

Вестник Самарского государственного экономического университета. 2026. № 5 (259). С. 68–75.
Vestnik of Samara State University of Economics. 2026. No. 5 (259). Pp. 68–75.

Научная статья

УДК 332.14

doi:10.46554/1993-0453-2026-5-259-68-75

Механизм управления сбалансированным развитием региона

Алина Владимировна Крохмалева

Луганский государственный университет имени Владимира Даля, Луганск, Россия,
kotoutlook@mail.ru

Аннотация. Актуальность проблемы сбалансированного регионального развития в современной России обусловлена совокупностью факторов: усилением геополитического давления, наличием структурных диспропорций в экономике и растущими требованиями к качеству жизни населения. Эффективность управления регионом напрямую отражается в темпах его социально-экономического развития. В настоящее время существует концептуальный разрыв между декларируемыми целями регионального развития и реальной практикой управления. Несмотря на признание важности стратегического подхода, многие регионы сталкиваются с проблемами несогласованности действий властей, бизнеса и общества, неэффективного использования ресурсов и отсутствия комплексных решений. Несмотря на многообразие научных подходов, в настоящее время отсутствует унифицированная система управления сбалансированностью регионального развития. Эта методологическая неопределенность приводит к существенным различиям в практике управления социально-экономическим развитием территорий. В статье был разработан и теоретически обоснован комплексный механизм управления сбалансированным развитием региона, отвечающий современным вызовам. Особенностью механизма является интеграция всех его элементов в единую систему управления, обеспечивающую согласованность действий между уровнями власти, участие бизнеса и гражданского общества, адаптацию к изменяющимся внешним условиям, достижение целевых показателей социально-экономического развития.

Ключевые слова: сбалансированность, регион, развитие, диспропорции, механизм, управление, устойчивость, система

Основные положения:

- ◆ разработана трехуровневая структура механизма управления, интегрирующая стратегический, исполнительный и аналитический блоки;
- ◆ определен комплекс инструментов и принципов сбалансированного развития;
- ◆ доказана необходимость партисипативного подхода с участием всех стейкхолдеров.

Для цитирования: Крохмалева А.В. Механизм управления сбалансированным развитием региона // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2026. № 5 (259). С. 68–75.
doi:10.46554/1993-0453-2026-5-259-68-75.

Original article

The mechanism for managing the balanced development of the region

Alina V. Krokhmaleva

Lugansk State University named after Vladimir Dahl, Lugansk, Russia, kotoutlook@mail.ru

Abstract. The relevance of the problem of balanced regional development in modern Russia is due to a combination of factors: increased geopolitical pressure, structural imbalances in the economy, and growing demands for the quality of life. The effectiveness of regional governance is directly reflected in the pace of socio-economic development. Currently, there is a conceptual gap between the declared goals of regional development and the actual practice of governance. Despite the recognition of the importance of a strategic approach, many regions face challenges of inconsistent actions by authorities, businesses, and society, inefficient use of resources, and a lack of comprehensive solutions. Despite the diversity of scientific approaches, there is currently no unified system for managing the balance of regional development. This methodological uncertainty leads to significant differences in the practice of managing the socioeconomic development of territories. The purpose of the study is to develop and substantiate theoretically a comprehensive mechanism for managing the balanced development of a region that meets modern challenges. The mechanism is characterized by the integration of all its elements into a single management system that ensures coherence between different levels of government, the participation of business and civil society, adaptation to changing external conditions, and the achievement of targeted socio-economic development indicators.

Keywords: balance, region, development, disproportions, mechanism, management, sustainability, system

Highlights:

- ◆ the three-level structure of the management mechanism has been developed, integrating strategic, executive, and analytical blocks;
- ◆ the set of tools and principles for balanced development has been identified;
- ◆ the need for a participatory approach involving all stakeholders has been proven.

For citation: Krokhmaleva A.V. The mechanism for managing the balanced development of the region // Vestnik of Samara State University of Economics. 2026. No. 5 (259). Pp. 68–75. (In Russ.). doi:10.46554/1993-0453-2026-5-259-68-75.

