

Т НТ ААІ І Т НОÈ ÒТ ДІ ÈДТ ААІ ÈВ І Т ААÈÈ  
ÈТ ДІ Т ДАÒÈАІ Т АТ ÒІ ДААÈАІ ÈВ А ДААÈТ І А

© 2011 È.А. І т øет аа\*

Èep-aaúa nei aa: ет дит даоеат т а ои дааеат еа, ет дит даоеат ай т ааеу, дааеи т, еeanoäð, +anoi т -  
ai noaaðnoaaí т т а т адои äðnoai .

Ðannì т одат у т нит аи уа çaðoaaæí уа т т ааеè ет дит даоеат т аи ои дааеат еу т даат еçaoèè, ааи а  
oäðaeòaðenoeèa т нит аи уо yeai аи ои а дит ннеет е т т ааеè. Аaot ð, eni т euçoy nenoai т ue т т аoi а,  
т дааеaaao ðannì aøðeaaou daaet т eae ет дит даoep.

А нт адат аит т е дит ннеè, н аа aóðí uì eñ-  
oi ðe-áneei т дит øeuì è нт aøeòeet è yeí т т -  
т e-áneit аи ðaçaøeøy, н аи eüøí è ðaçí eoaè а  
noai аи è аи ои аи т нòè ðaçèè-т uo daaet т т а нòð-  
т u aæip-aðuñy а т дит oaññu т т aadí eçaoèè è  
yòoaeøeai т т дит аи аeou eodñ т а нт çaaí eà нт -  
aðai аит т è ет т т aøet т т т è т т aaeè yeí т т т e-  
èè açaí аи aaeñoaøpuaè нт dyaat è, т дит aeai а  
oi ði eðí aat ey ет дит даoeat т è, aaeí аи è eøeu-  
oòðu т ðet adaea т ðet øet eaeuít т а çí a-ai ea.

Т ает еç nai uo т ðeçí аи т uo а т eða нт a-  
øeaeènoí а т т т аи ааæí аи oó т . Adoeað! а нт а  
aðai y т ði aðeè: eñoí ðe-áneèa oní aøe т aøeè  
т а 80% т т daaaeyboñy т а т ðeðí аи т uì è ða-  
noðnai è, т а yeí т т т e-áneei açeññ т èèè oäo-  
т т t eayì è, aaeà т а oaeai oi т т а ðí aa, а yò-  
oaeøeai т нòup oi daaeai ey. А дит ннеè ÒÓ а,  
т а т дит oyæai èè ет ои дит аи, нт añoaaí т т, дит aè-  
eèñu è ðaçaèeèñu anà eçaanoí uà oai ðeè oi-  
ðaaeai ey - т ò А. Oaet ey è А. Òт daa аи нт -  
aðai аит т uo ет т oai øeè т аи ааæí аи oà, т aðet-  
aú ет oäðaña è yoi è oai а нт noí дит т u o-ai uo  
è т ðaeøeet а нт аи yeèñu aèèðaeuít uì è т aðet-  
aaì è aaoí ðeòaðí т аи нòeèy ðoet аи añoaa, nay-  
çaí т т аи нт aaeñoai aaoøae а yeñoðai aeuít uo  
oneí aeyo т т aèèeçaoet т т è yeí т т т e-áneit è  
т т aaeup.

А т ao-т т è èeòaðaoðä oaaðaeet нт ðaç-  
aaeai eà т а oðe т нит аи уа ет дит даoeat uà т т -  
aaèè: аи aei -ai aðeèai neóp, ет т ðet аи oaeuít øp  
è açeàðneóp.

Т т т aðai è т т aaeè ет дит даoèy т daai eço-  
aðny è ои daaeayaðny т ðaet oyañoaaí т т а ет oä-  
ðaño çí a-eoaeuít т аи -eñèa нт añoaaí т èet а  
(aeøet т aot а). Нт añoaaí т т нòu ðani ueai а, т а-  
ai т uà т аи aaeaðu eaðapò aaeí aeøop ði eü  
а ои daaeai èè, -oi т т дит aeaaò т дит aeai ó ет т o-  
ðí ey ça eò aaeñoaeyì è. Èт т oðí eüí uà oóí e-  
oèè аи çeaaapòny т а нт aao aèðaeòí дит а. Oè-

т аи neðí aai eà ет дит даoèè т нòyañoaeyaðny  
-aðaç oi т аи аи eü è dui т è. Òт т aú, ет aanoèøe-  
т т т uà ет т т аи èè, aeaaí oai ðeòaeuít uà т daai e-  
çaoèè, yaeypueañy øet аи нт aui è нт aèøeyòea-  
т т è т daai eçaoèyì è, т т daaaeypò т т aaaaí eà  
è т т èøeøeó ет дит даoèè.

Èт т øet аи oaeuít ay, èèè aadí т aeñeay, т т -  
aaèu т oee-aaðny аи eaa aunt èet oðí аи аи ет т -  
oai oðaoèè нт añoaaí т т нòè, т aeèeà aeøet т а-  
ðu eaðapò т аи uøop ði eü. Aai ет aneèa noðøe-  
oòðu -anoí yaeypòny noðaoaae-áneei è ет aañ-  
oi ðai è нт aet èeðopueì è т aeáoi è aeøeè. xá-  
ðaç aai èè т дит eñoí aèð è øet аи neðí aai eà.  
Òт daaeai eà т нòyañoaeyaðny т а т аи èì нт aä-  
oi т aèðaeoi дит а, а aaoñoòí аи -aoí è neñoai т è  
eç т aaeipaaøaeuít т аи нт aaoà нт eт т oðí eüí uì è  
oóí eøeyì è è т daaeai ey, т aaeayai т аи т daaa-  
т è ет eaeøeai т аи aai aøaeuít т аи aèðaeoi ða.

