í à eñí í eüçí àáí eà í í àüò òàò-
í í eí àeè, í í çàí eýðüeò ñí eçeòü óààeüí üà
çàòðàòü è í í àüñeòü yéñí eòàòàòeí í í üà òàðàe-
òàðeñòeèe yèàí àí òí à ñàòe". Í ðe ýòí ì í í àü-
ààeèe òðe eí í eðàòí uò í í ðí ü, í à eí òí ðüà
àí eæí ü í ðeáí ðeðí ààòñý í í òààüeèe í àí ðó-
áí àáí eý:

- 1) í eí eì aeuí üe ñòí è ààðáí òeè - 5 eàò;
- 2) í àí àñeòæeààáí í ñòü (í òñòòñàeà í àí à-
òí àeì í òðe à í àñeòæeààí eè);
- 3) ðàñøeðáí í àý ñàðàeñí àý í í àààðæeà.

Í ðe-àí, òáí àí ðí æà è ñeí æí àá í àí ðó-
áí àáí eà, òáí àí eüøeè ñòí è ààðáí òeè àí eæáí
àüòü í ðàáí òààeáí í ðí eçáí àeòàeáí. òí æà
eàñààòñý òðàáí àáí eý "í àí àñeòæeààáí í òðe", òí
í í í àüeí àüààeí òòí ñ òàeüð ñí eæáí eý yéñí
í eòàòàòeí í í uò çàòðàò è àeéýí eý òàeí àà-àñ-
eí àí òàeòí ðà. Ýòí ñàýçáí í ñ òáí, òí à í ðí-
òàññà yéñí eòàòàòeè ýí àðààðe-àñeí àí í àí ðó-
áí àáí eý í àeààeèeòeèðí àáí í í à àí àøàðàeü-
ñòáí çàí àòí í ñeàçüàààòñý í à àáí ðàáí òà.

Àüààeáí í üà Àí eòðeàí Í ààààààüí í í ð-
í ü, í à eí òí ðüà àí eæí ü í ðeáí ðeðí ààòñý
í í òààüeèe í àí ðóáí àáí eý, yàeýðòñý í àðñí àe-
òeáí üí è í àí ðààeáí eýí è í àáñí à-áí eý eí í eó-
ðáí òí ñí í ñí àí í òðe í ðàáí ðeýòeè ýí àðààðe-àñ-
eí àí ì àøeí í òðí àí eý.

Eòí í à òí àí, Í ðàçeàáí ò ðO Í àðà-eñeèe
í ñí í àí üà òðàáí àáí eý è í ðí àóeòeèe í ðàáí ðeý-
òeè ýí àðààðe-àñeí àí ì àøeí í òðí àí eý; í àáñ-
í à-áí eà àáçí í àñí í òðe yéñí eòàòàòeè; óáí àñòáí
í ñí í òðà è òàóí e-àñeí àí í àñeòæeàáí eý; ñí e-
æáí í üà í í òàðe yèàeòðí ýí àðàeè; í í àüøáí í àý
í àààæí í ñòü.

Í àí àeí àáí í üà òðàáí àáí eý í òí í ñýòñý,
ñí àeàñí í Í. Eáí í, è "í àýçàðàeüí üí " òàðàe-
òàðeñòeèeàí òí ààðà, ò.á. ñ-eòàðòñý í í eóí àòà-
eýí è ñàí í ñí àí e ðàçòí àðüeí eñý. Eò í àeè-
-eà í à í àáñí à-eààò òí ààðó àí í í eí eòàeüí í e
eí í eóðáí òí ñí í ñí àí í òðe, à í òñòòñàeà ðàçeí
ñí eæààò eí í eóðáí òí ñí í ñí àí í òðe í ðàeòe-àñeè
àí í óeý.

À òñeí àeýò eðeçeñà í ðí eñòí àeò òñeà-
í eà eí í eóðáí òí í e àí ðüàü, í í, í àñí í òðý í à
ñí eæáí eà í àüàe àeçí àñ-àeòeáí í òðe à í eðà,
ðüí í e ýí àðàí ì àøeí í òðí eòàeüí í e í ðí àóeòeè
à ñeèò ñí àeèeòeèe í ððàñeèe í à í ðààòðí àe ñó-
üàñòàáí í üò eçí àí àí eè, è à òàeí í à 2009 à.
Í òàààeñý òààeèeüí üí. Á òí æà àðàí ý ñóüà-
ñòáí àáí eà à ðàæeí à æàñòeí e àí óòðáí í àe è
àí àøí àe eí í eóðáí òeè çàñòàeýàò ðòeí àí àñòáí
í ðàáí ðeýòeè eñeàòü í òeè ñí eæáí eý ñààáñòí-
eì í òðe è í í àüøáí eý eà-àñòàà í ðí àóeòeè, í à-
ðàñí àòðeàòü í àðeàòeí àí àòð í í eèeèeò.

