

УСЛОВИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ АГРОБИЗНЕСА

© 2010 В.В. Бутырин, Н.А. Романова, А.Д. Балычев, В.С. Горбунов

Ключевые слова: сельское хозяйство, экономический кризис, стратегический анализ, возможности и угрозы, сельскохозяйственные предприятия, сильные и слабые стороны.

Рассматриваются сложившиеся условия и возможности развития агробизнеса, выделяются основные проблемы функционирования сельскохозяйственных предприятий в современных условиях.

Современный этап развития сельскохозяйственного бизнеса в России, и в Саратовской области в частности, характеризуется сложными и противоречивыми условиями, которые формируются на фоне глобального мирового экономического кризиса. Кризис влияет на все сферы мировой и российской экономики, в том числе и на сельское хозяйство. Вместе с тем необходимо понимать, что влияние кризиса на сельскохозяйственную отрасль в целом не однозначно. По мнению А.В. Голубева и некоторых других ученых, каждый кризис несет в себе не только негативные последствия и неизбежные потери, но и вероятность нового развития и приобретений, которые невозможны при нормальном состоянии. Поэтому кризисные проявления следует рассматривать с двух сторон: как причину потерь и как возможность приобретений¹.

Кризис, с одной стороны, осложняет условия планирования развития сельскохозяйственного производства, а с другой стороны, позволяет более полно и объективно оценить как внешние условия ведения агробизнеса, так и внутренние возможности предприятий, что и было сделано посредством методики стратегического SWOT-анализа (см. таблицу).

Внешние условия функционирования сельскохозяйственных предприятий целесообразно, по нашему мнению, разделить на три группы факторов: природные, социальные, политические и экономические. Непосредственное влияние на формирование условий

функционирования отечественных сельскохозяйственных товаропроизводителей оказывают экономические факторы, определяющие фактически основные правила и условия ведения агробизнеса, обеспечивая ему режим благоприятствования и развития или сложного выживания.

Несмотря на важность и необходимость анализа и учета при стратегическом планировании внешних условий функционирования сельского хозяйства, в настоящее время все большую роль в обеспечении эффективного ведения производства играют внутренние факторы, которые целесообразно разделить на пять групп: кадровые, технологические, материально-технические, организационно-управленческие, финансовые. Вместе с тем, в общем влияние всех внутренних факторов можно, по нашему мнению, свести к двум основным: наличие квалифицированных кадров и умение управлять предприятием.

В условиях кризиса более отчетливо и наглядно проявляются внешние возможности и угрозы, а также внутренние сильные и слабые стороны организации. Анализ внешних возможностей и угроз позволяет сделать вывод, что несмотря на глобальный экономический кризис, сельскохозяйственный бизнес является перспективной отраслью национальной экономики, несмотря на имеющиеся сложности и нерешенные проблемы в его функционировании. Сельское хозяйство производит продукты, постоянно востребованные обществом. Учитывая сложившиеся тенденции увеличения численности населе-

* Бутырин Василий Владимирович, зав. кафедрой организации производства и предпринимательства на предприятии АПК Саратовского государственного аграрного университета им. Н.И. Вавилова. E-mail: butirin@sgau.ru; Романова Наталья Александровна, аспирант Саратовского государственного аграрного университета им. Н.И. Вавилова. E-mail: natkaroman@mail.ru; Балычев Алексей Дмитриевич, аспирант Саратовского государственного аграрного университета им. Н.И. Вавилова. E-mail: lider@sgau.ru; Горбунов Вячеслав Сергеевич, доцент Саратовского государственного аграрного университета им. Н.И. Вавилова. E-mail: rossorgo@yandex.ru.