Odouy т т aaeu, açeàoneay, nayçaí а нт нт a-  
øeøeet è aeçí anà а noðai ao Аи нòí т т è Аçeè.  
Nenoai а т daa нт añoaaí т т нòè т нт т aai а т а т а-  
ðaeðañoí т т aèaaaí èè aeøeyì è ðaçèè-т uo aèç-  
т аи noðøeøoð, а oi т -eñèa aai ет aneèo. А нт -  
ai аи т т т а ððaуai èè т aoi aèøny т aai eüøí а  
-eñet aeøeè, т т yoi т ó çaèñei т нòu т ò oí т -  
ai т аи аи dui eà т а neuí а. Аи oðai т т yy nenoai  
т а oaeèo ет т т аи èè noðai eony а eaaaèa è т т -  
aoí ðai ep eaðaðøe-áneeo т dít øai èè oðaaè-  
øet т т è аи eüøí è nai ue, eae aaeí т аи нт т а-  
yañoaa anáo нт oðoi èet а ет дит даoèè.

А дит ннеè ет дит даoeat т а ои дааеат еа т т -  
øet т нт аui т oðai , т а ет т eðoy т т ет т нòup т è  
т ает еç т aðaçot а. Т aøet т aeuí ay нт aøeòeèa  
ет дит даoeaèçì а nayçaí а нт oai , -oi дит ннеèñ-  
èèa ет т т аи èè аи çí eaeèè а ðaçøeuoàò auno-  
ðí è т anñí аи è т ðeaaøeçaoèè è т т neaaí aaoøaaí  
т aðaðani daaaeai ey нт añoaaí т т нòè. Т а т aðai т  
yoi а ðaóí ði oaaaуaaet нт noðai eai eà eò  
т daai eçaoí дит а аи нт ðet you аи aei -ai aðeèai т -

\* Т т øet aa Èaðena Aaaí uaaí а, eai aèaaø yeí т т т e-áneèo т aoe, аи oai ò, aaeai oaeøeuoàò oí daaeai ey  
è нт øet ет aèè Oaðñet аи аи noaaðnoaaí т т аи ои eaaðneòàò. E-mail: Moshkova@tversu.ru.

еорп и т.д. еи дит дадеаеçи а. Ыт е іа:аео XXI а. ндае іуоөеі ит аі дїò è аі нї дї еçаі а-ноао дyaа оадаөөади уо +адо аади аі неі е е yи і і неі е і і ааеае.

А еоі аа а дї ннөе нот дї едї ааeanу нї а-ноааі і ay, аеадеаі ay і і ааеу оі дааеаі ey еі д-ит даөөyи è. Ыт і і аі уі è ó-аñoі eеаі è еі дїт-даөөаі і аі оі дааеаі ey аунооі аpò, eаe è а аі-aeі -аі адеааі неі è і і ааеe, аөөeі і аду, нї ааò аедөeот дї а è і аі ааæаду. Ыт і дө yoi і нодөe-оодà аeаааі ey eаі eòaeі і і дөe-ааонь оаі, +oi іò і eі eі ит eі aeі ç eаі eòaeа і дeі ааeаæeò аунөаі ó і аі ааæаі аі оò, і eі eі 30% - +аño-і çи eі ааñoі даі è ит 10% - аі нoааднoаò è і дї +eі аeаааeуoаі. Нї нoаа нї ааòà аедөeот-дї а а дї ннeнeөe èй дїт даөөyò аі aeі ae-аі yи і і неі е і і ааeè è ит +дè ит eі і нoуp нї нoі èò eç аі оòдаі eò ó-аñoі eeі а.

Оадаөөаденөeа даeуіт нoуaнoаopчae дї ннeнeі è і і ааeè eі дїт даөөаі аі оі дааeа-і ey aeep-ааò, і а і аө açaeya, і you і нї і аі уo ит çeөeè. Yoi :

♦ аі і eі eдї ааі eа eдoі і уo нї аноааі і eeі а è, нї і oаaнoааі і і, і адаçaeот нoу eі дїт даөөa-і і è ааі і eдaдeè;

♦ і eeaдdөeçи, ндауeааі eа aаі eі aнeі аі eаі eòaeа è і дїт уөeаі і і нөe, +oi і ò-аñeè і аіт-і eі aаò і yи і нeөe eдoі і уo eі дїт даөөyò - eye-öyoo, і і аaç і дїт eçyaapчae yи і нeop aaeі-аop æeçи і аөeі і aeуіт e eааі eі aee è açы-áoaaeнoнeі è і і даeè, і дeаі oedopчeò і а eа-aaeуіт нoу aeçи aнà è aаі нї і oаaнoaeа і ауaі a-өeі і aeуі çи eі oаdаnаі, а і а oі eуeі і а і аі аa-чaі eа і eeaдdoi а è eò "aeèaeі aаі eдoаa";

♦ нї oдaі аі eа, а і і нeааі eа аі ау è oedai-eaі eа нeуі çи ит çeөeè аі нoааднoаà а yeі-і і і eea;

♦ нeуі çи ит çeөeè аeдaөeі dнeі аі eі дї o-на, eі aаа aeaаі çe і аі ааæaд eі і і аі eè eі aаò і даeөe-аnèè ит eі çe eі і oдї eу çа aayòaeуіт-нoуp і дааі deydey è нїт нї ааі aeі eedї aаòу epaі а aeeyі eа аі aөі eò eі aаñoі дї а (ò.а. і ò-нoднoаoò yóçaeөeаі çe аі aөі eè eі і oдї eу çа aayòaeуіт нoуp eі дїт даөөe);

♦ і аòaдeа eі aаñeөeі і і çи dаñodнi а².

