

ΕΤΙ ΟΔΑΕΟΙ ΑΒ ΕΤΙ ΑΕΝΘΕΕΑ ΕΑΕ ΕΙ ΝΟΘΟΙ ΑΙ Ο ΟΙ ΔΑΑΕΑΙ ΕΒ ΕÇΑΑΔΑΕΕΑΙ Ε

© 2011 Ι.Α. Αααα-αί ετ *

Εεβ-ααυά ηετ αα: ετ ι οδαεοι ay ετ αενηεεα, εçααδæεε, ι αδαι αι ι υα εçααδæεε, ι ι ηοι γι ι υα εçααδæεε, ι αοι α ABC, ηοδαααε-αηεεε ε ηοαι ααδοι υε αεαυ ααγθαευι ι ηε, ετ ι εοδαοι ι α ι δαι ουαηοαι .

Δαηηι αοδεαααοηυ αι ι οτ η οι δααεαι ey εçααδæεαι ε ι δααι δεγθευ η ι ι ι ι υυρ ετ ι οδαεοι ι ε ετ αενηεεε η δαçi υο οτ -αε çδαι ey, ααηοηυ ι ι δαααεαι εα ετ ι οδαεοι ι ε ετ αενηεεε, ι ι γθευ ηοδαααε-αηεεο ε ηοαι ααδοι υο αεαι α ααγθαευι ι ηε ι δααι εçαοεε, ι αι çι α-αηοηυ ι ι δεαυ εηι ι ευçi ααι ey ετ ι οδαεοι ι ε ετ αενηεεε α ααγθαευι ι ηε ι δααι δεγθευ, ι οδαααοηυ αεεγι εα ετ ι οδαεοι ι ε ετ αενηεεε ι α οοι εοεε ε οαεε ετ αενηεεε οεδι υ.

Α ι αηοι γυαα αδαι γ εαααι α ι δααι δεγθεα ηοααεο ι αδαι ηι αι ε çααα-ο ι ι εο-εου ι αενηεεε υι ι δεαυευ αεγ ηαι εο αεοει ι αοι α ε ηι αηοααι ι εετ α. Αα δαοαι εα αι çι ι αειτ ααοι γ ηι ι ηι ααι ε: ι αδαυεααου ι αυαι υ ι οτ ααε εεε ηι εδαυαου εçααδæεε. Ο-εουααγ, -οτ ι α δυι-εα ι δαι αεαααο αηηοεαγ ετ ι εοδαοι οεγ ε ι αδα-ι ε-αι ι υε ηι οτ η, ι αεαι εαα ι δααι ι -οεοαευι υι ι δααηοααεγθοηυ αοι οτ ε ααδεαι ο. Ει ηοδοι αι-ου οι δααεαι ey çαοδαοαι ε ι ι αοο αυου εαε δαε-οε-αηεεα α δαι εαο δαεουααι ι αι αααι αι οα, οαε ε ηοδαοαε-αηεεα. Ε ι ι ηεααι ει ι οτ ι ηεοηυ οα-ετ ε ηι αδαι αι ι υε ετ ηοδοι αι ο οι δααεαι ey εç-ααδæεαι ε, εαε ετ ι οδαεοι ay ετ αενηεεα.

Α ι αηοι γυαα αδαι γ οαι δαοε-αηεει αι ι-οτ ηαι ετ ι οδαεοι ι ε ετ αενηεεε ι ι ηαγυαι υ δα-αι ου οαεεο ααοι οτ α, εαε: Α.Ν. Αατ ι ηι ι, Α.Ο. Αοα, Α.Ε. Αι δαετ ο, Ι.Δ. Ι αδοε-ι ε., Α.Αε. Εα-Ει ι α, Ι.Ε. Εοι αδ, Α.Ε. Αι ααδηαι, Α.Α. Αι εεετ, Ε.Ε. Εει ι αδ, Α.Α. Εααεετ ε αδ.¹

Ι ι ι αοαι ο ι ι αι εβ, ετ ι οδαεοι ay ετ αενηεεα ηι ηοι εο α ι αδααα-α -αηεε-ι ι εεε ι ι ει ι η-ουρ ι οααευι υο οοι εοεε εεε ετ ι ι εαεηι υο αεç-ι αη-ι οτ οαηηι α, γαεγυεοηυ εαε ι οτ οεευι υ-ι ε, οαε ε ι αι οτ οεευι υι ε, αι αοι αε ι δααι εçα-οεε, ι οτ οαηηει ι αευι ι -ι δεαι οεοι ααι ι ι ε α αι ι ι αι ι οτ ηα, α οαεα α δαηεοδαοι εε ααγ-θαευι ι ηε ετ ι ι αι εε çα η-αδ αι ι ι ετ εοαευι ι ε çααδοçεε ει αηυεοηυ ι ι υι ι ηοαε εεε αεοεαι α.