Введение

Актуальность темы исследования заключается в том, что в современных условиях геополитической нестабильности и усиления внутренних диспропорций эффективное управление регионом становится критически важным для обеспечения национальной безопасности и устойчивого развития. Достижение сбалансированного социально-экономического роста требует системного подхода к управлению.

Анализом и разработкой механизмов управления сбалансированным развитием региона занимались такие ученые, как А.И. Аджиева, С.Р. Хасанов [1], Н.И. Газалиева [2], С.В. Дохолян [3], Л.С. Леонтьева, Д.М. Копуш

[4], А.И. Муртазаев, Э.А. Хаирова [5], О.А. Пашута, М.С. Нестеров [6], А.В. Половян [7], Г.Р. Сафина, В.А. Федорова, Д.Н. Хайрулина [8], Е.В. Теленик [9] и др.

Несмотря на различные подходы, еще не сформировано единого четкого механизма управления сбалансированностью регионального развития, из-за чего возникает значительная дифференциация в подходах к управлению социально-экономическим развитием территорий.

Цель исследования – теоретическое обоснование и разработка комплексного механизма управления сбалансированным развитием региона, адаптированного к современ-

ным вызовам. Задачи исследования включают разработку трехуровневой структуры механизма управления, интегрирующей стратегический, исполнительный и аналитический блоки, и определение комплекса инструментов и принципов сбалансированного развития.

Методы

В основу исследования положены системный анализ, синтез научных концепций и методология стратегического планирования. Проведен сравнительный анализ подходов ведущих ученых к определению механизма сбалансированности и применен метод моделирования для формирования механизма управления сбалансированным развитием региона.

Результаты

Эффективность управления регионом напрямую отражается в темпах его социально-экономического развития. Ключевыми факторами здесь являются рациональное распределение финансов между участниками экономических процессов и оптимальное использование земельных и природных ресурсов. Эти задачи решаются в рамках стратегического планирования, где качественно проработанная стратегия служит основой для достижения поставленных целей.

Стратегической целью является сбалансированный рост экономики регионов, основанный на эффективном использовании их природно-ресурсного потенциала, учете территориальной специфики, оптимизации размещения предприятий и развитии интеграции [6].

Сбалансированное развитие региона – это комплексный и синхронный прогресс всех его ключевых компонентов: экологической, экономической, социальной и институциональной сфер, а также инновационного потенциала. Оно также включает развитие надрегиональных и интеграционных процессов, таких как цифровая трансформация, пространственное планирование территории и межрегиональное сотрудничество [10, с. 5988].

На сегодняшний день региональное управление обычно строится на стратегическом подходе. Его специфика определяется уникальной ролью региона: он должен выполнять широкую социальную функцию, т.е. обес-

печивать жизнедеятельность и организацию сообщества на своей территории в рамках государства [9, с. 294].

Для повышения эффективности государственного управления необходимо внедрить стратегическое и программно-целевое планирование и бюджетирование. Ключевыми условиями успеха являются персональная ответственность чиновников и ориентация финансовой системы на стимулирование роста производства. При этом важно обеспечить, чтобы цифровые преобразования в госуправлении и финансовом секторе принесли реальные выгоды бизнесу и гражданам, не допуская их цифрового исключения [7, с. 10].

Региональный механизм развития – это элемент федеральной системы территориального управления. Его ключевая задача – создание наилучших условий для роста экономики и социальной сферы региона, с учетом постоянно меняющихся потребностей [3].

С точки зрения А.И. Аджиевой и С.Р. Хасанова, механизм управления представляет собой комплекс взаимосвязанных процессов, методов и ресурсов, организованных для достижения главной цели – эффективного развития региона [1, с. 655].

Согласно позиции Г.Р. Сафиной и соавторов, механизм управления региональным развитием представляет собой целенаправленное и комплексное влияние органов местной власти. Данное влияние, осуществляемое во взаимодействии с другими заинтересованными сторонами, направлено на социальную, экономическую и экологическую подсистемы региона и нацелено на перевод его в качественно новое состояние. В структуру данного механизма авторы включают стратегию социально-экономического развития, соответствующую социально-экономическую политику, практическую деятельность по ее реализации [8].