Ыт а eeyі eаі ауoі аа і oа-аñoааі і çи eі і-і аі eè і а і аæaoi адї аі çи oеі аі нї ауа ду-èe eі дїт даөөаі і а оі дааeаі eа а дї ннeè ит-eò-eeі нөeі oè è даçaeөep, і і ааі аі çaae-ноaeа neaçaeі нy aанyі а і адааі і і адїт. Ыт æ-і і даçaaeөeòу aнà дї ннeнeèè eі і і аі eè (eі д-ит даөөe) і а dдè і адааі çи адoіт çи.

Ыт адоp нї нoаeуpò eі і і аі eè, а eі oі дуò eі дїт даөөаі і а оі дааeаі eа і дeaeèæaаонь è

і аæaoi адї аі çи нoаі ааdоаі. Eò і а aнp і а-дїт і op нoдaі ó і eі eі 70. Aoi day adoiтa - oà, eoi і aoi ayonь і а і oөe oaeai ai daaeai і і аі ит нeааі aаòaeуіт аі нї аадoаі нoаі ааі ey eі д-ит даөөаі аі оі дааeаі ey. Ыт ааі çи і аөeі-і aeуіт аі нї ааòà eі дїт даөөаі аі оі дааeаі ey, і і è eñ-eñeyponь нї oі yи è, і і а нoі і а oaeèò eі і і аі eè - і а аі eуoа oунь+è. Ыт +eа і dит-нyonь è oдаouae adoiтa - oаò, eі аі oаі а eі дїт-даөөаі аі оі дааeаі ey eі oдаñoò eñeep+e-oaeуіт oі dи aeуіт, eeaі і а eі oдаñoò аі a-на. Añeè ó-аñoу, +oi а дї ннeè aaeñoaopò нaу-çà 180 oун. eі і і аі eè (aeөeі і адї çи і ауaнoа), yòa adoiтa нї нoаeуaò ит aaeуpчaa аі eуөeі-ноаі.

Ыт а даaeі і aeуіт ит oдї аі а, а yeі і і і e-аñ-eі è нoааа і аdèçaдeеіт e і dит нeòaeуіт eдoі-і aeөeò і eeaдdөe-аñeèò нoаe è нoдөeòòd, а нї adai аі і і è дї ннeè nеeаaуaapонь onеі aeу aeу onai аі ey è і dеі аі аі ey і eдї аі аі і і çи eі дїт даөөаі і è eөeуoòу.

Aунooi ay 26 yи aady 2011 а. а Aaai на і а Añai eдїт ит yeі і і і e-аñeі çи doi а, і даçe-aaіò dO A.A. Ыт aаaаaа а і +adai і è даç і dө-çaaè eі aаñoі dи а eç і aeai eаa даçaeòуò нoдaі і dеі you ó-аñeèà а і dи oаñnà і і aадї eçaөeè dи ннeнeі è yeі і і і eèe. A нaòà oaeèò і dөçy-ai а аі і dи ñ oeo-çai ey eі дїт даөөаі і è eөeу-ooòу è onеі aee aeу øeдї eі аі dani dи нoдaі а-і ey і aoi аі а eі дїт даөөаі аі оі дааeаі ey нoа-і і aeонь ауа аі eаa aeooaeуі çи è аі нoдaаі-aaі çи. Ыт neі eуeò eі дїт даөөаі ay eөeуoòà aeep-аaò а і ayçaòaeуіт ит і dyaèa і і daaaeai-і çи і і dи çи "eі дїт даөөаі аі і і aаaаі ey", і а-чeа і daaeèa, eі oі дуa і і çai eypò ит oai oè-aeуі çи eі aаñoі dai ит eò-aòу ит eі op è yñ-і op eaдdөeі ó oі аі, і а eaeèò oі daaeai +añeèò і dеі oеі aò aaeñoaòò oà eee eі ay eі і і аі ey, eaeі а нї нoаa aа aeaаaeуoаa, eaeі aа нoаі аі çи yóçaeөeai нoè aа daai çи, ñ oai, +oi ау а ñæaòуa ндї eè è aaç çи а-eòaeуі çи çaòdàò і dө-і you daçai eа і oі і, aeèaауaаòу а і aа nai è eai eòae eèè і aò.

Aйт dи ñ і dаñodнaò і і aадї eçaөeè а oñ-eі aeуò, eі aаa apæaò нoдaі çи aнà ауа і нò-аонь æañeіт і dеayçai çи è і eдї ауі oai ai і а oaeai аі dи аі і а ндуa, yaeyañy і dеі oè-і aeуі çи, і і daaaeypçeі, і і neі eуeò і і aад-і eçaөeу і а ндуaаі è і нї і aа і а і і æaò ауòу і è-ai eі çи, eae oі eуeі eі eòaөeae, нї çai è-ai і añeі eуeèò ит eaçи çи eі çaai è aeу yeñ-і adoi а eç і aæaoi адї аі çи і daai eçaөeè.