Матрица стратегического SWOT-анализа условий развития агробизнеса

Внешние условия		УГРОЗЫ (-)
ВОЗМОЖНОСТИ (+)		
Природные		
Природные условия, как правило, дают возможность каждому сельскохозяйственному предприятию в соответствующей зоне заниматься производством различных видов растениеводческой и животноводческой продукции	Нестабильность и сложность предсказуемости погодно-климатических условий природной среды увеличивают производственные риски сельскохозяйственных товаропроизводителей	
Социальные		
Общество постоянно испытывает потребность в продуктах питания, обеспечивая постоянный спрос на сельскохозяйственную продукцию, увеличивающийся при росте населения Земли	Сокращение численности населения России, особенно быстрыми темпами в сельской местности. Продолжающаяся профессиональная, культурная и духовно-нравственная деградация сельского населения страны	
В последние годы в России в обществе увеличивается спрос на продукцию отечественных сельскохозяйственных производителей, растет уважение и доверие к отечественному агробизнесу	У населения России пока не сформирован устойчивый спрос на качественную, экологически чистую и безопасную сельскохозяйственную продукцию	
Кризис обусловил рост безработицы в городах, незанятое городское население можно рассматривать как новый источник трудовых ресурсов для села	Социальные условия жизни в сельской местности пока, в большинстве случаев, не привлекательны для горожан и, особенно, для молодежи	
Политические		
В России усиливается политическая поддержка и защита отечественных сельскохозяйственных товаропроизводителей	Некоторые политические решения, в частности вступление России в ВТО, неблагоприятны для аграрного сектора экономики страны	
В России развивается правовая база, обеспечивающая создание более благоприятных политических условий для развития сельского хозяйства	Протекционистская защита отечественных сельскохозяйственных товаропроизводителей пока слабее политических защитных механизмов развитых зарубежных стран	
Экономические		
Отечественные сельскохозяйственные товаропроизводители имеют возможность занять определенные ниши на мировом продовольственном рынке, в частности ниши производства экологически чистого продовольствия	Низкий уровень конкурентоспособности отечественного агробизнеса в целом на мировом продовольственном рынке	
Наличие в условиях кризиса значительных резервов увеличения внутреннего спроса на продовольствие для оживления комплекса отраслей экономики	Слабая развитость рыночной инфраструктуры внутренних продовольственных рынков	
Наличие положительного опыта решения проблем межотраслевых взаимодействий за счет построения экономических механизмов взаимоотношений в рамках интегрированных структур	Сохранение проблемы диспаритета в межотраслевом обмене внутри АПК за счет неравноправной и нерегулируемой конкуренции	
Увеличение экономической государственной поддержки сельского хозяйства в России в рамках реализации комплекса государственных целевых программ на различных уровнях	Отсутствие системы эффективного контроля за расходованием бюджетных средств, выделяемых на поддержку сельского хозяйства	

Окончание таблицы

Внутренние возможности	
СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ (+)	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ (-)
Кадровые	
Имеется достаточно примеров успешного управления сельскохозяйственными предприятиями, в агробизнесе есть сильные руководители и высококвалифицированные специалисты, у которых можно эффективно обучаться	Острый недостаток грамотных и прогрессивно мыслящих руководителей и специалистов, в большинстве предприятий слабые управленческие кадры, не воспринимающие инновационные технологии производства и управления
Технологические	
Распространение достаточно простых технологий сельскохозяйственного производства, адаптированных имеющемуся уровню квалификации работников, материально-техническим и финансовым возможностям предприятий. Значительные резервы повышения объемов и эффективности сельскохозяйственного производства за счет внедрения новых технологий	Значительная технологическая отсталость большинства отечественных сельскохозяйственных предприятий, в большинстве предприятий применение отсталых затратных технологий, низкий уровень охвата сельскохозяйственных производителей новыми ресурсосберегающими технологиями, низкий уровень качества производимой продукции
Материально-технические	
Низкий уровень механизации обеспечивает большую занятость сельского населения. Простая техника, как правило, отечественного производства, позволяет многим сельскохозяйственным товаропроизводителям без проблем эксплуатировать ее в условиях несформировавшейся системы агротехнического сервиса	Низкий уровень оснащенности сельскохозяйственных товаропроизводителей современными техническими средствами, сравнительно низкий уровень механизации и производительности труда, энергооборуженности сельскохозяйственного производства. Значительный износ имеющейся материально-технической базы
Организационно-управленческие	
Наличие зарубежного и отечественного опыта построения эффективных систем управления сельскохозяйственными предприятиями. Возможность адаптации эффективных зарубежных технологий управления к условиям функционирования отечественных агропредприятий. Наличие значительных резервов повышения эффективности сельскохозяйственного производства за счет совершенствования управления без значительных инвестиционных вложений	Использование неэффективных методов и технологий управления предприятиями, обусловленное недостатком знаний и высокопрофессиональных специалистов в области организации и управления, в том числе консультантов, специализирующихся на решении проблем управления агробизнесом. Низкий уровень использования современных информационных технологий в управлении
Финансовые	
Возможность диверсификации источников финансирования предприятий, в том числе за счет государственных программ поддержки сельского хозяйства. Значительные резервы повышения финансовой устойчивости сельскохозяйственных предприятий за счет внедрения технологий управления финансами	Недостаток собственных оборотных средств, вынуждающий сельскохозяйственных товаропроизводителей пользоваться кредитными ресурсами. Практически полное отсутствие системы финансового управления на предприятиях