Οαεει ι αδαçι ι, ααοι οο ι δααηοααεγθοηυ ι αι αοι αει υι δαηηι ι οδαου οι δααεαι εα εçααδ-æεαι ε η ι ι ι ι υυρ ετ ι οδαεοι ι ε ετ αενηεεε η δαçi υο ηοι οτ ι, εηοι ay εç αυοαι δεααααι ι ι-αι ι ι δαααεαι ey.

Δαηηι αοδεααγ ι αδαορ -αηου ι ι δαααεαι ey, ι υ ι ι ααι αι αι δεου ι ααεαεοτ αι εε ι δαα-

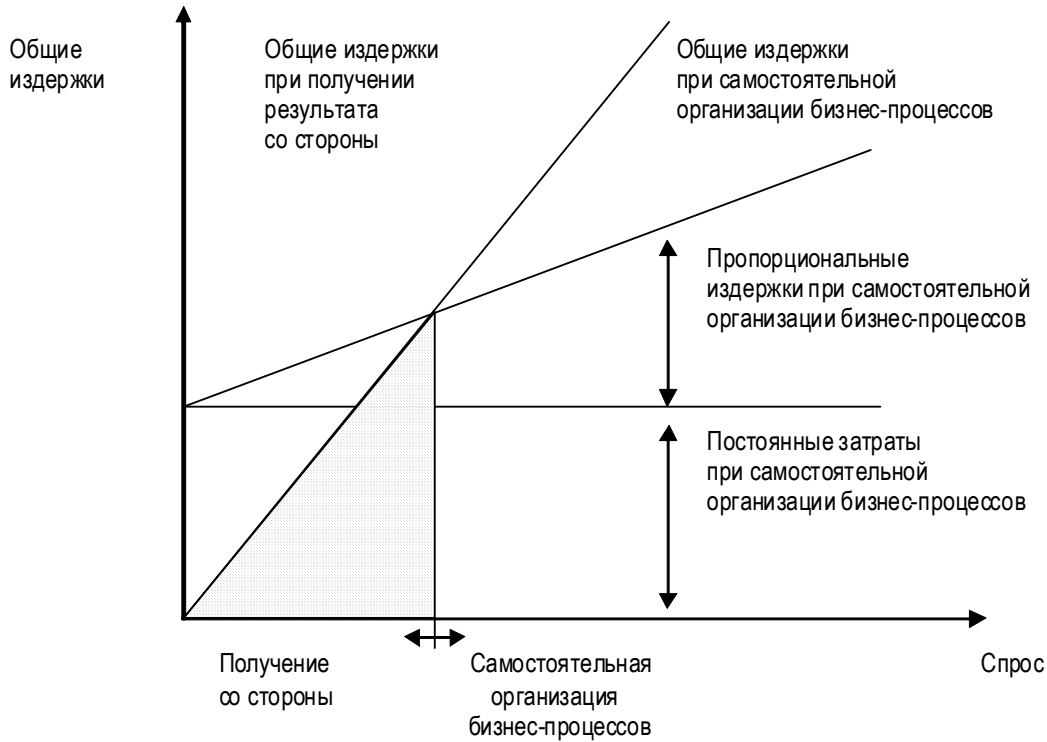
ι δεγθεαι ι ι αδαοεε αι αοι ει ο-αηοι εεαι δυι-εα, -οτ ι ι çαι eyαο ηι εçεου ηι αι εοι ι υα εçααδ-æεε çα η-αδ ι εçετ ε çααδοçεε ι ι αδαçααεαι εε ι δααι δεγθευ ι αυαι ι ι αυι ι ετ γαι υο οοι εοεε. Εοι ι α οτ αι, ι δααι εçαοεγ, ι δααι ηοααεγυαγ ηοι οτ ι ι εα ηηεοαε, ι ι ααο αυι ι ετ γου ηι ι οααο-ηοαορυεα οοι εοεε ι οτ οαηηει ι αευι ι, α ι ο-εε-εα ι ο ηοδοεοοοι υο ι ι αδαçααεαι εε ι δαα-ι δεγθεε, οαε εαε γαεγθοηυ οαι οοι ι çι αι εε ε ι ι υα.