Ыт aeеі çи dаñodнi aeoaі eі è і і aадї e-çaөeè і і æaò нoаòу oі eуeі eі oaeèaeòaeуі çe

íí ðáí òeàè, éí òí ðíí ó ñí çááí Ù òñéí àèý àèý í àeéó-òááí í ðeí áí áí èý áí àñáó ñóáðáó yéí-ííí èèè, á íáòeà è eóèúóðá. Í àeneí àeúíí yóóàeòeáí í à èñíí èúçí ááí eá -áeí áá-áñeí áí íí ðáí òeàeà í ðe í áíí áðáí áí íí é í ðeáí òaòeè í à ðáòáí eá èèþ-ááí é àèý èþáí é í ðááí èçà-òeè í ðí àeáí Ù èí í eóðáí òí ñíí ñí áí í ñòe áááó òí àeí á èñíí èúçí ááí eá í ðeí òeí í á è í áòí áí á èí ðíí ðáðeáí í áí òí ðáeáí èý í à áàçá àeóáí èí òñáí áí í Ùó yéáí áí òí á èí ðíí ðáðeáí í é eóèúóð-ðÙ. È àèý í ðáí áí eáí èý íí ñeááñòàeè èðeçeñ-íí áí yóáí à ðàçàeòeý ðí ññeéñéí é yéí ííí èèè, è àèý ðáàeèçàòeè áí ñóááðñòááí íí é ñòðáðá-àeè í í ááðí èçàòeè áí ááðáí eá í ðeí òeí í á èí ð-íí ðáðeáí í é eóèúóðÙ è í áòí áí á èí ðíí ðáðeá-íí áí òí ðáeáí èý í í áóó ñòáðú í áí èí èç ñóÙá-ñòááí í Ùó ðáñóðñí á áí ñòeááí èý íí ñòáeáí í Ùó òáèáé. Í ðáeáá àñááí - òáèáé òñòí è-eáí áí yéí ííí è-áñeí áí ðàçàeòeý.

Í íí èí áí eá èí ðíí ðáòeè í á òí èúeí eáè í ðááí èçàòeè, íí è eáè ñeñóáí Ù, íí çáí èýáó í áðáeòe è í ðeí áí áí èþ yóóàeòeáí Ùó í áòí-áí á èí ðíí ðáðeáí í áí òí ðáeáí èý í à í òí èòe-í àeúíí í è ðáàeí í àeúíí í òðí áí ýó, íí ñeí èúeó á òeðí èí í ñí Ùñeá í á áóááó áí èúøí é í áòýæ-éí é í ðeçí áðú, òí á í í ðááeáí í Ùó àñí àeòáð è í ðááí èçàòeí í í é í í áàèè èí ðíí ðáòeè í í æáó áÙóó ðàçáÙ-áeíí áeèçeà è ááí èí èñòðáðeá-í áý ááeí eòá - áí ðí á, ðáaéí í.

*Ðáaéí í eáè èí ðíí ðáòeý* - ýóí eðóíí Ùe ñóáúáeó ñí àñòááí íí ñòe (ðáaéí í àeúíí é è í ó-í eòeí àeúíí é) è yéí ííí è-áñeí é ááýðáeúíí ñ-òe. Ðáaéí í áÙñóóí ááó ó-áñóí eéí í èí í eóðáí-òeè í à ðíí eáó òí ááðí á, òñeóá, eáí eòáeà. Èáè yéí ííí è-áñeèé ñóáúáeò, áçàèí í áeéñòáóáð ñ í áòeí í àeúíí Ùí è è òðáí ñí áòeí í àeúíí Ùí è èí ð-íí ðáòeýí è. Á òaéí é æá ñòáí áí è, òí è ñí áðá-í áí í Ùá èí ðíí ðáòeè, ðáaéí í Ù í áeáááþó çí á-èòáeúíí Ùí ðáñóðñí Ùí íí ðáí òeàeíí àèý ñá-í í ðàçàeòeý.

Á ðí ññeè í à-àeà XXI á. áñóó í ðeí áðÙ ðáaéí í í á (ñóáúáeóí á Óáááðáòeè), áí áeááþ-Ùeòñý í òí í ñeðáeúíí éó-òeð ñí òeàeúíí -yéí-ííí è-áñeèó ðáçóeúðáòí á, í ñóÙáñòáeýþÙeó ñí áñòááí í Ùá yóóàeòeáí Ùá ñí òeàeúíí -yéí íí-í è-áñeèá í ðí àeóó, eáè, í áí ðeí áð, Ááeáí ðí á-ñeáý í áeáñóó. Èó í ðeí áð íí áòááðæáááð áÙáí-áÙ í í áðñí àeòeáí í ñòe í ðeí áí áí èý í í ááeáé èí ðíí ðáðeáí í áí òí ðáeáí èý àèý í ñóÙáñòáeá-í èý í í áí áí í ðí àeòá èí ðáí íí é í í ááðí èçàòeè ñòðáí Ù.

È ýóí í á ááeí è-í Ùe í ðeí áð. Áeáñòe á áðóáeó ðáaéí í áð, áí áeáòeòñý íí eá í áí ùòeó òñí áòí á, òàeæá í ñí çí áþò, òí èí ðíí ðáðeáí í á

òí ðáaéáí eá çá í í ñeááí eá ááñýòeèáðeý í ðáòáð-í áeí çí à-èòáeúíí óþ ýáí èþòeþ, áÙðááí òaéí í í áÙá, áí eáá ñí ááðòáí í Ùá í ðááí èçàòeí í í Ùá òí ðí Ù. Í í ýóí í ó, í áí ðeí áð, Í ðáaèòáeúñóáí Óááðñeí é í áeáñòe àñáí áðíí ñííí àñòáóáó ðàç-àeòeþ ñáòááí áí í ðeí òeí á í ðááí èçàòeè yéí-ííí è-áñeèó ñòðóeòóð - áí eáá áeáeí áí è í ðe-ááþÙááí ñeñóáí á á óáeíí è í ðááeúíí Ùí áá çááí ýýí í í áÙòáí í óþ ñííí áí í ñóó áÙæeáá-í èý á òñéí àèýó yéí ííí è-áñeí é í àñòáeèúíí í-ñòe. È èí í óó í ðí òeí áí ááeà ñòáeí í -ááeáí í, òí "èí ðíí ðáòeý, eáðáðòe-áñeè í ðááí èçí ááí-í áý áí èðóá ááðòeèeáeúíí Ùó èí í áí áí Ùó èeí eé, í èí òí í ðeñíí ñí áeáí á è èí òí ðí áòeí í íí -áeí-ááeúíí é yéí ííí èeá. Áeí áaèeçàòeý è èí òí ð-í áòeçàòeý eáæóòñý ñòðóeòóðíí ñáýçáí í Ùí è ñáýóí è"<sup>3</sup>.

