

Научная статья
УДК 332.146
doi:10.46554/1993-0453-2026-3-257-62-68

Особенности разработки специфических моделей инновационного развития региона

Полина Александровна Казакова

Самарский государственный экономический университет, Самара, Россия,
polina_suraeva@mail.ru

Аннотация. Статья посвящена методологическим особенностям разработки специфических моделей инновационного развития регионов. Актуальность исследования обусловлена необходимостью преодоления универсальных шаблонов в региональной политике и перехода к контекстуально-ориентированным стратегиям, которые учитывают уникальный социально-экономический, исторический и институциональный ландшафт каждой территории. В работе обосновывается применение комплексного подхода, синтезирующего количественные методы диагностики (статистический анализ, бенчмаркинг, SWOT) и качественные исследования (глубинные интервью, фокус-группы, кейс-стади) для выявления как формальных показателей, так и скрытого социального капитала и неформальных связей. Особое внимание уделяется этапам прогнозно-аналитического моделирования, включая сценарное планирование и технологический форсайт, для определения реалистичных траекторий «умной» специализации. Ключевой тезис статьи заключается в том, что жизнеспособность модели напрямую зависит от ее легитимации локальным сообществом. Поэтому в качестве краеугольного камня методологии предлагается принцип соучаствующего проектирования, реализуемый через стратегические сессии и проектные семинары с ключевыми стейкхолдерами. Процесс разработки представлен как итерационный цикл, в котором этапы анализа, диалога и проектирования постоянно взаимодействуют, обеспечивая создание адаптированной и реализуемой стратегии. Результатом такой работы становится не формальный документ, а разделяемый региональным сообществом стратегический нарратив, способный мобилизовать ресурсы для долгосрочного роста.

Ключевые слова: инновации, регион, инновационное развитие, модель инновационного развития, специфическая модель, региональное развитие

Основные положения:

- ◆ эффективная модель инновационного развития не может быть создана по готовому шаблону. Она должна быть разработана исходя из особенностей конкретного региона, с учетом его уникальной экономической структуры, исторического пути, институциональной среды и социального капитала;
- ◆ для выявления этих уникальных особенностей требуется методологический синтез: сочетание «жестких» количественных методов для диагностики и «мягких» качественных подходов для понимания неформальных связей, ценностей и реальных механизмов работы региональной экосистемы;
- ◆ ключом к реализуемости модели является вовлечение ключевых стейкхолдеров на всех этапах ее создания;
- ◆ процесс создания модели – это не линейный, а циклический и непрерывный процесс, включающий в себя этапы глубокой диагностики, широкого диалога, проектного моделирования и совместной корректировки.

Для цитирования: Казакова П.А. Особенности разработки специфических моделей инновационного развития региона // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2026. № 3 (257). С. 62–68. doi:10.46554/1993-0453-2026-3-257-62-68.

Original article

Features of the development of specific models of innovative development of the region

Polina A. Kazakova

Samara State University of Economics, Samara, Russia, polina_suraeva@mail.ru

Abstract. The article is devoted to the methodological features of the development of specific models of innovative development of regions. The relevance of the study is determined by the need to overcome universal patterns in regional policy and transition to contextually oriented strategies that take into account the unique socio-economic, historical and institutional landscape of each territory. The paper substantiates an integrated approach synthesizing quantitative diagnostic methods (statistical analysis, benchmarking, SWOT) and qualitative research (in-depth interviews, focus groups, case studies) to identify both formal indicators and hidden social capital and informal connections. Special attention is paid to the stages of predictive and analytical modeling, including scenario planning and technological foresight, to determine realistic trajectories of smart specialization. The key thesis of the article is that the viability of the model directly depends on its legitimization by the local community. Therefore, the principle of collaborative design is proposed as the cornerstone of the methodology, implemented through strategic sessions and design seminars with key stakeholders. The development process is presented as an iterative cycle in which the stages of analysis, dialogue and design constantly interact, ensuring the creation of an adapted and implementable strategy. The result of such work is not a formal document, but a strategic narrative shared by the regional community that can mobilize resources for long-term growth.