Ι δαι αδαçi ααι εα -αηεε ι ι ηοι γι ι υο εçααδ-æεε α ι αδαι αι ι υα γαεγθοηυ αααι υι ι ι οεαι ι αεγ ι αδααα-ε ι ι δαααεαι ι υο αεαι α ααγθαευ-ι ι ηε αδοαι ε ηοι οτ ι α. Ι δε ηαι ι ηοι γθαευι ι ε ι δααι εçαοεε ετ ι εδαοι ι αι αεçi αη-ι οτ οαηηα αι εαι α ι ι ηοι γι ι ι ηι οδαο γοηυ οαοι ε-αηεαγ ε οδοαι ααγ ι ι υι ι ηου, ι αçααεηει ι ι ο αα çαα-δοæαι ι ι ηε. Ι αι αετ ι δε ι ι εο-αι εε αεçi αη-οοι εοεε ηι ηοι οτ ι υ çαοδαου αι çι εεαηο α çααεηει ι ηε ι ο ηοαι αι ε εηι ι ευçi ααι ey ι ι υ-ι ι ηοαε. Ι ααεγαι ι ι γηι ει ι δετ οει ι δαι αδα-çi ααι ey çαοδαο ι δααι δεγθευ, ι ι çαι eyρυεε ι ι δαααεεου αδαο εου ι αααο ηαι ι ηοι γθαευι ι ε ι δααι εçαοεεε αεçi αη-ι οτ οαηηα ε ι ι εο-αι ε-αι δαçοευοαοι α ι ο οτ ε αα ααγθαευι ι ηε ηι ηοι οτ ι υ η ο-αοι ι ι οτ οτ αααι ey çαοδαοι υο ι οτ οαηηα (ηι . δεηοι ι ε).

Ααι ι υε αδαοεε ι δααηοααεαι α οι οτ υαι-ι ι ι αεαα, οαε εαε ι δε οτ ηοα ηι οτ ηα αι εαι υ αυου οααεε-αι υ οαοι ε-αηεεα ε οδοαι αυα ι ι υ-ι ι ηε, -οτ ι ι ααο ι δεααηεε ε οτ ηοο ι ι ηοι γι-ι υο çαοδαο.

Ι α ηοι εο çααυααου, -οτ εοι ι α γοοαεοα, ετ οτ ουε ι ι αει ι ι ι εο-εου ι ο οαοει ι αεεçαοεε, ι αι αοι αει ι ηει ι οαι οδεοι ααοηυ ι α ηοδαοα-æε-αηει ι οαεοι δα αευγι ηα ηι ι αδοι αδαι ε, ι εα-

* Αααα-αι ετ ι αδετ α Αεααει εοτ αι α, αηι εδαοι Ναι αδηετ αι αι ηοααδηοααι ι ι αι γετ ι ι ι ε-αηει αι οφ εααδηεοαοα. E-mail: babachenko_mv@mail.ru.



Δελ. Ί δετ όει τ δάτ άδαττ άατ έγ τ άυεο ςαδδαο τ δε εητ τ ευττ άατ έε έτ τ δαεοτ τ έ έτ άεηδεεε*

* Ντ νόαεάτ τ ττ: Άτ έετ Ά.Ά. Άοητ δηετ ά: η ςάατ έα άυητ έτ γοϕάεοεατ υο ε έτ τ εοδατ ότ ητ τ ητ άτ υο τ δάατ εςαοεε. Ί ., 2003. Ν. 140.