Согласно ряду исследований, для достижения высокого качества жизни населения необходимо оптимизировать механизм управления сбалансированным развитием региона. Это предполагает комплексное развитие инфраструктуры, социальной сферы, восстановление экосистем, а также обеспечение благоприятной окружающей среды и устойчивого экономического роста [4].

С.В. Дохолян трактует совершенствование регионального развития как единый механизм, в рамках которого специально уполномоченные лица решают комплекс взаимосвязанных задач [3, с. 33].

Для обеспечения устойчивого развития региона А.И. Мурзатаев и его коллеги предлагают комплекс мер:

- ◆ модернизацию бюджетной, тарифной, налоговой и инвестиционной политики на региональном уровне;

- ◆ внедрение системы экологических стимулов для субъектов хозяйственной деятельности;

- ◆ развитие механизмов экологического страхования рисков и расширение экологической благотворительности как необходимой основы природоохранной деятельности [6].

Концепция механизма управления Н.И. Газалиевой, нацеленная на сбалансированное развитие региона, включает три ключевых компонента: долгосрочную стратегию, региональную политику и управление ее реализацией. Их взаимодействие обеспечивает устойчивый экономический рост и улучшение качества жизни граждан [2].

Согласно концепции Н.И. Газалиевой и М.Н. Гичиева, повышение эффективности регионального управления требует реализации комплекса мер, включая обеспечение политической стабильности, снижение социальной напряженности, сбалансированное развитие секторов экономики, рациональное использование ресурсов, стимулирование экономического роста, минимизацию эффекта обратного вытеснения и расширение занятости. Авторы исходят из того, что именно стратегия сбалансированного развития позволяет устранить существующие региональные дисбалансы. В то же время реализация такой политики должна быть осторожной. Размещение промышленных объектов в отсталых регионах исключительно для искусственного выравнивания диспропорций требует тщательного предварительного анализа.

Обсуждение

На основе проведенного анализа предложен механизм управления сбалансированным развитием, который состоит из трех взаи-

мосвязанных блоков: анализ и прогнозирование; принятие управленческих решений; контекст реализации [2].

Геополитическая ситуация диктует необходимость создания многоуровневого и системного механизма управления сбалансированным развитием региона. Его реализация должна опираться на национальные приоритеты, государственную политику и глубокий анализ региональной специфики.

Структура механизма включает три ключевых блока.

1. Стратегический уровень – формирует общие рамки и целевые ориентиры развития исходя из федеральных задач и внешних вызовов на основе комплексной оценки геополитических факторов, нормативно-правовой базы (законы, стратегии, указы) и форм межрегионального взаимодействия для выявления новых возможностей и ограничений.

Разработка программ социально-экономического развития региона требует консолидации усилий ключевых субъектов: органов региональной власти, бизнес-сообщества и гражданского населения. Данная мера является не просто рекомендацией, а объективной необходимостью, обусловленной следующими факторами:

1) повышение легитимности и общественной поддержки: программы, созданные при участии всех заинтересованных сторон, воспринимаются не как спущенная «сверху» директива, а как общий план действий;

2) комплексность и реалистичность планирования: каждая из сторон обладает уникальной информацией. Власть видит стратегические цели, бюджетные ограничения и нормативно-правовые рамки. Бизнес понимает реальные экономические процессы, инвестиционные риски и потребности в кадрах. Население является конечным потребителем госуслуг и лучше всех знает насущные проблемы в сферах ЖКХ, транспорта, здравоохранения и образования;

3) совместная работа позволяет учесть эти нюансы и создать сбалансированную, жизнеспособную программу, а не оторванный от реальности документ;