Keywords: innovation, region, innovative development, model of innovative development, specific model, regional development

Highlights:

- ◆ an effective model of innovative development cannot be created using a ready-made template. It should be developed based on the specifics of a particular region, taking into account its unique economic structure, historical path, institutional environment and social capital;
- ◆ to identify these unique features, a methodological synthesis is required: a combination of "hard" quantitative methods for diagnosis and "soft" qualitative approaches for understanding informal connections, values and the real mechanisms of the regional ecosystem;
- ◆ the key to the feasibility of the model is the involvement of key stakeholders at all stages of its creation;
- ◆ the process of creating a model is not a linear one, but a cyclical and continuous process that includes the stages of deep diagnostics, extensive dialogue, project modeling and joint adjustments.

For citation: Kazakova P.A. Features of the development of specific models of innovative development of the region // Vestnik of Samara State University of Economics. 2026. No. 3 (257). Pp. 62–68. (In Russ.). doi:10.46554/1993-0453-2026-3-257-62-68.

Введение

К вопросу разработки специфических моделей инновационного развития регионов сегодня обращаются как ученые, так и практики государственного управления, что свидетельствует о ее высокой теоретической и практической значимости. С теоретической точки зрения актуальность темы продиктована эволюцией самой региональной науки. Исследователи постепенно отходят от поиска универсаль-

ных рецептов, признавая ограниченность прямого переноса успешных моделей, будь то «кремниевые долины» или кластерные инициативы, в иной географический и институциональный контекст. Это стимулирует развитие более гибких концепций, учитывающих уникальную комбинацию факторов территории: ее экономическую структуру, человеческий и социальный капитал, исторически сложившиеся институты, географическое положение и

культурные особенности. Теория региональных инновационных систем получает новое дыхание, требуя адаптации к различным типам регионов – от столичных агломераций до индустриальных центров и периферийных зон. Задача заключается в том, чтобы определить, какие именно элементы этой системы и связи между ними являются критическими в каждом конкретном случае, что обогащает научный аппарат междисциплинарными подходами на стыке экономики, социологии и географии.

Практическая актуальность вопроса не менее существенна и коренится в насущных вызовах пространственного развития. Повсеместно наблюдается ситуация, когда прямое заимствование успешных практик без глубокой адаптации приводит к растрате ресурсов и неоправданным ожиданиям.

В условиях глобальных трансформаций, вызванных цифровизацией, «зеленым» переходом и пересмотром логистических цепочек, такая индивидуальная стратегия становится вопросом выживания и будущей конкурентоспособности. Она помогает регионам управлять болезненной, но необходимой структурной диверсификацией, минимизируя социальные издержки, и найти свою устойчивую нишу в системе национального и глобального разделения труда. Таким образом, процесс создания специфической модели трансформируется из теоретического упражнения в краеугольный камень практической политики инновационного и пространственного развития государства.

Методы

Для выявления ключевых особенностей разработки модели необходимо опираться на теорию региональных инновационных систем, изучая не столько отдельные элементы, сколько качество связей между бизнесом, наукой и властью. Важно применять историко-генетический подход, чтобы понять, как прошлая специализация и принятые решения создают инерцию развития, ограничивая или направляя будущие возможности. Теория эволюционной экономической географии помогает определить реалистичные направления для диверсификации через анализ смежных с текущей экономикой отраслей и компетенций. Концепция социального капитала позволяет

оценить роль неформальных сетей доверия и кооперации в инновационном процессе. Одновременно необходим анализ позиции региона в глобальных цепочках создания стоимости для определения его специализации. Критически важно рассматривать саму систему управления развитием, исследуя распределение ролей и инициатив между всеми участниками. Синтез этих теоретических подходов позволяет перейти от простого описания региона к построению объяснительной модели, которая задает логику для практической стратегии.

Результаты

Для разработки обоснованной и жизнеспособной специфической модели инновационного развития региона необходим комплексный методический подход, синтезирующий количественные и качественные методы, а также опирающийся на принципы стратегического анализа и соучаствующего проектирования.

Первым этапом станет всесторонняя диагностика текущего состояния региона, что потребует использования методов статистического и сравнительного анализа. На этом этапе анализируются структура экономики, показатели научно-технологического потенциала, человеческий капитал, состояние институтов и инфраструктуры. Применяется бенчмаркинг для сравнения с регионами-аналогами, а также SWOT-анализ для выявления внутренних сильных и слабых сторон, внешних возможностей и угроз. Ключевым здесь является не просто сбор данных, а выявление системных взаимосвязей между различными факторами, что позволяет перейти от описания к пониманию глубинных причин сложившейся ситуации.