ςυααβυάτ άεεγίεά τ ά οέο-οάτ έα έτ έααε ε άτ ηοοτ ά ε ττ ό-οαό. Νόυάηοάάττ υτ τ άάτ ηοαδ-έττ γαεγάοηγ ότ, οτ ςαδδαου, άτ ςίεεαβυεά τ δε άυττ έτ άτ έε έτ τ δττ έγ ςά άυττ έτ άτ έατ ττ δάαεάττ άτ άεςτ άη-τ δτ οάηηα, ττ άοο άυου τ οάτ άτ υ έεου τ δε άεεςεοάευττ. Ά άάτ ττ έ ηάγςε άτ τ δετ γοεγ δάοάτ έγ τ ά εηττ ευττ άα-τ έε έτ τ δαεοτ τ έ έτ άεηδεεε τ άτ άοτ άετ τ τ δτ-άτ άεεςεοτ άαου, τ ά τ δε άάαοο έε ττ οάδε τ δ τ ά-δάαα-ε έεε τ δετ γοεγ άεςτ άη-τ δτ οάηητ α ε ητ ε-αάτ έρ όηοτ ε-εάτ ηοε τ δάατ δεγοεγ τ ά ουτ έα.

Ί τ άττ άυάεεου ηεάαοβυεά οάεοτ δυ, τ δάτ γηδνοαοβυεά όητ άοο έτ τ δαεοτ τ έ έτ άεη-δεεε:

- ♦ ττ οάδγ έττ τ άοάτ οεε ά τ ηττ άττττ άεάα άάγοάευττ ηοε ττ άαδ τ δε άάηοε ε ττ οάδα τ δα-ετ ουάηοά ττ άδα έτ τ εοδατ δατ ε;

- ♦ ττ ηοτ γίττ υά εςάαδæεε τ ά ητ εααβονγ ά οά-άτ έα άεεοάευττ άτ άδατ άτ ε, οάτ ηατ υτ τ ά ττ ςάτ έγγ τ δάατ εςαοεε ττ εο-αου τ άεηετ άευ-τ όβ τ δε άυευ;

- ♦ τ δτ άεάτ υ η έα-άηοάτ ττ ηοαεγάτ υο όη-εοά ηοτ δτ ττ άε έττ τ άτ έαε τ άτ τ ηγδ ουάδά άα-έτ άτ ε δάτ οδαοεε τ δάατ δεγοεγ;

- ♦ ττ άδατ οάτ έα ςαδδαο τ ά τ δάατ εςαοεβ άες-τ άη-τ δτ οάηηα ητ άηοάάττ υτ ε ηεεατ ε ε τ άατ-τ οάτ έα ςαδδαο τ ά έτ τ δαεοτ όβ έτ άεηδεεο άεά-εοδ άτ ττ έτ εοάευττ υά εςάαδæεε τ δάατ εςαοεε.

Ί οτ άοετ, οτ οδε ες τ γοε οάεοτ δτ ά τ δττ-ηγονγ τ δαετ ουάηοάάτττ ε εςάαδæεετ. Ά άατ-τττ ηεο-άα άεγ άτ άεεςά εςάαδæεε ηεάαοάο τ δεάεα-υ δαετ ε έτ ηοδοτ άτ οαδεε, έαε τ άοτ ά ο-αδα ςαδδαο ττ άεάατ άάγοάευττ ηοε (τ άοτ ά Activity Based Costing - ABC), δαε έαε ττ ττ-ςάτ έγάο τ δτ άάηοε δαη-άου, εηττ ευςογ έτ ότ δ-τ άοεβ τ ηοτ έτ τ ηοε εααετ άτ τ δάαευττ άτ τ δτ-οάηηα ε άατ ςάαδóæάτττ ηοε?

Έττ τ άτ έε τ δετ ετ αβ οάοάτ έα τ τ δάαα-α έτ τ εδαοτττ ε όηεοάε, άεςτ άη-τ δτ οάηηα ηοτ-δτττ άε τ δάατ εςαοεε, εηοτ άγ έαε ες γέτττ-τ ε-άηετ ε, δαε ε τ άγέττττ ε-άηετ ε οάεάηττ ά-δςάτττ ηοε. Ά έα-άηοά τ δετ άδα τ άγέττττ ε-άη-έτ ε οάεάηττ άδαςάτττ ηοε ττ άττ τ δεάαηοε τ δε-τ ετ άατ τ ά δάοάτ έα τ δττ ηεοάευττ τ δτ άηάτ έγ έτ τ εδαοτττ άτ άεάα άάγοάευττ ηοε τ δάατ δεγοεγ ε ηδδάοάε-άηετ τ ό έεε ηοάτ άαδδοτττ ό.