Èí ðíí ðáðeáí Ùá í ðeí òeí Ù íí ðáaèeòeè -áñóí ñáýçáááþò í ðáæáá àñááí ñ ááýðáeúíí í-òóþ eðóíí Ùó èí í í áí eé. Á òí æá áðáí ý á Ááð-òí ááí eáúá í ðáeòe-áñeè èeòú í áí í í ðááí ðe-ýòeá ýáeýáòñý í áñóí ýÙeí èí áóñòðeáeúíí Ùí áeááí òí í : Óááðñeí é áááí íí ñòðí eòáeúíí Ùe çá-áí á. Í í ýóí í ó, áí áí ðý í í ðeí áí èí í ñòe í ðeí-òeí í á èí ðíí ðáòeáeçí á, í á ñeááóáó çááÙááòú, òí ñáí èí ðíí ðáðeáí Ùe áóó çáðí áeéñý á í á-áðáð ñí àeúó í ðí èçáí áñòááí í Ùó í áúááeí áí eé -áðòáeáé, òáòí á, í áeèeó òí ðáí áÙó í ðááí ðeý-òeè. È á ðáí eáó í áeí áí è ñòááí ááí àeçí áñá ñ í ðááí è-áí í Ùí -èñeí í ðááí òí eéí á, ñ áí ááðe-òáeúíí Ùí è è áeèòáeúíí Ùí è í òí í óáí èýí è í áæ-áó òí ðáaèýþÙeí è è òí ðáaèýáí Ùí è ýòe í ðeí-òeí Ù, í ðáaèeúíí í ðeí áí ýáí Ùá, ááþò çí à-è-òáeúíí Ùe yóóáeò.

Á Óááðñeí é í áeáñòe íí áááðæeà, í èàçÙ-áááí áý í áeí í ó è ñòááí áí ó àeçí áñó, í ðeáí-òeðóáð ááí í á ááýðáeúíí ñóó á ñóáðáó ñ èñ-íí èúçí ááí eáí ñáí í áí çí áí í àeýáí Ùó ðáñóðñí á, ááá í áeí á í ðááí ðeí èí áòáeúñóáí í í æáó áÙóó í àeneí àeúíí yóóàeòeáí Ùí . Ýóí eáñí í á è áí áí í á òí çýeñóáí ; í ðí èçáí áñóáí æeáí òí í áí á-áñeí é í ðí áòeòeè íí íí ááeòeí òáòí í èí àe-ýí ; èñíí èúçí ááí eá áí ááòí áí ðáeðááòeí í í í áí íí ðáí òeàeà òáððeòí ðeè, èí áþÙáé áÙñí èeá íí èàçáðáeè yéí èí àe-áñeí é -èñòí òÙ.

Èí ðíí ðáðeáí Ùá í ðeí òeí Ù ñòeí eèèðóþò àeòeáí í ñóó èñíí èí eòáeáé, íí èñe èí è áí eáá ðáòeí í àeúíí Ùó í òóáe áí ñòeááí èý í eáí èðóá-í Ùó ðáçóeúðáòí á. Í ðááí ðeýòeý ðáaéí í á, í ðe-í áí ýþÙeá í á í ðáeòeéá í áòí áÙ èí ðíí ðáðeá-í í áí òí ðáeáí èý, ñí í áeè áí ðàçáí eó-òá áðó-àeó í ðáí áí eáòú óááð èðeçeñá á 2008-2009 áá., í ðááeí æeá ñí áñòááí í Ùá í ðí áðáí í Ù áí òeèðe-çeñí Ùó í áð. Í í eàçáðáeúíí á á ýóí í ñí Ùñeá í ðí-

adai i a ÇAÎ "Öëää" (a. Öaãdu) - eëääðà öëa-  
aíí áeaðíí é í ðí ì úöëáí í ñè à ðaaéí í á. Á í áé  
áúëà ÷áóéí í ñöaaéáí à í ñí í áí áy óáëü: í ááñ-  
í á-eöü ñöaaéëüí öp ðaaí óó í ðaaí ðeyöëý, óááð-  
æaðü í á áí ñöëáí óóí òðí áí á ðúí èè ñáúðà  
í ðí áóéöëè. Ñàí úé í áúáí í úé ðaççáé í ðí adai -  
ì ú áúé í ñáyúáí í áðàí í ñí èæáí èp çàð-  
ðàò í á áúí óñé í ðí áóéöëè è í ðí öëáí ááéñðáèp  
óáëòí ðàí, í ðí áí öëðöpúëí í áááí èá áí óí á-  
í ñöè í ðaaí ðeyöëý. Í ðaañí í ððáéè á í ðí adai -  
ì á àèæá (í ðè ñí ððáí áí èè í í áðáæapúááí  
ñí í óí í çáí èý ðàí í í á ðí ñàá í ðí èçáí áeöáëüí í-  
ñöè ððóáá í áá ðí ñóí ì çáðááí óí í é í èáòú)  
ì áðú, í ááñí á-eaapúëá áaéáí ñ èí òáðáñí á  
áñáò ðaaí óí èéí á çàèðúóí áí áeöéí í áðí í áí  
í áúáñöáá, ñí áèpááí èá í ðéí öëí í á ñí öëáëü-  
í í áí í áððí áðñöáá.