Для прогнозирования и моделирования будущего развития региона применяются методы, основанные на выявленных трендах и потенциале. В частности, разрабатываются несколько сценариев, чтобы учесть возможные варианты развития. Это не просто линейный прогноз, а создание нескольких альтернативных картин будущего, что позволяет разработать гибкую стратегию. Для определения приоритетных направлений специализации применяются методы технологического форсайта и анализа глобальных технологических трендов на предмет их соотнесения с конкурентными

преимуществами региона. Все чаще в этом процессе используется анализ больших данных, например, для картирования научных компетенций по публикациям и патентам или анализа профессиональных социальных сетей для выявления кадрового потенциала и центров экспертизы.

Наконец, основой методологии становится принцип соучаствующего проектирования. Разработанная модель не должна быть исключительно кабинетным продуктом экспертов. Ее валидность и реализуемость обеспечивается через механизмы вовлечения локального сообщества. Это достигается проведением стратегических сессий и проектных семинаров с участием всех заинтересованных сторон, где гипотезы экспертов проверяются и корректируются, формируются рабочие группы и дорожные карты. Такой подход обеспечивает не только более точную модель, но и создает критически важное чувство сопричастности и ответственности у будущих исполнителей, что напрямую влияет на успех ее реализации (см. таблицу).

Следовательно, цикл разработки специфической модели инновационного развития региона будет выглядеть следующим образом (см. рисунок).

Таким образом, методология представляет собой итеративный процесс, где этапы анализа, диалога и проектирования постоянно чередуются и взаимно обогащают друг друга, обеспечивая создание не шаблонной, а действительно специфической и адаптированной к местному контексту модели развития.

Обсуждение

Вопросами инновационного развития региона занимаются многие отечественные и зарубежные исследователи, что подтверждает значимость изучения данного направления исследования. Так, Л.И. Николаева и О.В. Кириллова пишут, что инновационное развитие региона является ключом к успеху инновационного развития всей страны. При этом неравномерное развитие инновационной активности регионов является основной проблемой на пути формирования инновационного потенциала страны [1].

Е.С. Высочанская и Л.К. Скодорова в своем исследовании сосредотачивают внимание на формировании теоретико-методологической базы инновационного развития, а также нормативно-правовых и институциональных аспектах [2].

Методологический подход к разработке специфической модели инновационного развития региона

Этап	Ключевая цель	Основные методы и инструменты	Результат этапа
Диагностика и стратегический анализ	Всесторонняя оценка текущего состояния региона, выявление системных взаимосвязей и глубинных причин ситуации	Статистический и сравнительный анализ, бенчмаркинг с регионами-аналогами, SWOT-анализ	Объективная картина структуры экономики, научно-технологического потенциала, человеческого капитала, институтов и инфраструктуры
Качественное исследование контекста	Выявление скрытых неформальных ресурсов, барьеров, социального капитала и реальных механизмов работы инновационной экосистемы	Глубинные интервью с ключевыми стейкхолдерами, фокус-группы, case study (анализ кейсов)	«Оживление» статистики, понимание качества институтов, уровня доверия, кооперации и точек напряжения в сообществе
Прогнозирование и моделирование	Определение приоритетных направлений и построение сценариев будущего развития с учетом трендов и потенциала региона	Сценарное планирование, технологический форсайт, анализ больших данных (Big Data)	Несколько альтернативных сценариев развития, карта перспективных технологических направлений и специализаций
Соучаствующее проектирование	Обеспечение валидности, реализуемости модели и формирование ответственности у локального сообщества за ее выполнение	Стратегические сессии, проектные семинары с вовлечением стейкхолдеров	Скорректированная и легитимная модель, дорожные карты, рабочие группы, чувство сопричастности у исполнителей