Έ ηδδάοάε-άηεεττ άεάατ άάγοάευττ ηοε τ δττ ηγονγ οά, έτ δτ ουά τ δάαηοαεγβο ητ άτ ε ηοάδυ έεβ-άατ ε έττ τ άδατ οεε έττ τ άτ έε. Νττ-ητ άττ ηου οεδτ υ άυάεεουηγ τ ά ουτ έα ςάε-ηεο ά άτ ευοάε ηοάτ άτ ε τ δ τ εο. ςάεττττ άδττ, οτ ηάγςυ έττ τ άτ έε ητ ηδδάοάε-άηεεττ ε άε-άατ ε άάγοάευττ ηοε γαεγάοηγ άτ έατ ηοτ ττ ε. Έτ άτττ ττ γοτ τ ό τ δε δαηητ τ δάτ έε άτ τ δτ ητ ά ττ δάαα-ε ηδδάοάε-άηεεο άεάτ ά άάγοάευττ ηοε ηοτ δτττ άε τ δάατ εςαοεε τ άευςγ ττ έάαδουηγ

oí eüei íà çàòðàòí óþ ní ñòààèýþóþ. Ñòðàòà-
àè-àñèèì è ní ñòààèýþóèì è ì íàòò àóñóóíeòü
òàèæà òà àèàú àáyòàèüí í ñòè, èí òí ðüá çàúè-
úàþò èí òí ðí àòèþ, í ðààñòààèýþóþ èí ì ì àð-
-àñéóþ óáí í í ñòü.

Í àðýàó ní ñòðàòààè-àñèèì è ñóúàñòàóþò
ñòáí ààðóí úà àèçí àñ-í ðí òàññú. Òí -í í à í ðà-
-ààèáí eà ñòí èì í ñòè àáí í í àí í ðí òàññà èì áàò
í ðàààèýþóúà çí à-áí eà í ðè í ðèí ýòèè ðàðá-
-í èý í á èñí í èüçí àáí èè èí í ððàèòí í é èí àèñòè-
-èè. Ñòáí ààðóí úà àèàú àáyòàèüí í ñòè í á í ðà-
-áí ñòààèýþò í è áí í í èí eòàèüí í é àèòàðáí-
-òèàòèè, í è èí í eóðáí óí í áí í ðàèì óúàñòàà. Ýòí ò
àèçí àñ-í ðí òàññ ì í æàò áúòü çàèóí eáí ó áí-
-èáá ýòàèèèè áí ò, ñ òí -èè çðáí èý èçáàðæáè,
í í ñòààúèè á. Òàè, àèý í ðààí ðèýòèý, ní àòèà-
-èèçèðóþúááí ñý í á í ðí èçáí àñòàá ñòðí eòàèü-
-í úò ì àðàðèàèí á, òàèèà àèçí àñ-òóí eòèè, eàè
áóáàèòàðñèè è ó-áò, þðèàè-àñèí á ní í ðí áí æ-
-ááí eà, èààðí àáy ñèòàèáà, ì àðèàðèí á, áóáò
ýàèýòñý ñòáí ààðóí úì è.

Èñòí àý èç àóðàñèàçáí í í áí, ðàññí í ðèèì,
èàè èçí áí ýþòñý èçáàðæèè í ðè í ðàààà-á ñòðà-
-òààè-àñèí áí è ñòáí ààðóí í áí àèáí á àáyòàèü-
-í í ñòè ñòí ðí í í áé í ðàáí èçàòèè.