4) мобилизация ресурсов и синергетический эффект: объединение усилий позволяет

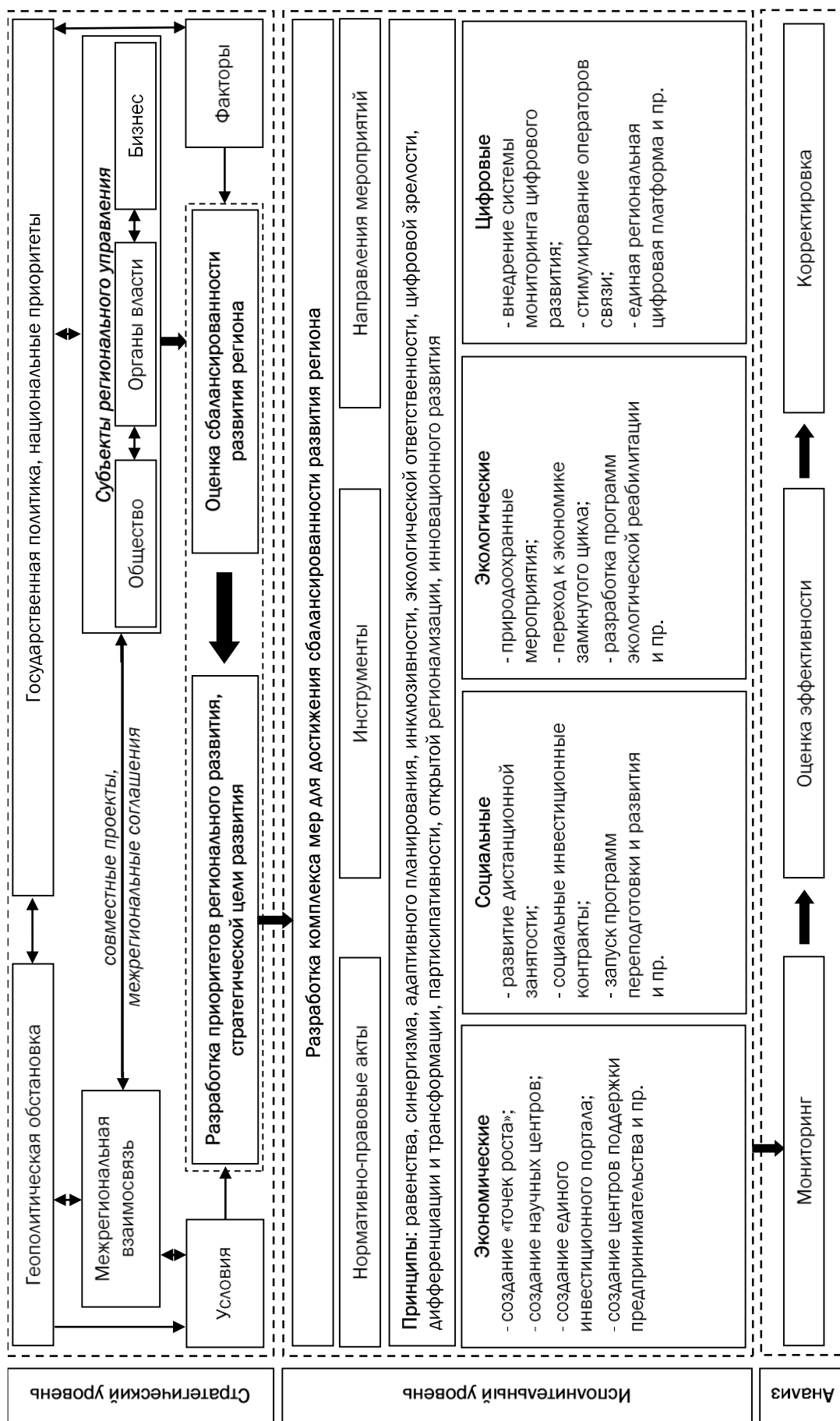


Рис. Механизм управления сбалансированным развитием региона

консолидировать не только финансовые ресурсы, но и интеллектуальные, кадровые и организационные возможности всех субъектов, что создает синергический эффект;

5) снижение рисков и повышение адаптивности: неучтенные интересы одной из групп могут привести к возникновению «узких мест» и провалу даже хорошо проработанных проектов. Диалог на этапе планирования позволяет выявить и нивелировать потенциальные конфликты заранее. Кроме того, такая система управления становится более гибкой и способной оперативно реагировать на изменения, так как обратная связь поступает со всех уровней. Таким образом, партисипативный подход трансформирует управление развитием из административной функции в коллективную ответственность.