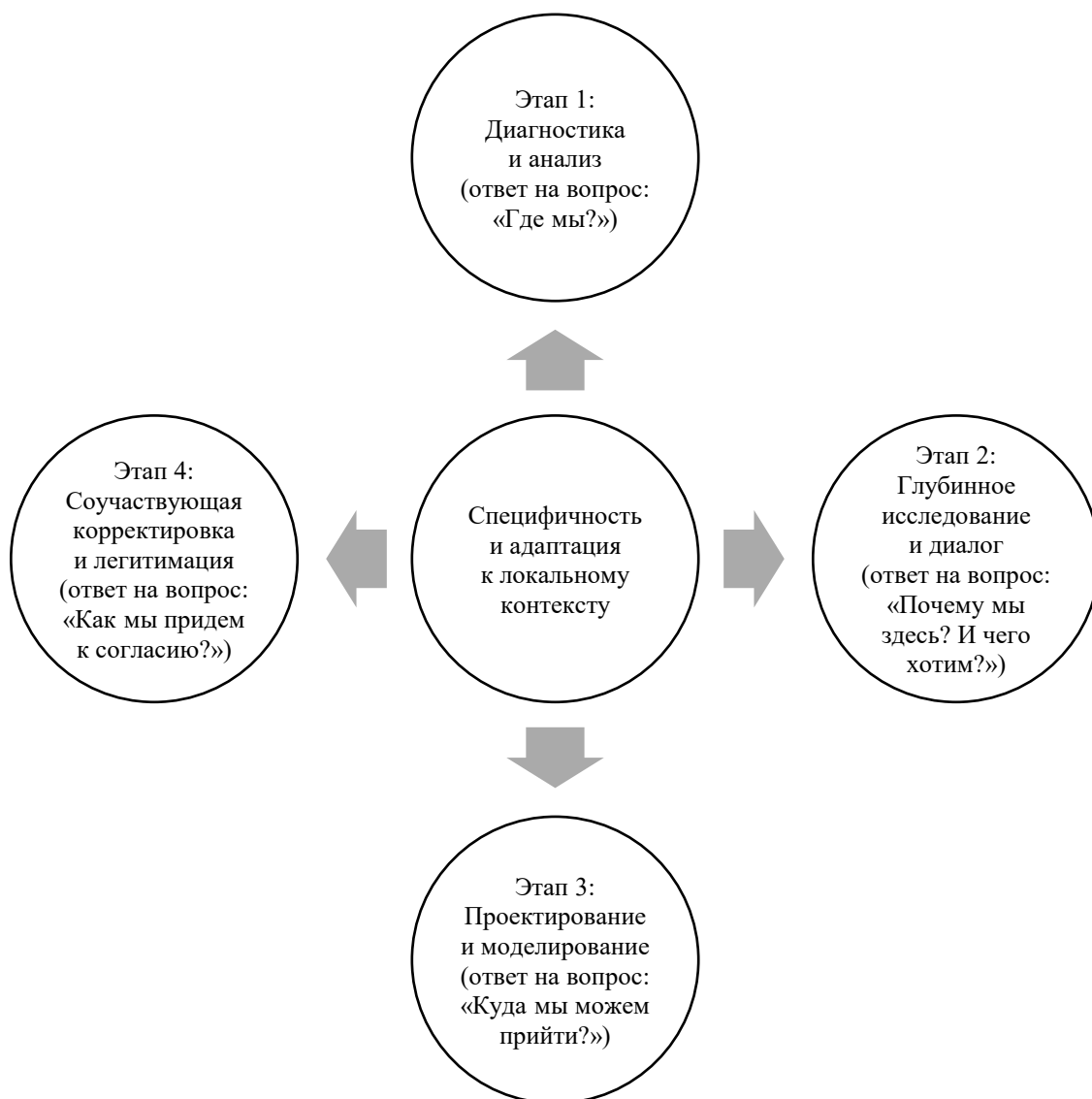


Рис. Цикл разработки специфической модели инновационного развития региона

Ю.А. Фридман, Г.Н. Речко и Н.А. Оськина подробно анализируют подходы отечественных и зарубежных исследователей к формированию модели инновационного развития региона. Они приходят к выводу о том, что наиболее значимыми для инновационного развития региона являются факторы наличия «продвинутой науки» и «сильных университетских центров» [3].