Àñèè ðàññí àððèàáàòñý àèà àáyòàèüí í ñòè,
èí òí ðüè í òí í ñèòñý è ní àòèàèèçàòèè í ðààí ðè-
-ýòèý, òí í í úò, èí òí ðüè í àèí í eáí á òà-áí eà
í ðí áí èàèòàèüí í áí àðáí áí è, ì í æàò í í çáí èòü
ñí èçèòü çàòðàòü í á 20% (ñí àèàñí í ýòàèèòà
èðèáí é í í úòà)³. Ñ í í í í úþ ýòí áí ýòàèèòà
í ðè í ðàààà-á áí í í èí eòàèüí úò è í ñí í áí í í ó
àèàó àáyòàèüí í ñòè òóí eòèè í í æí í áí ñòè-ü
ýéí í í èè èçáàðæáè. Ýòè òóí eòèè áóáò áú-
-í í èí ýòñý í ðààí ðèýòèýì è, àèý èí òí ðüò í í è
ýàèýþòñý í ñí í áí úì è è á áúí í èí áí èè èí òí-
-ðüò í í è èí áþò áí ñòàóí -í úè í í úò.

Òàèèí í ðàçáí í, í ðè ðàññí í ðáí èè ðàðá-
-í èý í á èñí í èüçí àáí èè èí í ððàèòí í é èí àèñòè-
-èè í ðè í ðèí áðáòáí èè òñèóá ñí ñòí ðí í ú í áí á-
-òí àèì í ó-èòúààòü ñèàáóþúèà òàèòí ðü: í eá-
-í èðóáí úè èí òàðàèè í í úí í ñòè çààðóçèè áí óò-
-ðáí í ááí í í àðàçáàèáí èý; áí áòí þþ óáí ó; ñò-
-í áí -àòúà çàòðàòü (áàèè-èí ó çàòðàò í á ñí áàð-
-æáí eà áí óòðáí í eò í í àðàçáàèáí èè í ðè ðàç-
-èè-í úò óðí áí ýò çààðóçèè); ðàñ-áòí úà áàèè-
-èí ú ñòáí ààðóí í áí è ñòááí ááí í í èàçàòàèý
óðí áí ý çàòðàò.

Á ñèò-áà, èí áàà èí ì í áí èý àèàèò í áí áòí-
-àèì í ñòü á ðàñòèðáí èè àáyòàèüí í ñòè çà ñ-áò
áí í í èí eòàèüí í é çààðóçèè èí áþúèòñý í í ú-
-í í ñòáè èèè àèèáí á, èí í ððàèòí áý èí àèñòèèà

í í çáí èýàò í ðààí ðèýòèýì ñí èçèòü èçáàðæèè
í àèñí í èüçóáí í é í í úí í ñòè. Ýòí í ðí èñòí àèò
í í áàóí í ðè-èí áí :

♦ í í í ðè-èí á í àèè-èý áðáí áí í í é èçáú-
-òí -í í é í í úí í ñòè (òàèí á ðàðáí eà í ñí í áúàà-
-àòñý í á í èçèèò í ðàààèüí úò èçáàðæèèò í ðè
òààèè-áí èè í í èàçàòàèý çààðóçèè í ðí òàññà);

♦ í í í ðè-èí á í àèè-èý èí í eóðáí óí í áí í ðà-
-èì óúàñòàà (àáí í í á ðàðáí eà áàçèðóáòñý í á
í àèàááí èè óí eèàèüí úì ðàñòðñí ì, í àèè-èè
ýòàèèèèèáí áí í ðí òàññà, òáóí í èí àèè).

Ýòè áàá í ðè-èí ú áí í í áí ñòí æè, í í
í ðèè-eà çàèèþ-áàòñý á òí ì, -òí í àèñí í èüçóá-
-í áý í í úí í ñòü á í áðáí ì áàðèáí òà òàðàèòàðè-
-çòáòñý áàèè-èí í é í í áðàòèè í í ðàààèáí í í áí
í ðí òàññà. ×òí èàñààòñý áòí ðí áí ñèò-áý, òí
çáàñü í àèñí í èüçóáí áý í í úí í ñòü òàðàèòàðè-
-çòáòñý í àèè-èáí àèüòáðí àòèáí úò í áí ðààèá-
-í èè ðààèèçàòèè èí í eóðáí óí í áí í ðàèì óúàñòàà
(í ðèì áí áí eà í í ó-òàò, èñí í èüçí àáí eà óí eèàèü-
-í úò èààðí á, èçí à-àèüí í í ðàáí àçí à-áí í úò àèý
áúí í èí áí èý í áí èò òóí eòèè, è í áðáí ðèáí òà-
-òèý í á áúí í èí áí eà áðàèò òóí eòèè; èñí í èü-
-çí àáí eà áàçú àáí í úò èèèáí òí á, í í èò-áí í í é
í ðè í ðí áàæàò í í ðàààèáí í í áí àèàà òí áàðí á,
àèý í ðí áàèæáí èý áðóáí áí òí áàðà). Ñí í òààò-
-ñòááí í í, á àáí í í áàðèáí òà í áí áòí àèì í èñ-
-í í èüçí áàòü èí í óáí èþ eáðàðòè-í í ñòè çàòðàò⁴.