Разработанный комплексный механизм представлен на рисунке.

Стратегический уровень предусматривает оценку сбалансированности регионального развития. Результатом диагностики становится выявление ключевых проблем и диспропорций, что позволяет сформировать обоснованные стратегические приоритеты и цели развития территории.

2. Исполнительный уровень – осуществляет практическую реализацию политики, учитывая результаты стратегического целеполагания и аналитической работы.

Повышение сбалансированности экономики региона обеспечивается за счет применения комплекса инструментов: экономических, административных, инфраструктурных, информационных, инновационных и цифровых.

Разработка конкретных мер осуществляется по следующим направлениям:

1. Выбор инструментов из указанного комплекса.

2. Учет результатов анализа сбалансированности региона для определения приоритетных направлений воздействия.

3. Строгое соблюдение системы принципов сбалансированного регионального развития (равенство и инклюзивность; синергизм и партисипативность; адаптивное планирование; экологическая ответственность; цифровая зрелость; инновационное развитие; диф-

ференциация и трансформация; открытая регионализация).

Результатом работы исполнительного уровня становится программа сбалансированного развития региона. Данный документ содержит комплекс конкретных мер, направленных на устранение выявленных дисбалансов и повышение социально-экономического благосостояния территории.

3. Аналитический блок – его функцией является организация постоянного мониторинга хода реализации программы и контроля за сроками выполнения мероприятий. Это позволяет своевременно фиксировать отклонения и вносить необходимые коррективы.

Таким образом, современные вызовы требуют создания иерархичного, но гибкого механизма сбалансированного развития региона. Его архитектура предполагает четкое распределение функций между тремя уровнями:

1. Стратегический уровень – формирует общее направление развития, обеспечивает обоснованность управленческих решений;

2. Исполнительный уровень – отвечает за практическую реализацию.

3. Аналитический уровень – обеспечивает контроль за исполнением и внесение коррективов.

Перспективы дальнейших исследований связаны с разработкой отраслевых моделей сбалансированного развития и методов оценки эффективности предложенного механизма в условиях различных типов регионов.

Заключение

Проведенное исследование позволяет сформулировать следующие выводы. Эффективное управление регионом требует создания комплексного механизма, сочетающего иерархичность структуры с гибкостью функционирования.

В исследовании предлагается трехуровневая модель управления регионом, которая объединяет стратегическое планирование, исполнительные функции и анализ работы механизма. Особенностью данного механизма выступает интеграция всех элементов механизма в единую систему управления, обеспечивающую согласованность действий между уровнями власти; участие бизнеса и граждан-

ского общества; адаптацию к изменяющимся условиям; достижение целевых показателей; казателей социально-экономического развития; достижение целевых показателей.

Список источников

1. Аджиева А.И., Хасанов С.Р. Механизм управления развитием регионов // Управленческий учет. 2022. № 11. С. 654–660.
2. Газалиева Н.И. Концепция формирования механизма управления сбалансированным социально-экономическим развитием регионов Северо-Кавказского федерального округа // Экономика и предпринимательство. 2023. № 10 (159). С. 586–591. doi:10.34925/eip.2023.159.10.120.
3. Дохолян С.В. Механизм устойчивого социально-экономического развития проблемных регионов // Региональные проблемы преобразования экономики. 2022. № 9 (143). С. 27–35.
4. Леонтьева Л.С., Копуш Д.М. Комплекс управленческих инструментов для преодоления дифференциации пространственного развития региона // Государственное управление. Электронный вестник. 2024. № 103. С. 152–163. doi:10.55959/MSU2070-1381-103-2024-152-163. URL: <https://spajournal.ru/index.php/spa/article/view/1600> (дата обращения: 29.10.2025).
5. Муртазаев А.И., Хаирова Э.А. Совершенствование механизмов управления социально-экономическим развитием региона // Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства : сборник научных трудов / под общей редакцией З.О. Адамановой. Симферополь : ИТ «Ариал», 2022. С. 341–344.
6. Пашута А.О., Нестеров М.С. Теоретические основы управления сбалансированным развитием регионов // Трансформация систем управления: новые задачи и горизонты : сборник материалов Международной научно-практической конференции, Курск, 27 апреля 2023 года / под редакцией С.А. Гальченко. Курск : Курский государственный университет, 2023. С. 144–149.
7. Половян А.В. Стратегические ориентиры экономического развития Донецкой Народной Республики // Вестник Института экономических исследований. 2023. № 2 (30). С. 5–18.
8. Сафина Г.Р., Федорова В.А., Хайруллина Д.Н. Управление региональным развитием : курс лекций / Казанский (Приволжский) федеральный университет. Казань, 2021. 114 с.
9. Теленик Е.В. Принципы управления региональным развитием // Организационно-экономические проблемы регионального развития в современных условиях : материалы XV всероссийской научно-практической конференции, Симферополь, 17 мая 2023 года / ответственный редактор М.Г. Никитина ; Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского. Симферополь : Издательский дом КФУ, 2023. С. 294–296.
10. Крохмалева А.В. Обзор подходов к сбалансированности региональной экономики // Экономика, предпринимательство и право. 2025. Т. 15, № 9. С. 5979–5994.