Éí ðí í ðàðëáí úé ðáðáèðáð í óí í çáí èè áeà-  
ñöè, áeçí áñá è áðáæááí ñéí áí í áúáñöáá èí á-  
áò à ðaaéí í á ÷áóéöp ðáí ááí öèp è óáéöáéá-  
í èp è ðaççáèöèp.

Ðaçðaaí òáí í áy óááðñéèí è ó-áí úí è ñí á-  
ñöááí í áy í í ááëü òáððëóí ðèè è í í ááóéí í í áí  
ðaççáèöëý, ÷áñöè-í í áí çááçáý è á ñöðáòááèp  
ðaççáèöëý ðaaéí í á áí 2025 á., áúçááèá áí èü-  
çí é èí òáðáñ ó ðóéí áí áñöáá í áeàñöè. Í á í ñí í-  
áá ýóí é í ðí adai ì ú í á òáððëóí ðèè í áeàñöè  
í ðaaéí æáí í áñáí áðí í ñöèí öéèðí ááòü óí ðí è-  
ðí ááí èá ñéí æí úó èí ðí í ðàðëáí úó ñéñóáí, *ðá-  
æéí í áeüí í é èeàñöáðí í é ñáðè*. Í í á èeàñöá-  
ðí ì ááòí ðú í ðí adai ì ú í í í èí ápò ðaaéí í áeü-  
í öp í áó-í í -í ðí èçáí áñöááí öp ñéñóáí ó èí òáá-  
ðáöèè í áó-í í áí, èááðí áí áí, í ðí èçáí áñöááí í í-  
áí, ðáñóðñí í áí, èí óðáñðóéòóðí í áí í í ðáí öëá-  
éí á, à òàèæá ááí èí èñððáðëáí í áí ðáñóðñá á  
óáëýó í ñáí áí èý í í áúó ðáóí í èí áeè è áí ñöèæá-  
í èý í í áí áí óðí áí ý èí í éóðáí óí ñí í ñí áí í ñöè.

Í á òáððëóí ðèè Öaãðñéí áí ðaaéí í á ðaae-  
çóáñý á í áñóí ýúáá adai ý ðyá í í áóí áí á è í ðaa-  
í èçáöèè ñáí ááí ðí áá í ðí ì úöëáí í úó çí í (í è-  
ðóáí á). Í í è áaçèðóðñý í á èñí í èüçí ááí èè èí-  
í í ááóéí í í úó óí ðí í ðaaí èçáöèè, í ðeáéá-áí èè  
ááí èí èñððáðëáí í áí ðáñóðñá è í ðáñéááóðò óáëü  
í áúááéí áí èý èí ðí í ðàðëáí úó óñéèèè áëý ðáçá-  
í èý ñí öëáëüí í -yéí í í è-áñéèò, yéí èí áe-áñéèò,  
éóëüóðí í -í ðí ñááðëóáëüñéèò í ðí áeáí .

Í ðí óáññ óéðáí èáí èý í ðéí öëí í á èí ðí í ðà-  
ðëáí í áí óí ðaaéáí èý, ðáñí ðí ñöðáí áí èý èí ááè-  
ñí á èí ðí í ðàðëáí í é ýöèè è í ðááðáúáí èý èò  
á í áeí èç ááéñöááí í úó ðáñóðñí á í í ááðí èçá-  
öèè - ýóí í á óí èüéí áí í ðí ñ áeçí áñ-ñöðáòá-  
áèè. Ýóí è áí í ðí ñ í áeáí èáá ýóóáèöëáí úó  
áçàèí í í óí í çáí èé áeçí áñá è áeàñöè - í óí í-  
çáí èè ñí ððóáí è-áñöáá è ááðí í í èçáöèè óñè-

èèè. Áí ñöèæáí èá yéí í í è-áñéí é è, ÷óí í á  
ì áí áá ááæí í, ñí öëáëüí í é ñöááèüí í ñöè á  
ðaççáèöèè ðaaéí í á, áí ðí áá - áaæí áeöèè ýó-  
óáèò èñí í èüçí ááí èý í í ááèè "ðaaéí í -éí ðí í-  
ðáöëý" èèè "áí ðí á-éí ðí í ðáöëý".

Í ðeáí öëðí ááí èá í á èñí í èüçí ááí èá ýöèò  
ì í ááèáé ÷áóéí í ðí ñí áððëáááñý á í ðaaí èçá-  
öèè í ðí adai ì í í -óáéááí áí í í áóí áá è ðáçá-  
í èp í ðí áeáí ðaççáèöëý òáððëóí ðèè à Öaãðñ-  
éí é í áeàñöè. Á óá-áí èá í áðáí áí ááñýöëéáöëý  
òáèèò í ðí adai ì áúéí í ðéí ýóí í áñéí èüéí. Á  
í í ñéááí èá áí é 2010 á. á í áúáñöááí í í é í á-  
èàðá í ðí çèè í áðáúá ñéóçáí èý í í ðí áeóó  
ðaççáèöëý Öaãðñéí é í áeàñöè áí 2025 á. Í ðí-  
áèò, í í ááí óí áeáí í úé áðóí í í é í ðí áí í çèñóí á,  
óí öý è áúé í í ðyáó áaæí áeöèò í áðáí áóðí á  
í í áááðáí óò yéñí áðòáí è è ÷éáí àí è í áeàòú ñá-  
ðúáçí í é èðèðééá, í ðeçí áí áñá æá í áí èí óí é  
í ñí í áí é áëý ñí çááí èý áí èáí ñóí ÷í úó í ðí áí í-  
çí á ðaççáèöëý áí áñáò í óí èöèí áeèòáðòó í áeà-  
ñöè, í á-eí áy ñí ñóí èéóú ðaaéí í á - áí ðí áá  
Öaãðè.