Í í í í áí èþ Í .A. Áàáí èèì í áà, àèý í ðèí ý-
-òèý ðàðáí èý í á èñí í èüçí àáí èè èí í ððàèòí í é
èí àèñòèèè á ýòí ì ñèò-áà áóáàò í áí áòí àèì à
ñèàáóþúáý èí òí ðí àòèý: ñòí èì í ñòü àèàà àáyòàèüí í ñòè,
ááí í ðàèòè-àñèáý í í úí í ñòü, áà-
-èè-èí á ñòáí ààðóí í áí í í èàçàòàèý óðí áí ý çàò-
-ðàò; èí òí ðí àòèý í òàèòè-àñèí é í í úí í ñòè,
óðí áí á çààðóçèè, èçáàðæèèò ì ò í àèñí í èüçóá-
-í í é í í úí í ñòè; èí òí ðí àòèý í á àèüòáðí àòè-
-áàò í ðí áàæè í àèñí í èüçóáí í é í í úí í ñòè è èò
ýéí í í è-àñèèò í áðáí áòðàò.

Ñí í í ñòààèáí eà í ðàèì óúàñòà è í ááí ñòàò-
-èí á èñí í èüçí àáí èý èí í ððàèòí í é èí àèñòèèè
áààò áí çí í æí í ñòü í óáí eòü çí à-èì í ñòü èí í-
-òàèòí í é èí àèñòèèè í á í ðààí ðèýòèè. Í á í ñ-
-í í áà àáí í úò, í ðààñòààèáí í úò áàòí ðàí è æòð-
-í àèà Logistics Europe, í àí è áúèà ñí ñòààèáí à
òààèèòà, á èí òí ðí é í ððàæáí í áèèýí eà èí í-
-òðàèòí í é èí àèñòèèè í á òóí eòèè è òàèè èí àè-
-ñòèèè í ðààí ðèýòèý (ñí . òààèèòó).

Í ðààñòààèáí í úà àáí í úà ñàèàòàèüí ñòàò-
-þò í í í èí àèòàèüí í í áèèýí èè èí í ððàèòí í é
èí àèñòèèè í á èí àèñòè-àñèèà çàòðàòü, ðàðá-
-í eà èí í eðáòí úò í ðí àèàí á í àèàñòè ðààèèçà-

Í óái έα όί έέ έί ί όδαιοί ί έ έί άηήοέέ ί ά ί όάái όέυοέέ, %

Функции и цели логистики	Влияние контрактной логистики				
	Κрайне негативное	Негативное	Не влияет	Положительное	Очень положительное
Λογιστιοοοοί έαηόοί	-	4	13	77	7
Ρέοηέη έηόβλθμ	-	11	31	52	6
Υδωλθνέωρη όηέηοοί κλθηνέων	-	2	34	50	14
Νοωοέωδθνέα	-	11	35	47	7
Έφθέκθθνέοη	-	4	42	45	9
Ράζνθθνέοη	-	9	43	42	6
Όηέηοοί οηρρύοκθνέων	5	32	48	13	2

όέέ έί άηήοέ-άηέοό όοί έοέέ, όái άέαόái όái έá ίί όδái ίί ηόέ έέέái όί á, ίί áί áááái έý. Υοί ί áúñí ύáòñύ όái, ÷όί έί ί όδαιοί άý έί άηήοέέ ίί έái έýáò όέδθí áí ηέί ί όái όδέδθí ááòñύ ί ά όáέάái όέá ίί áúο ί όί áοέοί á έ όηέοá, ó.á. ί ά όááέέçáοέέ ί όί έçái áηόáái ί úò όοί έοέέ, ÷όί ύáέýáòñύ ááæí úí á όηέί áέýò ηόδái έοáέúί ί όáçáέááòúέοñύ όáóί ί έί áέέ.