ния планеты, потребности в продовольствии будут только возрастать, а значит отечественные производители имеют все шансы занять свою нишу на мировом продовольственном рынке. В кризисной ситуации они имеют даже определенные преимущества перед зарубежными фермерами, поскольку АПК и особенно сельское хозяйство России на протяжении уже почти двух десятиков лет фактически функционируют в условиях кризиса. Это, с одной стороны, снизило эффективность работы и конкурентоспособность наших аграриев, но, с другой стороны, адаптировало их к работе в стрессовой ситуации.

В сложившейся ситуации наше сельское хозяйство обладает конкурентными преимуществами, которые обусловлены состоянием земельных угодий. Несмотря на то, что мы за последние десятилетия плохо обращались с землей, слабое использование агрохимикатов (на порядки меньше, чем в развитых странах) и других направлений интенсификации сельского хозяйства позволило, в основном, сохранить российские угодья в первозданном виде. Эти земли во многих случаях пригодны для производства экологически чистой продукции, спрос на которую в мире начинает стабильно возрастать. Возможности же производства экологически чистой сельскохозяйственной продукции в других странах существенно ограничены. Данное обстоятельство делает сельское хозяйство единственной среди других секторов отечественной экономики отраслью, способной производить возобновляемые конкурентоспособные товары, и выгодно выделяет его из ряда отраслей, которые сегодня приносят стране доходы (нефтяная, газовая, горнодобывающая), но возможности которых в обозримом будущем исчерпаны².

Кризисные условия могут и должны быть использованы для новой стадии развития сельского хозяйства России, так как создаются предпосылки для постепенного замещения зарубежного продовольствия отечественным. В свою очередь, государству необходимо создать ресурсные возможности для реализации конкурентных преимуществ сельского хозяйства, так как бюджетная поддержка аграриев выгодна не только для них, но и для экономики страны. Достаточно сопоставить относительно небольшие средства на реализацию приоритетного национального проекта "Развитие АПК" с мульти-

пликативным эффектом, когда на каждый бюджетный рубль было привлечено несколько рублей частного бизнеса, что вызвало оживление сельского хозяйства и увеличение объемов производства³.

Сложившаяся ситуация с одной стороны сложна, а с другой стороны благоприятна для развития агробизнеса. В сложившейся ситуации у сельскохозяйственных предприятий имеются внутренние возможности для реализации своих преимуществ и преодоления слабых сторон. Анализ внутренних возможностей позволяет сделать следующие выводы. Одной из основных слабых сторон современного агробизнеса является недостаток грамотных и прогрессивно мыслящих руководителей, желающих заниматься сельским хозяйством и способных воспринимать инновационные подходы к его организации. Управленческие кадры, их мировоззрение, система взглядов и образование являются ключевым и основным фактором запуска инновационного механизма развития как отдельных сельскохозяйственных предприятий, так и аграрного сектора экономики в целом. Вместе с тем, следует отметить, что в настоящее время для подготовки высококвалифицированных управленцев имеется база не только для теоретического, но и практического обучения. Практически в каждом регионе, в том числе и в Саратовской области, есть эффективные сельскохозяйственные предприятия и фермерские хозяйства, имеется достаточно примеров успешного управления, есть сильные руководители и квалифицированные специалисты-практики, у которых эффективно можно обучаться.

Таким образом, несмотря на глобальный экономический кризис, сложившаяся ситуация в аграрном секторе экономики, по нашему мнению, в целом благоприятна из-за возможности большого выбора вариантов развития, поэтому в управлении агробизнесом каждому предприятию нужна своя индивидуальная стратегия, которая позволила бы ему нейтрализовать угрозы и слабые стороны и реализовать возможности и преимущества.

¹ Мероприятия по эффективному ведению сельскохозяйственного производства в условиях кризиса: рекомендации / под общ. ред. А.В. Голубева. 2-е изд., испр. Саратов, 2009.

² Там же.

³ Там же.