References

1. Adzhieva A.I., Khasanov S.R. The mechanism of managing the development of regions // Managerial Accounting. 2022. No. 11. Pp. 654–660.
2. Gazaliev N.I. The concept of forming a mechanism for managing the balanced socio-economic development of the regions of the North Caucasus Federal District // Economics and Entrepreneurship. 2023. No. 10 (159). Pp. 586–591. doi:10.34925/eip.2023.159.10.120.
3. Doholyan S.V. Mechanism of sustainable socio-economic development of problem regions // Regional Problems of Economic Transformation. 2022. No. 9 (143). Pp. 27–35.
4. Leontieva L.S., Kopush D.M. A set of management tools to overcome the differentiation of spatial development of the region // Public administration. Electronic bulletin. 2024. No. 103. Pp. 152–163. doi:10.55959/MSU2070-1381-103-2024-152-163. URL: <https://spajournal.ru/index.php/spa/article/view/1600> (date of access: 29.10.2025).
5. Murtazaev A.I., Khairova E.A. Improving the mechanisms of managing the socio-economic development of the region // National economic systems in the context of the formation of the global economic space : collection of scientific papers / edited by Z.O. Adamanova. Simferopol : IT "Ariale", 2022. Pp. 341–344.
6. Pashuta A.O., Nesterov M.S. Theoretical foundations of managing balanced regional development // Transformation of management systems: new challenges and horizons : proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Kursk, April 27, 2023 / edited by S.A. Galchenko. Kursk : Kursk State University, 2023. Pp. 144–149.

7. Polovyan A.V. Strategic guidelines for the economic development of the Donetsk People's Republic // Bulletin of the Institute of Economic Research. 2023. No. 2 (30). Pp. 5–18.

8. Safina G.R., Fedorova V.A., Khairullina D.N. Management of regional development : lecture course / Kazan (Volga Region) Federal University. Kazan, 2021. 114 p.

9. Telenik E.V. Principles of regional development management // Organizational and economic problems of regional development in modern conditions : proceedings of the XV All-Russian Scientific and Practical Conference, Simferopol, May 17, 2023 / executive editor M.G. Nikitina ; V. I. Vernadsky Crimean Federal University. Simferopol : KFU Publishing House, 2023. Pp. 294–296.

10. Krokhmaleva A.V. Overview of approaches to balancing the regional economy // Economics, Entrepreneurship, and Law. 2025. Vol. 15, No. 9. Pp. 5979–5994.

Информация об авторе

А.В. Крохмалева – соискатель Луганского государственного университета имени Владимира Даля.

Information about the author

A.V. Krokhmaleva – applicant of the Lugansk State University named after Vladimir Dahl.

Статья поступила в редакцию 28.11.2025; одобрена после рецензирования 15.12.2025; принята к публикации 13.05.2026.

The article was submitted 28.11.2025; approved after reviewing 15.12.2025; accepted for publication 13.05.2026.