À òñeí àeýò eðeçeñà í àeáí eüøeè eí òàðàñ
àeý í í eóí àòàeý í ðààñòàeýðò çàòðàòü í à í ðe-
í àðàðáí eà àáí í í e í ðí àóeòeè (òáí à) è àà eà-
-àñòàáí í üà òàðàeòàðeñòeèe (í í òðààeòàeüñeèà
ñàí eñòàà). Í í æí í ñ-eòàòü, òí ýòe ààà òàe-
òí ðà (òáí à è eà-àñòáí) àóàòò yàeýòñý òàeòí-
ðàí è eí í eóðáí òí ñí í ñí àí í òðe í ðí àóeòeèe í àð-
áí àí óðí àí ý.

Òàeòí ðü àòí ðí àí óðí àí ý í í çàí eýðò í àáñ-
í à-eòü àí eàà àüñí eèe óðí àáí ü eí í eóðáí òí ñí-
í í ñí àí í òðe í ðí àóeòeèe çà ñ-eòò í í àüøáí eý àá
í í òðààeòàeüí í e óáí í í òðe í ðe ñí òðáí àí eè
eí í eóðáí òí ñí í ñí àí í àí óðí àí ý óáí ü. E òàe-
òí ðàí eí í eóðáí òí ñí í ñí àí í òðe í ðí àóeòeèe
ýí àðàí ì àøeí í òðí eòàeüí í e í ðí àóeòeèe àòí-
ðí àí óðí àí ý í òí í ñýòñý: í àáñí à-áí eà òðáí ñí-
í í ðeèðí àeè í ðí àóeòeèe, ñàðàeñí í àí í àñeòæe-
àáí eý, øáò-í í í òàæà, í ðàáí òààeáí eà àí çí í æ-
í í òðe ðàññòí -eèe í eàòàæà.

Í àòàðeàeü àí àeèçà í í çàí eýðò ñààeòü
àüàí à í òí í, òí àeý í àáñí à-áí eý eí í eóðáí-
òí ñí í ñí àí í òðe í ðí àóeòeèe è ñàí í àí í ðàáí ðe-
ýòeý í àí àóí àeì ü ðàñòðñü è à í í ðàààeýðüàe
ñòáí àí e:

- 1) àüñí eí eà-àñòàáí í í à ñüðüà;
- 2) àüñí eí òàóí í eí àe-í í à í àí ðóáí àáí eà;
- 3) àüñí eí eààeèeòeèeðí àáí í üe í àðñí í àe.

Í ðe ýòí ì í àeáí eàà "óýçàeì üí " ðàñòð-
ñí í yàeýðòñý í ñí í àí üà ñðààñòàà, í í àòààðæ-
àáí eàí òàáí òàeà ààðeý í à ñàýí í-Øøáí ñ-
eí e ÁYÑ à 2010 à. à ðí ññeè. E ñí æàeáí eð,
ñeààòàò eí í òàòeðí ààòü, òí ñðàáí eè ñòí è
ñeòæáü ì àøeí è í àí ðóáí àáí eý à ðí ññeè "ñà-
áí àí ý" ñí òààeýàò í eí eí 18 eàò. Í ðe-àí çà
àðàí ý eðeçeñà, í í í ðí àí í çàí ñí àeèeèeñòí à,
í í óààeè-eòñý, àí 20 eàò. Í ðe ýòí ì òàóí í eí-
àe-àñeèà í í àóí àü è ðàñ-àòò ááçí í àñí í e yéñí
í eòàòàòeèe çà ðóáí àáí eà ñí ñòí eí í yéñí eòàòàòeèe
10 eàò è àí eàà. Ñðàáí eè æà ñòí è eò ñeòæáü

à ðàçàèòùò òðàí àò ñí òààèÿàò 7-8 èàò. Ëðí-
 ì á òí àí, ñí àòèàèèñòù ðààèúí ùé óðí àáí ù èç-
 íí ñà í ñí í áí í áí èàí èòàèà ðí ññèè í óáí èààðò
 á 60%. Í í àáí í ùí Õààáðàèúí í é ñéóæáù áí-
 ñóáàðñòááí í í é ñòàðèñòèèè, ñòáí áí ù èçí í ñà í ñ-
 í í áí ùò Õí í áí á í ðàáí ðèÿòèé ì àøèí í ñòðí á-
 í èÿ í à èí í áò 2008 á. ñí òààèÿèà 48,1%⁵.