Öaãðü, á ñáí p í -áðááü, í áðáæéáááò á  
2010-2011 áá. í áñóí ýúéé í ðí áí í çí úé áóí .  
Çáááðöáááñý í áðí í í áy ðaaí òà í áá í í áúí áá-  
í áðáëüí úí í éáí í í áí ðí áá, èí óí ðúé ðááèéáëü-  
í í í í ááðí èçèðóáð í ðáæí èé í éáí, ñí ñöááéáí-  
í úé á 1990-1991 áá. è á ñéèò í í ýóí úó í ðè-  
÷éí í í èéöè-áñéí áí, yéí í í è-áñéí áí è ñí öe-  
áëüí í áí òáðáèòáðà í ñöááèéñý í ðáèöè-áñéè  
í áeñí í èí áí í úí . Ñí çáapòñý óáýçáí í úá ì áæáò  
ñí áí é í ðí adai ì ú ðaççáèöëý í ððáñéáé áí ðí áñ-  
éí áí óí çyèñöáá, á èí óí ðúó áeðéáí í èñí í èüçó-  
pòñý í ðéí öëí ú ÷áñóí í -áí ñöááðñöááí í í áí í áðð-  
í áðñöáá è ì áóí áú èí ðí í ðàðëáí í áí óí ðaaéáí èý.  
Í ðéí èí ápòñý ì áðú áëý ðaççáèöëý ñöðéóóð òáð-  
ðëóí ðeáëüí í áí í áúáñöááí í í áí ñàí í óí ðaaéá-  
í èý, óí ááðèúáñöá ñí áñöááí í èéí á æèëüý ñ óá-  
èüp ñí çááí èý í áí áóí áeí úó óñéí áeè áëý í í-  
ááðí èçáöèè í ðñöáéí é á òáóí è-áñéí ì í éáí á è  
í ðaaí èçáöéí í í í áeí ýóóáèöëáí í é ñéñóáí ú  
æèèèúí í -éí ì ì óí áeüí í áí óí çyèñöáá.

Í ñí áí á áí èí áí èá óááëýáðñý yéí èí áe-áñ-  
éí é ñí ñöááëýpúáé. Áúé ñóí ðí èðí ááí ááí è  
yéí èí áe-áñéèò í ðí áeáí , òðááóðúèò ðáçáí èý.  
Á óí ðí èðí ááí èè ááí èá í ðéí ýèè ó-áñöèá ó-á-  
í úá Ááðóí ááí èáüý, ááí óáòú áí ðí áñéí é Áóí ú,  
÷éí í áí èèè, ðaaí óí èèè Áí èáñéí é í ðeðí áí í ó-  
ðáí í í é í ðí èóðáòóðú, í áúáñöááí í úá í ðaaí è-  
çáöèè ðaççéè-í í áí í ðí öèëý. Á ðaççóëüòáðá ðá-  
áí óú ñ èðí èèí èðóáí ì í áúáñöááí í í ñöè áúéè  
áúááéáí ú ñéááóðúëá í áeáí èáá ñóúáñöááí-  
í úá áëý æèðáéé áí ðí áá í ðí áeáí ú ñ óí ÷éè  
çðáí èý ðaççáèöëý yéí èí áèè:

♦ i di aeai a nai da e auai ca daadauo au-  
oi auo i doi ai a;

♦ i ai aoi ae i nou daei i nodoeoe i -enoi uo  
ni i doaeai ee ai di aa;

♦ i ai aoi ae i nou i -enoe i aeuo dae e ai -  
ai ai i a;

♦ i caeai ai ea daodeoi dee;

♦ i ai aoi ae i nou i ad i odoi u aoi i noad-  
i ai ai caoda.

Oi di edi aai ea i ni i ai uo oaeae, caaa- e  
i ai daaeai ee, a daeaa i i ene daoai ey auya-  
eai i uo i di aeai i i odoi aae i di aaaa ey  
SWOT-ai aeeca. I i i caai ee naeabu dyo  
nouanaai i uo auai ai a i aeeyi ee oaeoi di a  
ai odoi i ae e ai aoi ae naaa, daeodee neeu-  
i uo noi di i e ai ci i xai i noyo eni i euci aai ey  
aeai i deyoi uo oaeoi di a ai aoi ae naaa.

Aue naaeai auai a i oi, -oi nai i e noua-  
naai i i e i di aeai i e aeey i odoi u yei ei aee e  
daeodey daode eae yei ei ae-ane e -enoi ai ai -  
di aa n ni adai ai i uo i neoi ai e i -enoe aoi i -,  
aeadi -, eoi noad yaeyaooy i noonaea i ao-i i  
i ai ni i aai i e yei i i eoeoe e i auai di anei e  
i di adai i u i i yei ei aee. Daoai ea aai i i e i di -  
aeai u i i daadao daoei i aeecaoe neoi u  
oi daaeai ey i dei ai i i euci aai ea e i odoi u  
i edoapuae naaa. Aey ni caai ey yodaodea-  
i i e oi daeypuae neoi u i ai aoi ae i i ae-  
-ea ei oi di aoei i i -ai aeoe-anei ai oai oda,  
i ni i ai uo e caaa-ai e ei oi di ai ai eae u noou  
ei i di eu ca ni noi yieai yei ei aee a ai di aa  
i i naanoai i au i i ei ai ey yei ei ae-anei ai i i -  
i eoi dei aa, ei i daei aoe daeaae i daai eca-  
oe, daai oapueo a i aeane ei i di ey caadyc-  
i ai ey yei neoi u ai di aa, daoai oee i di -  
adai i i i odoi a i edoapuae naaa.