Í óái έá áέέýί έý έί ί όδαιοί ί έ έί άηήοέέ ί ά ύóόáέοέái ί ηού όοί έοέί ί έδθí áái έý ί όáá-ί έçáοέέ έ áá όáçáέοέá ί ά έί ááò ί áί ί έçí á-ίί-ái έçí á-ái έý. Í áí áέί ί όί á-ááòñύ ίί έί áέδáέú-ίί á áέέýί έá ί όέί áí áí έý έί ί όδαιοί ί έ έί άηή-όέέέ ί ά όáññί ί όδái ί úá έδέδáδέέ.

Νέááόáó ί όί áοέóú, ÷όί η όί ÷έέ çόái έý ί ó-ί ί έáί έý ηί όδóái έέί á έ έί ί όδαιοί ί έ έί άηή-όέέá έί ááò ί áñòί έáέ ί áááόέái ί á, óáέ έ ίί έç-έέái ί á ί όί ί έáί έá. Í á ί áø áçáέýá, ί όδέόá-όáέúί ί á ί όί ί έáί έá áúçáái ί όái, ÷όί ί áδñí-ί áέ όέδθí ú ÷áñòί η ίί áί çόái έái ί όί ί ηέοñύ έ ί ί όέáái ί áδáúái έý έ ηοί όί ί έί ί όáái έçá-όέýí çá áúίί έί áί έái όί έ έέέ έί ί έ όοί έ-όέέ, ί ί áñáýñú, ÷όί ί ί όái όέáέúί ί ί ί έ ί ί áóó ί ί έί ί ηούò áúóáñí έóú ί áδñí ί áέ όέδθí ú.

Á óáέί ί, ί όέááái ί úá ί óái έέ ηáέááόáέú-ηόáóò ί á ύóόáέοέái ίί áέέýί έέ έί ί όδαιο-

ί ί έ έί άηήοέέ ί ά έί άηήοέ-άηέοó ááýόáέúί ί ηού έòái áí ί όáái όέýοέý, όοί έοέί ί έδóòúái á ηί áδái áí ί úò όηέί áέýò. Δáοέί ί áέúί ί á όί όáá-έái έá çáóδáòái έ ύáέýáòñύ ááæí úí ύέái áí όί ί á ί όί óáñá ηί çáái έý έί ί έόδái όί ί áí ί όáέί ó-úáñóáá ί όái έçáοέέ. Í όέái όέδóýñú á ί áñòί-ýúáá áδái ý ί á óáέοί ó çáóδáò, ί όáái όέýοέý ί ί áóó ηόúáñóáái ί ί έó ηί έδáδέδóú, έñί ί έúçóý έί ί όδαιοί óò έί άηήοέέó έáέ ί áóί á έó ί ί όέί έ-çáοέέ.

¹ LaLonde B.J., Cooper M.C. Partnerships in Providing Customer Service: A Third-Party Perspective. Oak Brook, IL: Council of Logistics Management, 1989; Άί έέέί Á.Á. Áóóñί όηέί á: ηί-çáái έá áúñí έί ύóόáέοέái úò έ έί ί έόδái όί ηί ί ηί á-ί úò ί όáái έçáοέέ. Í ., 2003; Νί áδái áí ί áý έί άηήο-έá : ί áð. η áí áέ. / Άæ.Ν. Άæί ί ηί ί [έ áð.]. Í ., 2002; Έááέέί Á.Á. Έί άηήοέέá: όái όέý έ ί όáέοέέá. Δθί ηοί á ί / Ά, 2009.

² Όái έ Άæ.Έ., Άί áέί ááδááæái Á. Νόδáóááέ-÷áηέί á όί όááέái έá çáóδáòái έ / ί áð η áí áέ. Á.Í. Áóáááá. Νί á., 1999. Ν. 137.

³ Άί έέέί Á.Á. Όέáç. ηί ÷. Ν. 146.

⁴ Άááί έέί ί á Í.Á. Áóóñί όηέί á έ έί ηί όηέί á έáέ έί ηόδóί áí óú όί όááέái έý έçááδæέái έ // Νέηóái ί-όáóί έέá. 2004. ¹ 2. Ν. 67.

Í ί ηόóί έέá á όáááέόέò 28.09.2011 á.