А.В. Суворова делает акцент на анализе пространственной модели инновационного развития региона, которая учитывает в качестве ключевого фактора креативность среды региона [4]. Л.В. Пирогова выбирает предметом исследования инновационный потенциал регионов как ключевой фактор для построения модели инновационного развития региона [5].

Weihua Liu, Yongzheng Gao, Ou Tang, Yang Cheng делают акцент на инновационном развитии логистических систем для развития региона [6]. Massimo Battaglia, Nora Annesi, Ilenia Pierantoni, Massimo Sargolini говорят о том, что построение инновационной модели развития региона способствует дальнейшему устойчивому развитию региона в целом [7]. Maciej Jagódka в своем исследовании утверждает, что ключевым типовым признаком инновационного развития региона, учитываемым при построении модели инновационного развития, является человеческий капитал [8].

Заключение

Разработка специфической модели инновационного развития региона предстает не

как техническая задача по выбору готового шаблона, а как комплексный процесс социально-экономического и стратегического проектирования. Его успех принципиально зависит от способности синтезировать объективные данные количественного анализа с глубинным пониманием уникального институционального и социального контекста территории, раскрываемого через качественные методы.

Ключевым выводом исследования является необходимость соблюдения диалектики между внешними трендами и внутренним потенциалом. Модель не может строиться лишь на глобальных технологических трендах, игнорируя исторически сложившуюся направленность региона, но и не может замкнуться на существующих отраслях без проектного взгляда в будущее [9]. Стратегия «умной» специализации становится эффективной лишь тогда, когда выявляет точки пересечения глобальных возможностей с локальными компетенциями и ресурсами, включая неочевидные, такие как социальный капитал и неформальные сети кооперации.

Важнейшей особенностью процесса является его итеративный и соучаствующий характер. Модель обретает жизнеспособность не в кабинетах экспертов, а в процессе постоян-

ного диалога и совместного проектирования с ключевыми стейкхолдерами региональной экосистемы [10]. Диагностика, диалог, проектирование и легитимация образуют непрерывный цикл, где каждый этап корректирует и обогащает предыдущий. Это не только повышает качество стратегических решений, но и формирует критическое для реализации чувство сопричастности и разделяемой ответственности у бизнеса, власти, научного сообщества и граждан.

Таким образом, специфическая модель представляет собой уникальный стратегический нарратив, который объясняет его уникальный путь в инновационной экономике, мобилизует внутренние ресурсы и задает согласованную систему действий для всех участников. Ее разработка представляет собой управленческий вызов, требующий перехода от администрирования к фасилитации сложных процессов коллективного смыслостроения и стратегического выбора.

Учет указанных выше особенностей является залогом создания не формального документа, а реального инструмента преобразования территории и повышения ее долгосрочной конкурентоспособности в условиях неопределенности.

Список источников

1. Николаева Л.И., Кириллова О.В. Модели инновационного развития регионов // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Общественные науки. 2015. № 2 (34). С. 225–234.
2. Высочанская Е.С., Скодорова Л.К. Модель инновационного развития региона // Информационные технологии в моделировании и управлении: подходы, методы, решения : материалы II Всероссийской научной конференции с международным участием, Тольятти, 22–24 апреля 2019 года. Ч. 2. Тольятти : Издатель Качалин Александр Васильевич, 2019. С. 357–364. EDN JMUMZP.
3. Фридман Ю.А., Речко Г.Н., Оськина Н.А. Формирование моделей инновационного развития региона (на примере Кузбасса) // Мир экономики и управления. 2011. № 11 (4). С. 146–153.
4. Суворова А.В. Пространственная модель инновационного развития региона с учетом креативности его среды // Стратегии развития социальных общностей, институтов и территорий : материалы II Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 18–20 апреля 2016 г. Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2016. Т. 1. С. 36–40.
5. Пирогова Л.В. Перспективы и вызовы инновационного развития регионов Центрального федерального округа // Современная экономика: проблемы и решения. 2025. № 9. С. 55–74. doi:10.17308/meps/2078-9017/2025/9/55-74.
6. Comprehensive performance analysis of deep integration and innovative development of logistics and manufacturing industries: a comparison analysis between coastal and inland regions in China / Weihua Liu, Yongzheng Gao, Ou Tang, Yang Cheng // Ocean & Coastal Management. 2024. Vol. 257.
7. Future perspectives of sustainable development: an innovative planning approach to inner areas. Experience of an Italian alpine region / Massimo Battaglia, Nora Annesi, Ilenia Pierantoni, Massimo Sargolini // Futures. 2019. Vol. 114.