Àì àñòá ñ òáì, ñèááóáò í òí àòèòù í èçéóð
 áí çí í æí í ñòù ñàì í ñòí ÿòàèúí í áí ðàøáí èÿ í ðí-
 áèáì ù í áí í áèáí èÿ í ñí í áí ùò ñðááñòá ó ðí ñ-
 ñèèñèèò í ðàáí ðèÿòèé, í í ðàááèÿàì óð í àñèí èü-
 èèì è í ðè-èí àì è. Áí-í áðáùò, èç-çà èðèçèñí í-
 áí í í èí æáí èÿ ðí ññèèñèí é ÿéí í í ì èèè í ðàáí ðè-
 ÿòèÿ èñí ùòùáàðò í ááí ñòàòí é Õèí áí ñí áùò ðá-
 ñòðñí á, ñðááñòáà àì í ðèèçàòèí í í í áí Õí í áà
 ñòáí í àÿòñÿ í ááçèè-áí í ùí è è í áí ðààèÿðòñÿ
 í ðàèì óùáñòááí í í í à òàèòùèà í óæáù í ðàáí ðè-
 ÿòèé. Áí-àòí ðùò, àèÿ í áí í áèáí èÿ òáòí è-àñèí é
 ááçù í ðàáí ðèÿòèé í áí áóí àèì í, ÷òí áù Õèí áí-
 ñí áùé ðùí í é ñàì í ðàáèàáèè àí ñòàòí ÷í í á ÷èñ-
 èí ñðááñòá í à í ðèáì èáì ùò óñèí àèÿò àèÿ ðàá-
 èèçàòèè áí èáí ñòí ÷í ùò í ðí àèòí á: èðáàèòù í à
 5-7 èàò ì èí èì òí. Á í àñòí ÿùáá àðáí ÿ ÿòí ò ñòí é
 ñí òààèÿàò á ñðááí àì 3 áí àà.

Í áí àèí, í àñí í ððÿ í à ñí èæáí èà àèçí àñ-
 àèòèáí í ñòè á ì èðá, ÿí áðáí ì àøèí í ñòðí èòàèú-
 í ùé ðùí í é á ñèèò ñí àòèòèèè í òðàñèè í á í í à-
 ááðáñÿ àèí áàèúí ùí èçí áí áí èÿì è, á òàèí í, á
 2009-2010 áà. í òàààèñÿ ñòààèèúí ùí. Ëç ÿòí-
 áí ñèááóáò, ÷òí á óñèí àèÿò Õèí áí ñí áí-ÿéí-
 í í ì è-àñèí áí èðèçèñà í ðàáí ðèÿòèÿ ÿí áðáàðè-
 ÷áñèí áí ì àøèí í ñòðí áí èÿ èì áðò áí ñòàòí ÷í ùé
 í í òáí òèàè àèÿ òí áí, ÷òí áù í òí í ñèòàèúí í ñòà-
 àèèúí í Õóí èòèí í èðí áàòù è ñí òðáí ÿòù í áúáì
 í ðí èçáí àñòáà è í ðí áàæ, í áí àèí àèÿ ÿòí áí
 ðòèí áí àñòáí í ðàáí èçàòèè áóááò áùí óæááí í
 í ðèí èì àòù ñáðùáçí ùá ðàøáí èÿ á í áèàñòè
 í ááñí á-áí èÿ èí í èóðáí òí ñí í ñí áí í ñòè.

¹ *Í í ðàáð Ì. Ì áæáóí àðí áí àÿ èí í èóðáí òèÿ :
 í áð ñ áí áè. / ðáà. Á.Á. Ùáðèí èí. Ì ., 1993.*
² *Çàèòáá Í.Ë. ÿéí í í ì èèà í ðàáí èçàòèè : ó-áá.
 àèÿ áóçí á. Ì ., 2004.*
³ *Áðèáí á Á.Á. ÿéí í í ì èèà í ðàáí ðèÿòèÿ. Ì ., 2001.*
⁴ *Í èí úèí ÿ.Á. Èà-àñòáí è èí í èóðáí òí ñí í ñí á-
 í í ñòù. Ñí á., 2004.*
⁵ Ñí .: www.gks.ru.

Í í ñòóí èèà á ðàáàèòèð 13.09.2011 á.