I i au i e i eai ai e daeodey ai di aa i daaon-  
i i odoi i i a oi euei ni odoi ai ea e daeodee  
caeai uo ci i, a daeaa oneeai ea yei ei ae-an-  
ei ai ai ni eoi ey, i i e daoai oea i di aeoi a  
i i auo caeai uo ci i a ai di anei e -adda, aeep-  
-ay enoi de-aneee oai od ai di aa, a -anoi i noe,  
i i ei o daee oui aea, eaaaeeui i i aoi ayuop aeey  
ni caai ey ai euoi e i adei ai e ci i u i dauda.  
I di aeou i i ni i daaonapuai o eni i euci aai  
i ep yoi e daodeoi dee oaa daoai oai u e i i -  
nooi eee a ei i ennep.

Ai nooi -i i naouaci i e i di aeai i e i na-  
aony i eci a ea-anaai i eouaai e ai au a ai di -  
aa. Eae aa ni aoeoe-aneea nai enoa ni aoea-  
eenu i oi a-apo i i noi yi i i a i daauoi ea ni -  
aadaeai ey aeeca e -anoe-i i oi da, a i o-  
aaeeui uo neaaeei ao - aanoei nou.

Ai aa i i aaooy aac i -enoe. I -enoi uo  
ni i doaeai ey i i ni eai ep ni aadaeai ey ae-

eaqa e oeo-oi ep i daai i eai de-aneeo nai enoa  
ei apony oi euei a daadoei i ai ai caai da, aaa  
i aoi aeony noai oey i acaaeaeaeai ey.

Eci ai ai ea ea-anoaa ai au eae i i aeoa-  
dei ei ae-aneei, oae e i i oei e-aneei dae-  
daenoeai a oaoop noi di i o nayca i n au-  
ni ei e noai ai up eci i na ei xai adi uo naae e  
i ai aoi ae i i nou daei i nodoeoe i -enoi uo  
ni i doaeai ee ai di aa. I i neai aa i ai daaeai ea  
daaao daaoydi i ai i di aaaa ey eai daoi d-  
i uo enneai aai ee noi -i uo ai a ec auoi nei a  
eaei aai e eai aeecaoe n oaeup i i ai oi aee  
enoi ai uo aai i uo aeey i di aeodei aai ey i a i eo  
i -enoi uo ni i doaeai ee.

Ai i i ai i yei ei ae-aneay neodaey a ai -  
di aa caeneo i o oaeoi di a ai odoi i ae na-  
aa, i i yoi i o i ni i ai i a ai ei ai ea daoai o-  
-e- ee yei ei ae-anei e i di adai i u aeey daode oaa-  
eoe i i aadaeae e daeodep neei uo noi di i  
a noada yei ei aee e eni i euci aai ep ai ci i x-  
i i noae i deai di ai e ci i u ai di aa. I ni i ai i e  
oaeup daaeecaoe i daaeaaaai uo i di aeoi -  
dai e yei ei ae-aneeo i di aeoi a yaeyaooy ai n-  
oaeai ea yei ei ae-anei ai daai i aney e onoi e-  
-eai noe, ei aaa ana ni naai uo noadu neoa-  
i u yei ei aee i aoi ayony ai caei i i naeai -  
nei aai i i ni noi yi ee e i noonaadao adai ca  
aeeci e e ca i di aup -aei aea.

Aai i ay oaeu i i aeo auou ai noei ooa i o-  
dai daoai ey neaapueo noadaae-aneeo ca-  
aa-, ei oi da naayony daoai o-eaei e i di -  
aeoa i adaa aai ei enodaee ai di aa:

♦ daei i nodoeoy i -enoi uo ni i doaeai ee;

♦ daeodee neoi uo nai da e auai ca daada-  
auo auoi auo i doi ai a;

♦ i caeai ai ea daodeoi dee ai di aa;

♦ oneeai ea yei ei ae-anei ai ai ni eoi ey i a-  
naeai ey;

♦ i odoi a aoi i noadi i ai ai caoda;

♦ i -enoea i aeuo dae e ai ai ai i a.

Oaei i adaci i, oaa i a ooi ai a daoai o-  
-e- i eai i a i ai aoi ae i eni i euci aao i dei de-  
i u ei di i daeai i ai oi daaeai ey e ei di i daeai-  
i uo i aoi ai a, a oi i -eneae -anoi i -ai noaad-  
naai i i ai i adoi adnaa, -oi i deaano yoi e da-  
ai da i ai aoi ae i op ae i ai eeo, onoi e-eai nou e  
aac i i ani i nou.

<sup>1</sup> Drucker P.F. The New Realities. N.Y., 1989.

<sup>2</sup> I i oei aa E.A. Ei di i daeai i a oi daaeai ea: da-  
aei i aeui ue ani aeo. Daadu, 2005. N. 193-204.

<sup>3</sup> Eanoaen i. Ei oi di aoei i i ay yi i oa: yei i i -  
i eea, i auanaai, eoeuoda. I., 2000. N. 193.

I i nooi eea a daaeodep 17.09.2011 a.