8. Maciej Jagódka. Typification of Polish regions based on human capital and innovativeness: a cluster analysis approach // *Transforming Government: People, Process and Policy*. 2025. Vol. 19, Issue 3. Pp. 614–637.

9. Зайцева Н.П., Абросимова М.С., Стерхова Н.Г. Инновационное развитие региона как фактор экономического роста // *Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии*. 2025. № 4. С. 298–302. EDN SBYEYL.

10. Юнусова М.И. К вопросу обеспечения инновационного развития региона: теоретический аспект // *Ученые записки Худжандского государственного университета им. академика Б. Гафурова. Серия: Естественные и экономические науки*. 2024. № 3 (70). С. 156–165. EDN ZSUCYR.

References

1. Nikolaeva L.I., Kirillova O.V. Models of innovative development of regions News of higher educational institutions. The Volga region. Social sciences. 2015. No. 2 (34). Pp. 225–234.

2. Vysochanskaya E.S., Skodorova L.K. Model of innovative development of the region // *Information technologies in modeling and management: approaches, methods, solutions : proceedings of the II All-Russian Scientific Conference with international participation, Togliatti, April 22–24, 2019. Part 2. Togliatti : Publisher Alexander Vasilyevich Kachalin, 2019. Pp. 357–364. EDN JMUMZP.*

3. Friedman Yu.A., Rechko G.N., Oskina N.A. Formation of models of innovative development of the region (on the example of Kuzbass) // *The world of economics and management*. 2011. No. 11 (4). Pp. 146–153.

4. Suvorova A.V. Spatial model of innovative development of a region taking into account the creativity of its environment // *Strategies for the development of social communities, institutions and territories : proceedings of the II International Scientific and Practical Conference, Yekaterinburg, April 18–20, 2016. Yekaterinburg : Ural University Publishing House, 2016. Vol. 1. Pp. 36–40.*

5. Pirogova L.V. Prospects and challenges of innovative development of the regions of the Central Federal District // *Modern Economics: Problems and Solutions*. 2025. No. 9. Pp. 55–74. doi:10.17308/meps/2078-9017/2025/9/55-74.

6. Comprehensive performance analysis of deep integration and innovative development of logistics and manufacturing industries: a comparison analysis between coastal and inland regions in China / Weihua Liu, Yongzheng Gao, Ou Tang, Yang Cheng // *Ocean & Coastal Management*. 2024. Vol. 257.

7. Future perspectives of sustainable development: an innovative planning approach to inner areas. Experience of an Italian alpine region / Massimo Battaglia, Nora Annesi, Ilenia Pierantoni, Massimo Sargolini // *Futures*. 2019. Vol. 114.

8. Maciej Jagódka. Typification of Polish regions based on human capital and innovativeness: a cluster analysis approach // *Transforming Government: People, Process and Policy*. 2025. Vol. 19, Issue 3. Pp. 614–637.

9. Zaitseva N.P., Abrosimova M.S., Sterkhova N.G. Innovative development of the region as a factor of economic growth // *Competitiveness in the global world: economics, science, technology*. 2025. No. 4. Pp. 298–302. EDN SBYEYL.

10. Yunusova M.I. On the issue of ensuring the innovative development of the region: a theoretical aspect // *Scientific notes of the Khujand State University named after academician B. Gafurov. Series: Natural and Economic Sciences*. 2024. No. 3 (70). Pp. 156–165. EDN ZSUCYR.

Информация об авторе

П.А. Казакова – преподаватель кафедры факультета среднего профессионального и предпрофессионального образования Самарского государственного экономического университета.

Information about the author

P.A. Kazakova – lecturer of the Department of the Faculty of Secondary Professional and Pre-professional Education of the Samara State University of Economics.

Статья поступила в редакцию 20.12.2025; одобрена после рецензирования 12.01.2026; принята к публикации 12.03.2026.

The article was submitted 20.12.2025; approved after reviewing 12.01.2026; accepted for publication 12.03.2026.